

Проект «Народный перевод»

ИНТЕГРАЦИЯ ГРАЖДАНСКИХ ЗНАНИЙ

НАСТАВЛЕНИЕ СУХОПУТНЫХ ВОЙСК США
АТР 3-57.50



Первоначально издано министерством Армии США в октябре 2024 года.

Переведено неофициально на русский язык в марте-апреле 2025 года.

Без ограничений на распространение.

Настоящее Наставление подписано по приказу министра Армии США начальником штаба сухопутных войск генералом Рэнди А. Джорджем 16 октября 2024 года и заменяет Наставление ATP 3-57.50 от 6 сентября 2013 года.

Оригинальная обложка:

ATP 3-57.50

CIVIL KNOWLEDGE INTEGRATION

OCTOBER 2024

DISTRIBUTION RESTRICTION: Approved for public release; distribution is unlimited.
This publication supersedes ATP 3-57.50, dated 6 September 2013.

HEADQUARTERS, DEPARTMENT OF THE ARMY

Переведено участниками проекта «Народный перевод».

Данный текст является прямым переводом с английского языка, составлен в научно-познавательных и справочных целях, не редактировался, не должен использоваться для обучения без осмысления и интерпретации с учётом обстоятельств его происхождения, не отражает позицию переводчиков и иных участников проекта «Народный перевод». Относитесь к написанному критически и в случае сомнений по сути и форме написанного обращайтесь к специалистам в соответствующем вопросе.

народныйперевод.рф

t.me/svo_institute

ОГЛАВЛЕНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ.....	5
ВВЕДЕНИЕ	6
Глава 1. ОСНОВЫ ГРАЖДАНСКИХ ЗНАНИЙ	9
1.1. Основные компетенции	10
1.2. Процесс интеграции гражданских знаний.....	12
1.3. Интеграция гражданских знаний в оперативное искусство	19
1.4. Гражданская подготовка факторов окружающей обстановки	22
1.5. Гражданская подготовка поля боя	23
1.6. Ограничения	24
1.7. Соображения.....	24
1.8. Резюме	25
Глава 2. ПЛАНИРОВАНИЕ	25
2.1. Поддержка процессов и продуктов планирования.....	26
2.2. Поддержка оперативного искусства	37
2.3. Резюме	42
Глава 3. СБОР ГРАЖДАНСКИХ ДАННЫХ.....	43
3.1. Сбор данных	43
3.2. Развитие гражданской сети	51
3.3. Сбор данных	53
3.4. Оценки	57
3.5. Сотрудничество	60
3.6. Резюме	62
Глава 4. ОБРАБОТКА ГРАЖДАНСКОЙ ИНФОРМАЦИИ.....	62
4.1. Общие сведения	62
4.2. Сопоставление.....	64
4.3. Представление, стандартизация, классификация и хранение	68
4.4. Стандартизация.....	68
4.5. Классификация	68
4.6. Хранение.....	68
4.7. Управление данными	69
4.8. Ограничения.....	74
4.9. Резюме	75
Глава 5. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ГРАЖДАНСКОЙ ИНФОРМАЦИИ	76
5.1. Общие сведения	76
5.2. Критическое мышление	77

5.3. Анализ гражданской информации	78
5.4. Оценка общестроительной информации	91
5.5. Социально-культурные аспекты	97
5.6. Ограничения	98
5.7. Резюме	101
Глава 6. ПРОИЗВОДСТВО	102
6.1. Общая информация	102
6.2. Типы продуктов гражданской информации	103
6.3. Разработка продукта	108
6.4. Резюме	109
Глава 7. ИНТЕГРАЦИЯ	110
7.1. Общие положения	110
7.2. Процессы интеграции Сухопутных войск	115
7.4. Резюме	120
Приложение А. Опросы и оценки	121
Приложение В. Пример гражданского анализа взаимосвязи операционных переменных и гражданских соображений	152
СЛОВАРЬ	158
ССЫЛКИ	164

ПРЕДИСЛОВИЕ

Эта публикация описывает методы, используемые специалистами, командами и подразделениями Сухопутных войск США, работающими в сфере гражданских дел (*Civil Affairs, CA*), а также планировщиками военно-гражданских операций (*Civil-Military Operations, CMO*). В ней рассматриваются способы взаимодействия с другими государственными органами, местным населением и учреждениями, неправительственными организациями, международными организациями, а также с военными и гражданскими структурами для поддержки миссий, осуществляемых силами специальных операций или регулярными войсками. Кроме того, в данной публикации подробно разбираются доктринальные положения, изложенные в руководстве FM 3-57.

Основная аудитория этой публикации – подразделения по гражданским делам (CA) Сухопутных войск США, а также офицеры (включая тех, кто поддерживает совместные и армейские силы или служит в штабах, обеспечивающих поддержку командования и ведение операций на всех уровнях). Кроме того, она может служить справочным источником для гражданского руководства подразделений межведомственного управления США.

Командиры, штабы и подчинённые должны обеспечивать соответствие своих решений и действий применимому законодательству и нормативным актам США, а также международному праву и законам принимающей страны. На всех уровнях командиры следят за тем, чтобы военные действовали в соответствии с нормами ведения войны и правилами открытия огня (FM 6-27).

В АТР 3-57.50 применяются совместные (межвидовые) термины, когда это уместно. Некоторые из этих терминов, а также армейские термины и определения, приводятся как в тексте, так и в глоссарии. Если термин даётся в тексте, он выделен курсивом, а следом указывается номер руководства, в котором это определение было введено. Настоящая публикация не вносит новых или изменённых терминов в армейский лексикон и не является источником для какой-либо терминологии.

Настоящая публикация распространяется на регулярные Сухопутные войска, Национальную гвардию Сухопутных войск США и Резерв Сухопутных войск США, если не указано иное.

Разработчиком данного руководства является Центр и школа специальных методов ведения войны имени Джона Ф. Кеннеди Сухопутных войск США (USAJFKSWCS). Рецензенты и пользователи руководства могут направлять свои комментарии и предложения по изменению в форме DA 2028 («Рекомендуемые изменения в публикациях и шаблонах форм») *****

ВВЕДЕНИЕ

АТР 3-57.50 считается авторитетным, но не директивным руководством. Оно служит ориентиром и не препятствует личному составу или подразделениям по гражданским делам (СА) разрабатывать собственные постоянно действующие инструкции. Методы, представленные в данной публикации, не ограничивают силы СА в применении своих гражданских навыков, боевой подготовки и накопленного опыта для решения проблем, возникающих в ходе операций по гражданской администрации и при поддержке военно-гражданских операций (СМО).

Силы СА обучены, организованы и оснащены для планирования, осуществления и оценки замысла командующего объединёнными силами в части СМО. Они предоставляют командиру необходимые возможности, включая ориентированность на местность и языковую среду, культурную осведомлённость, боевую подготовку и консультационную поддержку взаимодействия с принимающей страной. Кроме того, специалисты СА обладают гражданскими профессиональными навыками, которые сопоставимы с обязанностями государственных должностных лиц.

Интеграция гражданских знаний (*Civil Knowledge Integration, CKI*) является одной из ключевых компетенций сил СА. Она предполагает организацию сбора и анализа гражданских данных, превращение этих данных в гражданскую информацию, её оценку и дальнейшую обработку до уровня гражданских знаний. Затем полученные знания интегрируются во все процессы Армии. Данный процесс осуществляется во время наступательных, оборонительных и стабилизационных операций.

Силы СА предоставляют командиру экспертную информацию о сложном и постоянно меняющемся гражданском аспекте боевой обстановки. CKI – это непрерывный процесс, позволяющий систематизировать данные по важнейшим гражданским компонентам, необходимым для планирования СМО. Он задействуется на всём протяжении боевых действий и обеспечивает командование точными и своевременными гражданскими знаниями, позволяющими разрабатывать варианты действий, актуализировать оценки, совершенствовать понимание оперативной обстановки и эффективно использовать полученные преимущества в рамках всего театра военных действий.

Силы СА, выполняя задачи CKI, передают командиру и штабу практические гражданские знания, которые влияют на принятие решений по переходным операциям и при необходимости обеспечивают потребности военного управления. В конечном счёте, результаты CKI играют решающую роль в стабилизации обстановки в районе боевых действий и в процессе передачи полномочий от Вооружённых сил США к соответствующим гражданским органам.

АТР 3-57.50 состоит из семи глав и двух приложений:

Глава 1 даёт общий обзор процесса СКІ и подчёркивает критическую необходимость в точных, своевременных и практически применимых гражданских знаниях о гражданской составляющей боевой обстановки, требуемых для планирования и выполнения СМО. Здесь же описывается роль СКІ в рамках оперативного искусства и разбираются ограничения, влияющие на качество знаний о гражданском секторе.

Глава 2 посвящена планированию и демонстрирует, как СКІ обеспечивает включение гражданских знаний в общий процесс планирования. В ней подробно описываются роли и обязанности сил СА при разработке и реализации плана сбора гражданской информации.

Глава 3 рассматривает методы сбора гражданских данных силами СА, с которых начинается процесс СКІ. Особое внимание уделено гражданской разведке, «гражданскому бою» (*civil engagement*), формированию гражданской сети, непосредственно сбору данных и их предварительной обработке, а также взаимодействию и интеграции полученной информации в процессе управления гражданской информацией.

Глава 4 описывает требования к обработке собранных данных подразделениями СА, управлениями G-9, S-9 или J-9 (в зависимости от уровня штаба). В ней содержится руководство по оперативным и тактическим задачам сил СА в поддержку как регулярных войск, так и сил специальных операций. Также рассматривается роль поддерживаемого командира, включая необходимые меры для координации сбора данных и своевременного доведения проанализированных и оценённых гражданских знаний до соответствующих структур.

Глава 5 детализирует анализ и оценку гражданской информации силами СА. Этот этап можно считать «связующим звеном» процесса СКІ, в рамках которого собранные данные приводятся в соответствие с планами военно-гражданских операций. Глава содержит указания для сил СА на различных стадиях (от предразвёртывания до последующего развертывания) и помогает синхронизировать анализ с обязанностями штаба поддерживаемого подразделения.

Глава 6 описывает производство готовых продуктов гражданских знаний и их интеграцию в деятельность командира и штаба. Здесь акцент сделан на том, как оценка гражданской информации поддерживает оперативное искусство Армии, и на необходимости чёткого и грамотного оформления данных на этом этапе процесса СКІ. Кроме того, разъясняется важность точности, своевременности и практической полезности таких продуктов для принятия решений на всех уровнях управления и на всём протяжении конкурентной борьбы.

Глава 7 даёт рекомендации по интеграции гражданских знаний в оперативные процессы Армии и функции ведения боевых действий. В ней приводятся специальные соображения, которые помогают включать продукты СКІ на всех фазах операции и в разные циклы планирования. Также описываются учебные аспекты для подразделений СА, направленные на синхронизацию СКІ с деятельностью штаба поддерживаемого командования.

Приложение А содержит перечень ключевых элементов опросов, необходимых силам СА для организации или совместного управления гражданской информацией (СІМ) и формирования узлов в гражданской сети.

Приложение В демонстрирует пример гражданского анализа с использованием операционных переменных PMESII-PT (политические, военные, экономические, социальные, информационные, инфраструктурные, физические факторы среды и время). Этот анализ группирует гражданские данные и классифицирует их по критериям ASCOPE (области, структуры, возможности, организации, люди и события), иллюстрируя взаимосвязь между PMESII-PT и ASCOPE в ходе гражданского анализа.

Глава 1. ОСНОВЫ ГРАЖДАНСКИХ ЗНАНИЙ

Интеграция гражданских знаний (*Civil Knowledge Integration, CKI*) определяется как совокупность действий, направленных на анализ, оценку и систематизацию собранной гражданской информации с целью придания ей оперативной значимости и информирования боевых функций (FM 3-57). В JP 3-57 указывается, что гражданская информация – это любые релевантные данные, связанные с гражданскими аспектами оперативной обстановки (ОО), которые обозначаются как ASCOPE (*Areas, Structures, Capabilities, Organizations, People, Events*). Данные ASCOPE используются командиром для формирования более глубокого понимания обстановки.

Подразделения по гражданским делам (*Civil Affairs, CA*) предоставляют командиру экспертные знания о гражданском компоненте ОО. Этот вклад имеет ключевое значение для процесса CKI, так как необработанные данные о гражданской среде собираются во всём районе боевых действий (АО) и на всех уровнях управления. Затем собранные данные анализируются, превращаются в гражданскую информацию, оцениваются с точки зрения их оперативной значимости и формируют основу гражданских знаний, которые интегрируются во все армейские процессы. Полученные знания впоследствии используются для более эффективного управления боевыми функциями.

Процесс CKI непрерывен. Он проводится на всём протяжении боевых действий и во всём конкурентном континууме, охватывая все эшелоны, чтобы получать своевременную и точную информацию о гражданских элементах. Эти данные благодаря CKI преобразуются в гражданские знания, что жизненно важно для командира при планировании операций и учёте неопределённых или враждебных факторов в окружающей обстановке.

Гражданские знания интегрируются и передаются в соответствующие структуры поддерживаемого элемента, вышестоящих штабов, а также другим государственным учреждениям США и министерства обороны (DOD), международным организациям и неправительственным организациям (НПО).

Процесс CKI обеспечивает своевременный сбор сырых данных (гражданских) и позволяет их оценивать (превращать в гражданскую информацию), что в итоге повышает эффективность разведывательной подготовки боевой обстановки (IPOE), процесса принятия военных решений (MDMP), таргетинга, гражданской подготовки поля боя (CPB), сбора информации, управления рисками и управления знаниями, а также помогает выявлять пробелы в критически важной командирской информации (CCIR).

Основная роль CA – вовлекать и использовать гражданский компонент ОО, способствуя при этом развитию, поддержанию или усилению управления.

Силы СА выполняют эту задачу путём реализации своих основных компетенций в рамках операций по гражданским делам (CAO) на всём протяжении боевых действий и во всём континууме конкуренции. Эти компетенции помогают командирам выявлять, сдерживать и нейтрализовывать возможные угрозы или «средства нападения» в гражданском компоненте.

Данная роль (основанная на положениях политики, директивах и совместной доктрине) ясно показывает, с какой целью был сформирован род войск СА и каковы его уникальные преимущества для Армии и министерства обороны.

1.1. Основные компетенции

1-1. Силы СА обладают четырьмя основными компетенциями, лежащими в основе операций по гражданским делам (CAO):

- Развитие и взаимодействие с гражданской сетью (CNDE)
- Интеграция гражданских знаний (SKI)
- Переходное управление (TG)
- Гражданско-военная интеграция (CMI)

Структурирование миссий СА по этим компетенциям позволяет организовывать задачи и ресурсы (людей, организации, информацию и процессы) в действенные механизмы для достижения желаемых эффектов. Силы СА могут выполнять любую из компетенций до, параллельно или безотносительно к другим боевым действиям, на всём протяжении боевых действий, на тактическом и оперативном уровнях. SKI поддерживает процесс планирования, повышает ситуационное понимание, способствует выявлению центров тяжести (COG) и обеспечивает чёткость визуализации у командира.

1-2. Принципы, лежащие в основе SKI, помогают организовать обмен информацией и способствуют принятию продуманных решений. Как и любые общие правила ведения деятельности, они обеспечивают общее руководство, а при их соблюдении создаётся фундамент для успешного внедрения гражданских знаний в операции.

1-3. Основные принципы SKI:

- SKI достигается за счёт действий сил СА, использующих системный (дисциплинированный) подход к управлению гражданской информацией. Силы СА должны иметь доступ к системам управления информацией поддерживаемого командования и уметь ими пользоваться.
- SKI создаёт условия для более широкого доступа к населению, организациям и учреждениям, тем самым повышая влияние на них.

- Гражданская информация раскрывает «силу информации» и позволяет эффективно использовать её для более масштабного обмена и взаимодействия.
- СКІ помогает определить индикаторы потребностей, оценивать ход выполнения задач и выявлять условия для успешного перехода (например, от военного к гражданскому управлению).
- СКІ не является разведывательной деятельностью.
- СКІ поддерживает все операции. Недостаток гражданской информации в процессе планирования вынуждает делать предположения при выборе точек приложения усилий.

1-4. СКІ – это совместный процесс обмена. Он создаёт необходимое взаимопонимание между партнёрами (совместными, межведомственными и т.д.), чья ценность не меньше, чем у самой информации и анализа, производимых в ходе СКІ. Цель СКІ – обеспечить все структуры в районе боевых действий (подходящие партнёры, НПО, межведомственные организации, объединённые и многонациональные силы) необходимыми гражданскими знаниями для координации, интеграции и синхронизации разнообразных усилий во имя единого конечного результата. Такое «единство усилий» крайне важно для завершения всех типов боевых действий.

1-5. СКІ – ключевая компетенция сил СА, ориентированная на сбор гражданских данных в рамках плана сбора гражданской информации, а затем на их преобразование через анализ и оценку в гражданские знания, которые интегрируются в общие оперативные процессы Армии. Для сбора сведений силы СА используют комплекс задач по гражданской разведке (CR), гражданскому взаимодействию (CE) и развитию гражданской сети (CND).

1-6. Другая важная компетенция СА, позволяющая внедрять гражданские знания, – это гражданско-военная интеграция (CMI). При этом ключевую роль играет Центр военно-гражданских операций (СМОС), который обычно формируется силами СА и дополняется другими специалистами (разведка, инженерные подразделения, медицинские службы, логистика и т. д.). СМОС планирует и координирует взаимодействие ВС США с местным населением (IPI), гражданскими органами, международными организациями, НПО, многонациональными силами и другими государственными учреждениями в интересах командующего объединёнными силами. СМОС также осуществляет сбор и обработку гражданских данных в интересах штаба СА на соответствующем эшелоне. Если СМОС не развёрнут, функции по обработке данных могут выполняться офицером по гражданским делам (S-9), помощником начальника штаба по гражданским делам (G-9) или управлением военно-гражданских операций (J-9) на объединённом уровне.

1-7. Поддержка штаба CAO – совокупность мероприятий, осуществляемых личным составом, группами и подразделениями СА, приданными (или находящимися в командной цепочке) армейскому, межвидовому или иному штабному органу. Их цель – интеграция операций по гражданским делам в процесс планирования, проведения и оценки всех операций. Как правило, данная поддержка осуществляется через офицеров S-9, G-9, J-9 или планировочную группу по гражданским делам (CAPT).

1-8. СКІ предоставляет информацию, которая облегчает проведение операций по гражданским делам (CAO), определяемых как действия, планируемые, координируемые, осуществляемые и оцениваемые с целью повысить информированность, а также оптимизировать взаимодействие с гражданским компонентом боевой обстановки; выявлять и нивелировать причины нестабильности в обществе; использовать специализированные навыки, обычно находящиеся в ведении гражданских властей (JP 3-57). СКІ (шестишаговый процесс) поддерживает CAO, позволяя превращать сырые данные в гражданские знания и интегрировать их в оперативное искусство.

1-9. Управление гражданской информацией играет важнейшую роль в процессе СКІ. Под этим понимается распоряжение информационными ресурсами организации для обработки данных и сведений, получаемых по разным каналам (от подразделений, военнослужащих, систем и т.д.). Штаб систематизирует собранные данные, превращая их в информацию, а затем, путём анализа и оценки, – в знания. При этом крайне важны доступность, понятность, надёжность и своевременность информации для командования и штаба.

1-10. Грамотное управление информацией предоставляет командиру и штабу структуру для обработки и распространения нужных сведений, обеспечивая своевременное принятие решений. Деятельность по созданию и управлению знаниями содействует общему пониманию в подразделении. Силы СА формируют такие знания, собирая информацию о гражданском компоненте оперативной области. В результате прохождения всех этапов СКІ эти данные трансформируются в гражданские знания и включаются в армейские интеграционные процессы. СКІ концентрируется на данных, имеющих отношение к гражданским факторам (ASCOPE) в зоне ответственности (АО) командира. Однако простой сбор и хранение данных в центральной базе недостаточен: гражданские сведения должны быть обработаны, превратиться в релевантную информацию и быть вплетены в оперативное искусство.

1.2. Процесс интеграции гражданских знаний

1-11. Критически важная составляющая СКІ — способность осмысливать собранные гражданские данные и преобразовывать полученную информацию в гражданские знания.

(См. рисунок 1-1 для наглядного представления потока данных от момента сбора до момента понимания.) СКІ движется параллельно с этой моделью. Как только наступает «точка понимания», гражданские знания могут быть добавлены в армейские интеграционные процессы.

Главная цель командира – достичь информационного преимущества и превзойти потенциального противника или угрозу. При этом силы СА ориентируют командование на гражданский аспект ОО.



Рис. 1-1. – Переход от данных к пониманию

1-12. SKI проводится в шесть этапов, формирующих гражданские знания путём последовательного сбора, обработки, анализа, оценки, подготовки продуктов и интеграции. SKI концентрируется на гражданской информации, позволяющей поддерживать, оказывать влияние или использовать взаимодействие между вооружёнными силами, госучреждениями, НПО и гражданским населением в любой операционной зоне. SKI помогает командирам определить приоритеты для CAO и максимально эффективно задействовать возможности сил СА.

1-13. SKI даёт командирам, штабам и партнёрам точные и своевременные гражданские знания, способствующие обновлению общей оперативной картины (COP), поддержке принятия решений, корректировке основных армейских процессов и дальнейшему планированию операций. SKI также позволяет интегрировать гражданские знания в работу вышестоящих штабов, правительственных агентств США и DOD, международных организаций и НПО. На уровне роты СА ресурсы для полного проведения SKI могут быть ограничены, однако командир роты СА может запросить необходимую дополнительную поддержку у высшего командования. Подразделения СА на каждом эшелоне участвуют в разработке и интеграции гражданских знаний в оперативное искусство и планирование миссий. *(рис. 1-1 для пояснения потока данных в SKI.)*

1-14. Штабы по гражданским делам (СА HQ) или старшие штабы на каждом эшелоне несут ответственность за внесение гражданских знаний в системы управления поддерживаемого командования и взаимодействие с ним, а также за информирование боевых функций. Подразделения СА и штабы CAO интегрируют продукты (результаты) SKI в армейские процессы управления знаниями и при необходимости взаимодействуют с партнёрами по совместным операциям. *(Подробнее об управлении знаниями в FM 6-0.)* Сбор гражданской информации на всех уровнях деятельности сил СА регламентируется планом сбора гражданской информации, вытекающим из CPB и определяющим задачи по проведению CR, CE и CND. Этот план нацелен на выявление недостающих гражданских данных, имеющих значение для CCIR, а также на определение ресурсов и возможностей в гражданской среде, её слабых и сильных сторон. SKI даёт командиру и штабу полное понимание гражданского компонента ОО, помогая достичь информационного превосходства.

1-15. Силы СА обучены и организованы таким образом, чтобы фокусировать своё внимание на критически важных гражданских аспектах, связанных с переменными PMESII-PT (политическими, военными, экономическими, социальными, информационными, инфраструктурными факторами окружающей среды и временем), а также рассматривать «гражданские соображения» внутри переменных миссии METT-TC (I): миссия, противник, местность и погода, войска и средства, время, гражданские и информационные аспекты. *(Согласно DODD 2000.13, министерство обороны США обязано сохранять способность предоставлять экспертные знания по вопросам, обычно находящимся в компетенции гражданских органов.)*

1-16. Силы СА обеспечивают экспертизу по гражданскому компоненту ОО, собирая и преобразуя гражданские данные и информацию в гражданские знания. После этого полученные знания приоритизируются и внедряются в систему управления знаниями, MDMP, процесс таргетинга, другие интеграционные механизмы и боевые функции командования. Они критически важны для понимания, визуализации и планирования, позволяя эффективно действовать в условиях неопределённости и противодействия.

1-17. Силы СА на всех эшелонах собирают гражданские данные и информацию через CR, CE, CND, а также при проведении первичных и детальных оценок, опросов (Приложение А). Эти данные формируют основу для анализа и оценки в СКІ. Гражданские аспекты (*ASCOPE*) рассматриваются в контексте PMESII-PT, чтобы сформировать целостное представление о гражданском компоненте ОО.

1-18. Шесть этапов СКІ призваны поэтапно создавать ситуационное понимание. Оно достигается посредством сбора сырьевых гражданских данных из разных источников, их анализа и оценки, использования данных в интеллектуальных и информационных системах подразделения, приоритизации и встраивания полученных знаний в работу разных эшелонов ВС и партнёров. В конечном счёте полученные гражданские знания становятся частью интегрированных процессов.

Этапы процесса СКІ:

- Разработка плана сбора гражданской информации.
- Сбор гражданских данных.
- Обработка гражданской информации.
- Анализ и оценка гражданской информации.
- Формирование (производство) продуктов гражданских знаний.
- Интеграция гражданских знаний.

1-19. Результирующие продукты (*гражданские знания*) необходимы для координации всех боевых функций с учётом гражданского компонента, что снижает трения при выполнении операций. Этот непрерывный процесс гарантирует, что необходимые для воинских подразделений сведения (оценённые и проанализированные) будут доступны вовремя и во всём АО, чтобы:

- Улучшать понимание ОО.
- Актуализировать текущие оценки САО.
- Информировать все процессы интеграции.
- Передавать важные данные о боевых функциях на высшие эшелоны командования.

1-20. Силы СА должны активно учитывать потребности в информации, обозначенные поддерживаемым командиром. Это помогает уточнять ситуационное понимание, совершенствовать процесс CAO и развивать IPOE через SKI. Каждый военнослужащий СА способен проводить базовый анализ и оценку гражданской информации; более глубокий анализ и синтез осуществляются в СМОС, секциях SKI или штабах СА (рис. 1-2.).



Рис 1-2. – Интеграция гражданских знаний как непрерывная и цикличная последовательность событий

1.2.1. План сбора гражданской информации

1-21. План сбора гражданской информации – это первый шаг SKI, в котором определяются требования к гражданским данным для сил СА на каждом эшелоне. Офицеры по гражданским делам (G-9/S-9/J-9) и штаб СА управляют и координируют этот план в соответствии с CCIR. Он концентрирует усилия всех доступных средств сбора (гражданских и военных) на удовлетворении конкретных запросов по

гражданской информации. Если во время постановки задачи нет чёткого указания, какие именно данные нужны, то группа СА (CAT) запрашивает разъяснения.

1-22. При планировании важно понять, обладает ли командир полномочиями на сбор соответствующих данных. Операции в иностранных государствах, осуществляемые по разделу 22 Кодекса США, должны быть согласованы с посольством США для поддержки внутренней обороны и плана развития (IDAD) принимающей страны. Отсутствие такой координации может привести к несогласованным действиям и дипломатическим осложнениям с правительством принимающей страны (HN).

1.2.2. Разработка плана сбора гражданской информации

1-23. Силы и штаб СА определяют конкретные информационные потребности командира, связанные с возможностями, ресурсами, уязвимостями и организациями в гражданском секторе. Цель плана – указать, какие именно подразделения (или группы) СА должны проводить CR, CE и CND для сбора нужных данных, чтобы затем превратить их в гражданские знания в процессе SKI.

1-24. План сбора гражданской информации запускает цикл SKI. Поскольку этот процесс непрерывен, каждое новое поступление данных (*после обработки*) позволяет точнее сфокусировать CAO и закрывать пробелы в сведениях о гражданском компоненте. Так у командира и штаба складывается более чёткое понимание OO.

1-25. Эффективный план сбора гражданской информации расширяет понимание OO и отражается на концепции ведения операции (CONOPS) и директивах по выполнению задач. Он должен содержать ссылки на существующую сеть контактов и источников сведений, используемых подразделением СА. После этой аналитической оценки силы СА получают конкретные приказы на проведение CR, CE и CND для сбора требуемых данных.

1.2.3. Сбор гражданских данных

1-26. Силы СА собирают гражданские данные на всех уровнях, используя CND, CR, CE, а также анализ больших массивов данных и взаимодействие с местным населением (IPI), межведомственными организациями, НПО и другими структурами. Взаимодействие американских сил с гражданскими лицами в АО часто бывает ежедневным, и каждый контакт может предоставить ценные сведения, которые следует грамотно фиксировать, включая контактные данные людей и характеристики объектов.

Собранные материалы помогают командиру лучше понимать, какие гражданские ресурсы можно потенциально использовать для военных целей или на этапе перехода к гражданскому управлению.

1.2.4. Обработка гражданской информации

1-27. В каждой эшелонированной структуре СА работает ячейка по управлению гражданской информацией (СІМ), которая систематизирует и группирует собранные данные (в бумажном или цифровом формате).

На этапе обработки сведения структурируются так, чтобы упростить их дальнейший анализ и оценку. По итогу проанализированные данные становятся продуктами гражданских знаний. При этом крайне важно обеспечить безопасность информации, чтобы исключить повреждение или несанкционированное использование файлов.

1.2.5. Анализ и оценка гражданской информации

1-28. Ячейка СІМ анализирует сведения, чтобы выявлять паттерны, индикаторы и тенденции, имеющие прогностическую ценность. Далее штаб СА на соответствующем эшелоне оценивает, интерпретирует и приоритизирует эти данные, определяя, каким образом гражданский компонент влияет на миссию, и оценивая потенциальное воздействие на операции. На этом этапе информация превращается в «гражданские знания».

1.2.6. Подготовка продуктов гражданских знаний

1-29. Силы СА обязаны «упаковывать» полученные гражданские знания в удобные для распространения продукты (например, отчёты, графические материалы, карты или базы данных). Эти продукты должны быть актуальными, точными, своевременными и практически полезными для штабов и командиров, чтобы их можно было легко интегрировать в армейские процессы и распространять среди заинтересованных партнёров.

1.2.7. Интеграция гражданских знаний

1-30. Силы СА встраивают полученные гражданские знания в управление знаниями, MDMP, IPOE, таргетинг, управление рисками и боевые функции поддерживаемого командования. Обычно это делается офицерами S-9/G-9, а также элементами СА, которые входят в общие оперативные группы. Благодаря этому командир и штаб получают важнейшие сведения о гражданском компоненте ОО, что помогает им формировать понимание, визуализацию и строить планы для воздействия на враждебные или неясные факторы в окружающей среде.

1-31. Если у поддерживаемого подразделения нет собственного штаба СА, командир СА-элемента (на соответствующем эшелоне) может выполнять функции офицера по гражданским делам (S-9/G-9), сохраняя связь с вышестоящим СА-командованием. На каждом уровне силы СА должны обеспечивать надлежащую поддержку штаба СА, участвуя в планировании, координации и интеграции операций.

Примечание.

Из-за большого числа контактов с местными партнёрами и властями принимающей страны (НН) подразделениям СА зачастую требуется значительное обучение в сфере раскрытия иностранной информации, а также понимание боевых возможностей и ограничений, связанных с этим.

1.3. Интеграция гражданских знаний в оперативное искусство

1-32. Все подразделения СА – как штатные, так и те, кто выполняет функции G-9/S-9 в различных армейских структурах, — отвечают за выявление и удовлетворение потребностей командира в гражданской информации. Командиры используют оперативное искусство (планирование, подготовку, выполнение и оценку) для последовательного проектирования и ведения операций.

1-33. Достигать цели в рамках оперативного искусства без необходимых сведений невозможно. CAO дополняют замысел командира, предоставляя критически важные гражданские знания, которые используются на всех уровнях в процессе принятия решений. Таким образом, SKI становится неотъемлемой составляющей боевых действий, помогая учесть уязвимости и возможности гражданской среды. Намерение командира и SCIR задают ориентиры для CAO и определяют, какая именно гражданская информация требуется. Со своей стороны, силы СА постоянно предоставляют необходимые данные и оценки, чтобы командир мог уточнять и корректировать визуализацию обстановки.

1-34. На протяжении всех этапов оперативного искусства SKI упрощает:

- Формирование общей оперативной картины (COP).
- Процесс IPOE.
- Сбор информации.
- Таргетинг.
- Управление рисками.
- Управление знаниями.
- Определение центров тяжести (COG).

1.3.1. Общая оперативная картина (COP)

1-35. *Визуализация командира* представляет собой мысленный процесс, позволяющий ему понять обстановку, определить желаемое конечное состояние и возможные пути к его достижению (ADP 6-0).

Благодаря этому командир видит, как наиболее эффективно использовать имеющиеся силы с учётом гражданских факторов, прорабатывая способы

применения военной силы для достижения конечного состояния. Сведения о населении и его деятельности собираются по всему АО через CND, CR и CE во взаимодействии с IPI, другими участниками совместных операций, правительственными структурами, международными организациями и т.д.

1-36. Силы СА помогают координировать взаимодействие с правительственными учреждениями США, чтобы связать их деятельность по развитию и восстановлению с действиями многонациональных сил. Интеграция потребностей и усилий местного населения, партнёров, НПО и всех вовлечённых сторон с CCIR, линиями усилий (LOE) и задачами через SKI повышает способность командира визуализировать АО.

1-37. Первоочередная задача каждого командира — выполнить миссию. Используя визуализацию, командиры переходят от «владения обстановкой» к «ситуационному пониманию», которое возникает из анализа ОО с учётом переменных МЕТТ-ТС (I). Поскольку в МЕТТ-ТС (I) присутствует «С» (гражданские соображения), подразделения СА играют ведущую роль в том, как именно эти соображения влияют на визуализацию ОО. SKI поддерживает анализ гражданских факторов, обеспечивая нужные знания для корректировки COP.

1-38. Итогом является «намерение командира» — короткое и чёткое изложение того, что должны сделать войска и каким условиям соответствовать, чтобы успешно выполнить задачу. После доведения намерения командирских идей до подчинённых подразделений данный процесс повторяется на каждом последующем уровне. Силы СА при этом:

- Предвосхищают потребности командира в гражданской информации через SKI.
- Анализируют гражданские аспекты в ходе CPB.
- Обеспечивают актуальные оценки CAO.

Примечание.

Визуализация командира – процесс непрерывный. Командование и штабы постоянно стремятся к «ситуативному доминированию», опираясь на ситуационное понимание.

1-39. Ситуативное понимание – это результат применения анализа и оценочных суждений к релевантной информации, учитывающей взаимосвязи переменных миссии (ADP 6-0). Силы СА предоставляют командирам знания о гражданском компоненте АО, необходимые для формирования полной картины обстановки. Поддержка ситуационного понимания включает:

- Подготовку текущих оценок CAO.
- Анализ гражданских соображений.
- Участие в IPOE.

- Проведение СРВ.
- Гражданскую подготовку факторов окружающей обстановки.

1.3.2. Поддержка разведывательной подготовки боевой обстановки

1-40. IPOE – это систематический процесс анализа и визуализации переменных миссии: вражеских сил, местности, погодных условий и гражданских факторов. Он непрерывен и необходим для понимания ОО и вариантов, которые ОО предоставляет собственным войскам и противнику (*подробнее в АТР 2-01.3*).

1-41. В ходе анализа миссии силы СА совместно с другими штабными подразделениями исследуют и оценивают гражданские факторы. Эти усилия формируют CCIR, определяют COG и повышают ситуационное понимание. В рамках IPOE штабы СА должны:

- Анализировать и оценивать гражданские аспекты.
- Формировать и уточнять CCIR.
- Проводить анализ COG.
- Вносить предложения в перечень объектов, доступ к которым ограничен.
- Выявлять пробелы в гражданской информации.
- Анализировать приказы по миссии, намерения старших штабов, АО и зону потенциальных угроз (AOI).
- Способствовать интеграции разведки и наблюдения, синхронизируя сбор гражданских данных с G-3/S-3.
- Разрабатывать шаблоны управления последствиями.
- Обеспечивать наложение гражданских данных на схему МСОО (*модифицированное комбинированное наложение препятствий*) и на результаты IPOE.

1.3.3. Определение центров тяжести

1-42. *Центр тяжести (COG)* – это источник силы, обеспечивающий моральный или физический потенциал, свободу действий или волю к действию (JP 5-0). На всех уровнях командиры визуализируют и направляют ход кампании, перенося интересы принимающей страны и внешнеполитические приоритеты США в чётко очерченное конечное состояние. Силы СА обучены и оснащены для выявления сложных гражданских факторов, которые зачастую становятся ключевыми элементами COG или безопасными зонами для противника. СКІ напрямую поддерживает анализ COG, собирая и обрабатывая соответствующие гражданские данные, а затем помогает сосредоточить CAO на критических элементах AOI, важных для успеха миссии. (Подробнее о COG в главе 5.)

1-43. На каждом уровне войны командир и штаб:

- Определяют COG противника и собственные.
- Выявляют критические возможности, которыми каждый COG обладает (то есть, что даёт ему физическую или моральную силу).
- Анализируют критические требования, необходимые для реализации каждой из обнаруженных возможностей.
- Определяют слабые места в этих требованиях (критические уязвимости), которые можно нейтрализовать, ограничить или атаковать.
- Разрабатывают стратегию или план кампании, максимально используя слабые места противника.

Примечание.

При определении COG штаб не обязан действовать строго линейно и последовательно.

1-44. Взаимодействие является связующим звеном между военными, экономическими, политико-дипломатическими и информационными структурами США, а также НПО. Успешное взаимодействие и согласованное планирование позволяют этим организациям работать эффективно и скоординированно, добиваясь «единства усилий».

1.4. Гражданская подготовка факторов окружающей обстановки

1-45. *CPE* определяется как постоянное накопление и углубление гражданских знаний по всему театру военных действий, помогающее командирам выявлять возможности в гражданском секторе, которые могут быть интегрированы в задачи по обеспечению стабильности и безопасности (FM 3-57).

CPE осуществляют штабы CAO на оперативном уровне до развертывания основных сил Армии. Цель – заранее выявить ресурсы и потенциал в гражданском обществе, способные повлиять на совместные операции и конечное состояние командира. *CPE* позволяет также определить факторы, которые могут негативно сказаться на ходе боевых действий, и найти способы их минимизации ещё на этапе планирования.

1-46. При подготовке *CPE* отделы J-9 и вспомогательные штабы выявляют и оценивают гражданские возможности, которые силы СА смогут в дальнейшем развивать и использовать в интересах операций. Это позволяет заранее разработать методы взаимодействия с местным населением и другими акторами, что облегчает достижение целей командира.

1-47. Силы СА, участвующие в CAO, могут проводить мероприятия, формирующие благоприятные физические условия в АО для поддержки и упрощения будущих операций. Кроме того, СРЕ определяет факторы, которые потенциально могут негативно повлиять на ход боевых действий, чтобы ещё на этапе подготовки можно было предусмотреть способы их сглаживания.

1-48. Эффективное СРЕ достигается посредством непрерывного определения гражданских ресурсов и возможностей в различных регионах и слияния их с усилиями по обеспечению стабильности и безопасности. Соответствующая информация поддерживается силами СА в рамках региональных страновых исследований.

Постоянная переоценка гражданского компонента ОО важна, чтобы вовремя отражать изменения, обновлять расчёты и текущие оценки CAO. Для этого силы СА организуют начальные, плановые оценки и опросы.

1-49. Последовательное СРЕ, проводимое штабами J-9 и СА, даёт возможность силам СА более эффективно развернуть CAO и сосредоточить их на тех областях, где есть наибольший потенциал влияния на боевые задачи. Своевременное выявление гражданских ресурсов и возможностей формирует понимание того, как лучшие из них интегрировать в задачи и миссии.

Применение CAO в координации с инструментами национальной мощи (дипломатическими, информационными, военными, экономическими) создаёт дополнительные трудности для противника, лишая его потенциала опираться на местное население.

Итогом становится более эффективно достигнутая консолидация выгод до, во время или после крупномасштабных боевых действий, а также успешный переход к гражданским или военным властям по завершении операций (*Подробнее о СРЕ см. АТР 3-57.60.*).

1.5. Гражданская подготовка поля боя

1-50. *CPB* – это систематический процесс анализа гражданских факторов в зоне потенциальных угроз (АОИ), позволяющий оценить их влияние на собственные силы, на нейтральные стороны и на противника (FM 3-57).

Основная задача сил СА – выявлять и использовать гражданский компонент ОО, укрепляя или обеспечивая управление. *CPB* тесно связана и обоюдно дополняет IPOE, повышая качество общей оперативной картины. На тактическом и оперативном уровнях *CPB* проводится параллельно с MDMP.

1-51. В ходе CPB силы СА анализируют и оценивают гражданские аспекты согласно модели МЕТТ-ТС (I), используя структуру ASCOPE. Как только силы Армии занимают АО, штаб СА анализирует переменные PMESII-PT, выявляя возможности и угрозы в гражданском секторе. Так называемый «кросс-наклад» (*перекрёстный анализ*) PMESII-PT и ASCOPE – основа для формирования знаний о гражданском компоненте.

Результаты оценки передаются в план сбора гражданской информации, который запускает СКІ и служит начальным «ориентиром» для CNDE. Цель – предоставить командиру ясное видение того, как применять или формировать управление в АО, какие ресурсы могут быть задействованы для достижения его конечного состояния. (*Подробнее о CPB в АТР 3-57.60 и ТС 3-57.51.*)

1-52. Анализ и оценка данных, полученных из региональных исследований, первичных и преднамеренных оценок, опросов и иных процессов СА, превращаются в гражданские знания. Силы СА встраивают эти знания в CAO и в армейские процессы планирования, поддерживая функции боевого управления.

Полученные знания (через СКІ):

- Повышают ситуационное понимание ОО у командиров.
- Уточняют визуализацию поля боя.
- Ускоряют и улучшают принятие решений.
- Позволяют создавать более эффективные планы и операции.

1.6. Ограничения

1-53. Силы СА не должны ждать полного развёртывания в АО, чтобы начать сбор гражданских данных; этот процесс (как и СКІ в целом) цикличен и может идти на любом уровне операции в любой её фазе. Сбор ведётся на основе потребностей командира и штаба. Главная задача штаба СА – предугадать, какие гражданские сведения могут понадобиться, и заранее определять пробелы в данных по АО.

1-54. Силы СА и планировщики военно-гражданских операций (СМО) должны нацелиться на качественное и своевременное обновление оценки CAO, чтобы при интеграции гражданских знаний в планирование операции командир мог принимать максимально эффективные решения на всём протяжении боевых действий. Такой подход способствует достижению синергии и исключает дублирование усилий при работе с населением (IPI).

1.7. Соображения

1-55. Во многих случаях специфика операции требует обмена гражданской информацией с организациями за пределами DOD. Однако решение об открытом предоставлении сведений остаётся за поддерживаемым командиром и всегда

должно приниматься в интересах оптимального решения задач. Силы СА выстраивают архитектуру (системы и процессы) для обмена информацией с подходящими партнёрами, например:

- существующими или вновь формируемыми гражданскими сетями;
- коалиционными силами;
- НПО и другими государственными структурами;
- правительствами принимающих стран (HN);
- представителями гражданского сектора.

1-56. Для обеспечения максимально широкого обмена сведениями с гражданскими учреждениями и организациями целесообразно использовать низкий или минимально необходимый уровень секретности данных. Во время крупномасштабных боевых действий или при ликвидации последствий катастроф военная инфраструктура связи должна позволять силам СА быстро создать каналы обмена информацией для хранения, интеграции и распространения критически важной гражданской информации. Это может быть достигнуто путём подключения местных гражданских организаций к военным информационным системам или организации обмена данными через гражданские сети. Такой обмен увеличивает объём собираемой информации, укрепляет доверие между участниками АО, содействует единству усилий и улучшает общее понимание оперативной обстановки.

1.8. Резюме

1-57. SKI – это шести шаговый процесс, в результате которого из сырых гражданских данных путём обработки, анализа, оценки и создания продуктов формируются гражданские знания, которые впоследствии интегрируются в армейское оперативное искусство.

Главная цель SKI – предоставлять командиру актуальные и оперативно значимые гражданские знания для принятия обоснованных решений. Когда результаты SKI встраиваются в общий процесс планирования, командир получает более отчётливый взгляд на операции по гражданским делам (CAO) и военно-гражданским операциям (CMO), что позволяет эффективно взаимодействовать с гражданским компонентом в рамках оперативной обстановки.

Глава 2. ПЛАНИРОВАНИЕ

Вместе с АТР 3-57.60 настоящая глава призвана помочь военнослужащим Гражданских Администраций (CA, Civil Affairs) при планировании интеграции гражданских знаний (SKI) в случаях, когда они назначены в подразделения СА, на

должности S-9 или G-9 (соответственно офицеры по гражданским вопросам в штабах батальона/бригады и дивизии/корпуса) либо исполняют обязанности офицеров по планированию СА. В главе даются руководящие принципы по планированию СКІ в гарнизоне, в период перед развёртыванием, во время развёртывания, а также при переходах и перераспределениях. Кроме того, предлагаются учебные аспекты для подразделений СА в поддержку обычных сил Армии США и Сил специальных операций.

2.1. Поддержка процессов и продуктов планирования

2-1. Планировщики СА взаимодействуют со штабом в ходе подготовки планирующих документов. Специалисты по планированию СА используют гражданскую информацию, собранную в рамках процесса СКІ, чтобы уточнять анализ миссии и содействовать разработке продуктов гражданских знаний. Во всех случаях при планировании СКІ в центре внимания находятся:

- Подготовка обновлённой текущей оценки CAO (*Civil Affairs Operations — операции гражданских администраций*).
- Актуализация ситуационного понимания и знаний о боевой обстановке (*КС, Common Situational Understanding, CSU или просто situational understanding*).
- Участие в IPOE (*Intelligence Preparation of the Operational Environment — разведывательная подготовка оперативной обстановки*).
- Участие в процессе штабного военного принятия решений (*MDMP, Military Decision-Making Process*).
- Разработка входных данных для CCIR (*Commander's Critical Information Requirements — критически важные информационные потребности командира*) поддерживаемого подразделения.
- Подготовка соответствующих приложений к плану операций (*в частности, приложения по CAO*).
- Разработка плана сбора гражданской информации.

2-2. Командиры сообщают свой план в виде директив и руководящих указаний, куда должны входить:

- Порядок использования доступных сил и средств сбора информации.
- Перечень необходимых сведений для миссии.

Командиры на всех уровнях обязаны учитывать риски и формулировать указания для основного штаба (поддерживаемого подразделения) о допустимом уровне риска в действиях по наблюдению, разведке и проведении гражданских разведывательных мероприятий (*CR, Civil Reconnaissance*). При начале планирования крайне важно,

чтобы штабы поддерживаемых подразделений получили первоначальные указания по следующим пунктам:

- CCIR.
- Начальный временной график организации сбора данных.
- Первоначальный фокус (*приоритет*) сбора.
- Разрешённое перемещение сил.
- Сроки сбора и составления итоговых продуктов.

2-3. Обычно офицеры разведывательного отделения (G-2/S-2) формируют приоритетные разведывательные требования (PIR), которые образуют основу всех разведывательных нужд. В процессе IPOE штабы систематически анализируют влияние местности, погодных условий и действий противника на операцию. В ходе этого некоторые требования удовлетворяются, другие остаются невыполненными или появляются новые. Эти неснятые или новые требования могут быть отнесены к PIR либо разведывательным требованиям, ориентированным на индикаторы и конкретные информационные запросы (*SIR, Specific Information Requirements*). На их основе строится план сбора и организация управления этим сбором. Хотя штабы и подразделения СА сосредоточены на гражданских аспектах (включая уязвимости и факторы нестабильности), они должны понимать PIR и SIR, поскольку это запросы командира, которые нередко можно выполнить в ходе CAO.

2-4. Общие части штаба (G-2, G-3, G-9 и другие) должны принимать во внимание, что главная задача подразделений СА, проводящих CR (*Civil Reconnaissance*), CE (*Civil Engagement — взаимодействие с гражданскими структурами*) и CND (*Civil Network Development — построение и развитие гражданских сетей*), состоит в том, чтобы собрать конкретные элементы гражданских данных в установленное время и в определённом месте.

Предполагаемые моменты времени и географические районы (*temporal and geographic “windows” u Areas of Interest, AOI*), где планируются важные гражданские мероприятия, а также индикаторы действий противника, определяются путём детального анализа гражданских факторов. Всё это формируется в виде временных и пространственных точек интереса (*Targeted AOI*), которые впоследствии становятся фокусами для требований к сбору гражданских данных. Исходя из таких индикаторов, штаб формулирует ожидаемые требования к сбору (*выраженные либо в виде основных вопросов командира, либо в виде SIR*). Подразделения разведки и штаба координируют план сбора по SIR, а штаб CAO (*Civil Affairs Operations*) разрабатывает стратегию сбора необходимых гражданских данных по вопросам, связанным с гражданскими факторами обстановки. Совместно все штабные структуры формируют единую стратегию сбора для каждого эшелона – при координации со старшими оперативными штабами.

2.1.1. Планирование сбора гражданской информации

2-5. Специалисты по планированию СА используют различные оценки (*assessments*), чтобы поддерживать подготовку, планирование и выполнение операций CAO. Для поддержки IPOE планировщики СА привлекают собранные ранее данные из исследования района (*Area Study*) СА. Это исследование постоянно обновляется на основе первоначальных и последующих (уточняющих) оценок и обследований на местности. Обнаруженные в процессе исследования пробелы в знаниях превращаются в требования СА по сбору информации, на основе которых составляется план сбора гражданской информации. Такой план является отправной точкой процесса SKI (рис. 2-1). В ходе сбора гражданские данные обрабатываются и превращаются в гражданскую информацию, которая затем анализируется и оценивается для создания продуктов гражданских знаний (*civil knowledge*). Эти продукты используются в планировании, а сами полученные знания уточняют и направляют дальнейший сбор гражданских данных.

2-6. Штабы СА разрабатывают или актуализируют план сбора гражданской информации на основе имеющихся гражданских знаний, признанных значимыми для операции. Параллельно с этим формируется матрица плана сбора гражданской информации (*matrix*), которая позволяет визуализировать и отслеживать задачи подразделений СА в районе операции (АО). Эта матрица даёт объективную основу для распределения заданий и контроля их исполнения, а также предоставляет механизмы, позволяющие штабам убедиться, что информационные запросы удовлетворены. Любые недостающие сведения следует восполнять как можно скорее. Определённые потребности могут быть выражены и через разведывательные запросы (RFI) от штаба. После формулирования потребностей данные собираются, чтобы в дальнейшем быть проанализированными и оценёнными.



Рис. 2-1. – Шаг 1 интеграции гражданских знаний

2-7. Подразделения СА, планируя CAO, участвуют в MDMP вместе с прочими функциональными частями штаба. При этом штаб СА (*CAO staff*) анализирует и оценивает гражданскую составляющую, а подразделения СА начинают сбор гражданской информации в АО.

- Для анализа миссии и оперативных переменных используются уже имеющиеся исследования, оценки и обследования (*Regional Studies, Assessments, Surveys*). В результате получается матрица PMESII-PT (*политические, военные, экономические, социальные, информационные, инфраструктурные, физические факторы и время*)/ASCOPE (*Areas, Structures, Capabilities, Organizations, People, Events – районы, объекты, возможности, организации, люди, события*).
- Результаты такого анализа позволяют определить «кто, что, где, когда, почему и как» следует задействовать для применения сил, ресурсов и эффектов СА с учётом намерения командира, его руководящих указаний по планированию и общей концепции операции.

- G-9/S-9 (*офицеры по гражданским вопросам в штабе дивизии/бригады*) составляет план сбора гражданской информации на основе данных, полученных от CR, CE и CND (*Civil Network Development*) посредством оценок и мероприятий в АО. Параллельно G-9/S-9 участвует в формировании списка целей с высокой отдачей (*High-Payoff Target List*) и уточняет выявленные пробелы (гражданские факторы уязвимости) с помощью анализа и оценки.
- Помощник начальника штаба по разведке (G-2) или офицер разведки батальона/бригады (S-2) обеспечивает доступ к имеющимся средствам и силам сбора.
- G-3/S-3 (*операционный отдел*) подготавливает общий план сбора информации, согласовывая и синхронизируя совместные усилия штабов СА, разведки и операций.
- Подразделения СА выстраивают взаимодействие с невоенными участниками операции (*включая IPI – Indigenous Populations and Institutions, т. е. коренное население и местные институты*). Они выделяют условия или события, требующие задействования CAO/СМО (*Civil Military Operations*).
- Подразделения СА работают с гражданским компонентом, выполняя плановые или внеплановые CAO в зависимости от обстановки.
- Силы СА и штабы CAO на всех уровнях оценивают, насколько миссия выполнена, используя заранее определённые критерии эффективности и критерии правильности/качества.
- На всех эшелонах силы СА и штабы СМО непрерывно планируют передачу CAO или СМО последующим подразделениям СА, другим военным подразделениям, местным государственным и негосударственным организациям, ведомствам ООН, НПО и др. в зависимости от складывающихся условий.

2.1.2. Поддержка процесса военного принятия решений

2-8. СКІ поддерживает MDMP. Сбор гражданской информации напрямую способствует разработке разведывательных и оперативных документов, используемых в принятии решений. В рамках MDMP G-3/S-3, G-2/S-2 и G-9/S-9 тесно координируются, чтобы полноценно синхронизировать действия по сбору в общем плане операции.

(*Подробности о поддержке штабов в MDMP и CAO в ADP 5-0 и ATP 3-57.60.*)

2.1.3. Критерии правильности/качества и критерии эффективности

2-9. Во время MDMP специалисты по планированию CAO на каждом уровне разрабатывают *Measures of Performance (MOP)* и *Measures of Effectiveness (MOE)*,

которые тесно связаны с разрабатываемыми вариантами действий штаба. Необходимо проводить непрерывную оценку, чтобы вовремя определить, как изменения в оперативной обстановке (ОЭ) влияют на миссию и какие меры следует предпринять для решения проблем или использования благоприятных перемен.

Оценка предполагает сопоставление прогнозируемых результатов с реальными событиями, чтобы определить общую результативность усилий. Это даёт штабу CAO понимание степени достижения конечного состояния, целей и задач. Также оцениваются изменения в ОЭ, способные повлиять на миссию и обстановку. При этом МОЕ показывают, достигнуты ли нужные эффекты и насколько операции влияют на поведение противника или местного населения; МОР помогают понять, насколько качественно выполнены задачи (делаем ли мы «правильные» вещи). МОЕ отвечают на вопросы «Правильно ли мы действуем?» и «Нужны ли другие или дополнительные шаги?».

(Пример структуры отслеживания уровней и показателей оценки приведён на рис. 2-2.)

2-10. Показатели МОР/МОЕ помогают командиру определить момент, когда целесообразно провести переход к новым этапам и насколько эффективно достигаются желаемые эффекты.

Командир и штаб устанавливают набор требуемых эффектов, соответствующих целям, и формулируют для них МОЕ и МОР. Силы СА определяют конкретные задачи, которые обеспечивают достижение целей командира в рамках CAO. С момента запуска плана CAO/СМО каждая завершённая задача (миссия) подвергается критической оценке, чтобы выяснить, какой результат был достигнут.

2-11. Оценка текущих операций помогает подтвердить концепцию операций CAO и определить, достигнуты ли запланированные МОЕ/МОР. Также она даёт командирам основания для корректировки плана, разработки новых вариантов (при непредвиденных обстоятельствах) и для решения о прекращении или передаче операции.

Ключевые операции опираются на цикл «планирование – подготовка – выполнение – непрерывная оценка». Эти действия являются последовательными, но не изолированными: они пересекаются и повторяются при необходимости (табл. 2-1).

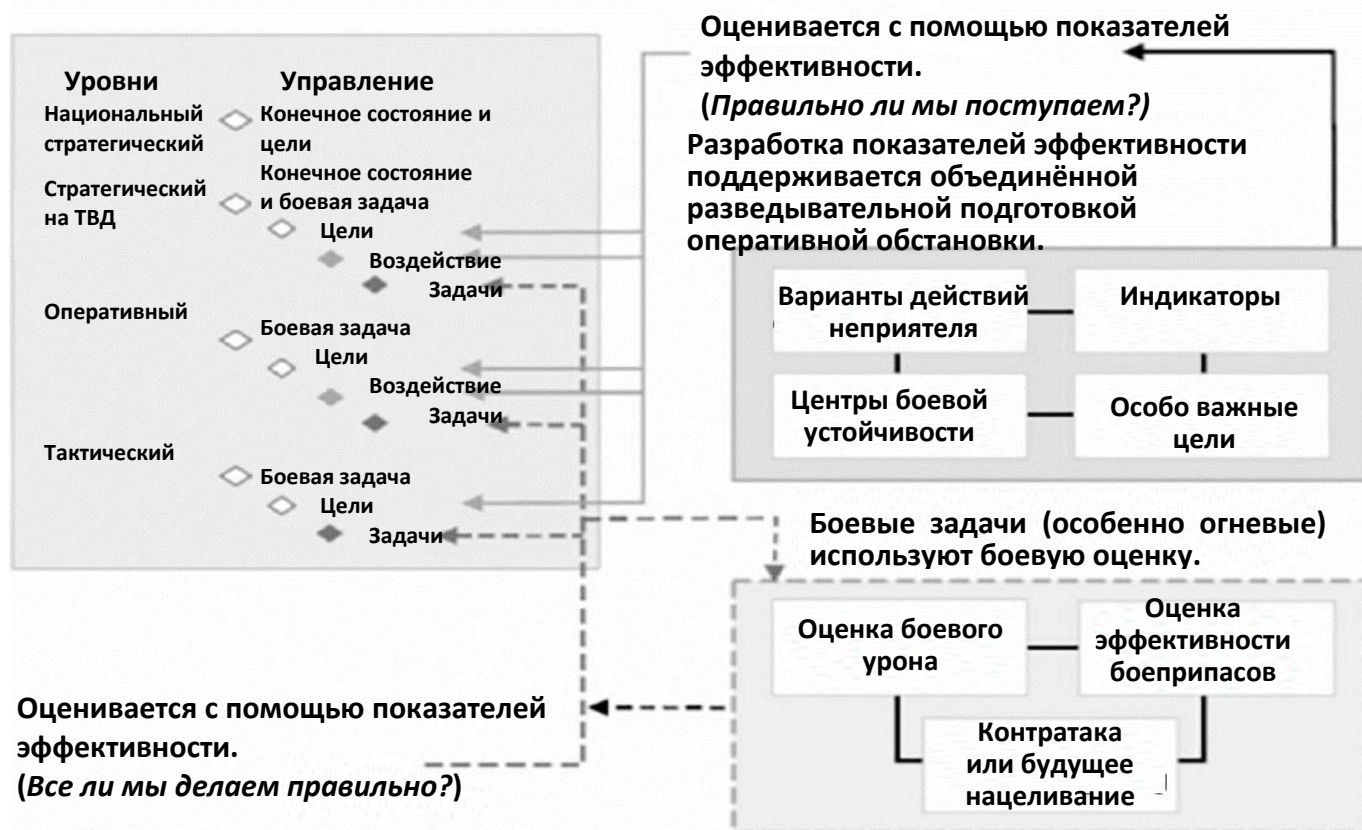


Рис. 2-2. – Уровни оценки и их меры

Таблица 2-1

Примеры показателей гражданского компонента для боевых действий

Критерии правильности/качества (МОР)	Критерии эффективности (МОЕ)
<p>Form (Формировать обстановку): иностр. гум. помощь, проекты быстрого воздействия и т. п.</p> <p>Deter (Сдерживать): снижение уровня насилия/разрушений.</p> <p>Seize the initiative (Перехват инициативы): интеграция с военно-гражданскими структурами принимающей страны (НН).</p> <p>Dominate (Доминировать): уменьшение военных действий, сопутствующих потерь и смертей.</p> <p>Stabilize (Стабилизация): оказание гуманитарной помощи, восстановление услуг и инфраструктуры.</p> <p>Enable civil authority (Передать полномочия гражданской власти): обучение или оснащение органов правопорядка и военных структур НН, проведение выборов, наставничество госчиновников.</p>	<p>Form: восприятие действий Правительством НН и населением как позитивных, снижение уровня беспорядков, возвращение к «докризисным» показателям.</p> <p>Deter: восстановление нормальной гражданской деятельности (до события).</p> <p>Seize the initiative: восприятие Правительства НН и военно-гражданских властей как законных и надёжных, приветствие вмешательства правительства США.</p> <p>Dominate: ведущая роль Правительства НН, поддержка США беспрепятственна и не оспаривается.</p> <p>Stabilize: самообеспеченность или стабильность на уровне, не хуже «докризисного».</p> <p>Enable civil authority: легитимные, работоспособные ВС и силы правопорядка, неоспоримые выборы, законное правительство.</p>

2-12. Эффект-матрица (*Effects matrix*) помогает каталогизировать МОР/МОЕ, определённые в процессе планирования. Ниже (табл. 2-2) приводится пример подобной матрицы, с помощью которой штабы САО оценивают ситуацию и вносят рекомендации командиру по мере прогрессирувания миссии.

Таблица 2-2

Пример матрицы эффектов

Источник нестабильности	Причины	Действия	Воздействие	Основание	Изменение	Метод мониторинга	Задача
У местного самоуправления не хватает полномочий и влияния.	...	Наращивание потенциала муниципальных властей района/округа.
Земля, не контролируемая на законных основаниях.	Племенные и личные споры.	Позволить НН противостоять вооружённым экстремистам путём мер по боевому управлению населением и ресурсами.	Смягчение конфликтов.	50 % земельных споров разрешены правительством, без вмешательства экстремистов.	75 % споров урегулированы госструктурами.	Опрос и беседы с местным населением. Мониторинг через провинциальных консультантов.	Улучшение взаимодействия с населением, снижение влияния экстремистов.

2-13. Важно отличать выполнение задач (*tasks*) от достижения эффектов (*effects*). МОЕ определяют, достигнуты ли целевые эффекты, используя количественные и качественные индикаторы. Эффекты обеспечивают переход от стратегических/оперативных целей к практическим задачам нижестоящих подразделений. Специалисты по планированию САО/СМО определяют конкретные задачи, необходимые для желаемых результатов. Достижение целевого эффекта приближает к нужному конечному состоянию или выполнению задачи. Параллельно МОР/МОЕ помогают выявлять тенденции, способные повлиять на будущие операции. Однако слишком большое число показателей (*МОР/МОЕ*) делает их неуправляемыми и может оказаться дороже с точки зрения усилий сбора, чем пользы от оценки.

2-14. Оценки штабов СА часто отличаются от оценок прочих штабных структур, так как успех их операций зачастую зависит от невоенных факторов, не подпадающих под прямой контроль командира. Это усиливает значимость дипломатических, информационных и экономических мероприятий. Тем не менее, как и в любых операциях, результаты деятельности военных сил сопоставляются с условием оперативной обстановки на момент оценки. Поскольку линии усилий (*LOE, Lines of Effort*) и направления операций (*LOO, Lines of Operation*) во многом переплетены, влияние военных действий бывает трудно изолировать от общей обстановки. Иногда приходится оценивать именно прогресс в достижении различных задач, чтобы понять взаимосвязь между военными и невоенными аспектами (см. табл. 2-3).

Таблица 2-3

Примеры количественных и качественных оценок

	Критерии правильности/качества (МОР)	Критерии эффективности (МОЕ)
Количественный	<ul style="list-style-type: none"> • Кол-во пробуренных скважин • Кол-во построенных школ • Число сделанных прививок • Кол-во укомплектованных полицейских участков 	<ul style="list-style-type: none"> • Уровень заболеваемости, передаваемой через воду • Уровень грамотности (на 1000 чел.) • Коэффициент заболеваемости малярией (на 1000 чел.) • Процент преступности
Качественный	<ul style="list-style-type: none"> • Степень интеграции с другими гос./негос. проектами • Восприятие качества работ населением HN 	<ul style="list-style-type: none"> • Общественные настроения в сфере здравоохранения и безопасности • Моральное состояние полицейских сотрудников

2-15. Штабам старших эшелонов следует избегать чрезмерного усложнения МОР/МОЕ, которое излишне нагружает низшие уровни (батальон и ниже). Специалисты по планированию CAO/СМО определяют желательные и нежелательные эффекты и разрабатывают к ним индикаторы.

Последние отражают, как ASCOPE-системы реагируют в боевых условиях (например, поведение противника). Эти индикаторы встраиваются в план сбора разведданных. Собранные данные поступают в текущие оценки для формирования вариантов действий (*branches*) и последующих операций (*sequels*). Показатели и индикаторы отвечают на ключевые вопросы, определяя дальнейшие кадровые оценки, требования к информации и поддерживая решения командиров (табл. 2-4).

Таблица 2-4

Оценочные мероприятия и индикаторы

Критерии эффективности (МОЕ)	Критерии правильности/качества (МОР)	Индикаторы
Отвечают на вопрос: «Делаем ли мы правильные вещи?»	Отвечают на вопрос: «Правильно ли мы это делаем?»	Отвечают на вопрос: «Каков статус МОЕ/МОР?»
Измеряют достижение целей (почему).	Измеряют фактическое выполнение задачи (что).	Служат «входными данными» (подчинён статусу МОЕ/МОР).
Обычно не имеют иерархической связи с МОР.	Не имеют иерархической связи с МОЕ.	Подчиняются соответствующему МОЕ или МОР.
Часто отслеживаются в официальном плане оценок (<i>Assessment Plan</i>).	Часто указываются в матрице выполнения.	Могут входить как часть <i>Assessment Plan</i> .

Критерии эффективности (МОЕ)	Критерии правильности/качества (МОР)	Индикаторы
Трудно подобрать корректные МОЕ.	Обычно МОР подобрать проще.	Аналогична сложности выбора поддерживаемых МОЕ или МОР.

2-16. В итоге именно МОЕ и МОР позволяют командиру определить, когда в АО следует осуществить тот или иной переход. При планировании, выполнении и передаче (*transition*) операций и проектов необходимо учитывать множество факторов. Ниже перечислены примеры вопросов (*не исчерпывающий список*):

- Кто принимает решение о начале или окончании перехода?
- Достигнуто ли конечное состояние?
- Кто финансирует процесс перехода?
- Какова новая миссия?
- Какая часть сил, техники и запасов остаётся на месте?
- Какие будут командные отношения у сил, которые остаются?
- Как будут устроены каналы связи (*communication means*)?
- Кто будет обеспечивать снабжение и охрану?
- Можно ли делиться разведданными с принимающей стороной?
- Изменяются ли правила применения оружия (*Rules of Engagement*)?
- Будут ли остановлены текущие проекты (инженерные и др.)?
- Предполагается ли, что США обеспечат совместимость средств связи входящей силы?
- Использует ли входящая сила тот же штаб, что и уходящая?
- Как организована передислокация уходящих сил?
- Достаточно ли сил для защиты? Кто их предоставляет?
- Как будет происходить ротация личного состава?
- Кто отвечает за работу с общественностью (*Public Affairs*) во время перехода?

2-17. В ряде случаев конечное состояние может быть слишком широким для прямой оценки прогресса. Тогда полезно выделять промежуточные МОЕ (к примеру, краткосрочные результаты), позволяющие более реалистично оценить продвижение к крупным целям.

Все мероприятия, МОР и МОЕ должны быть логически увязаны через систему контрольных точек (*Decision Points*), чтобы понимать, как каждый шаг плана способствует следующему этапу и достижению конечного состояния. В конечном

итоге МОР/МОЕ, создаваемые штабами CAO, должны ответить командиру, насколько успешно реализуются «нелетальные» эффекты, когда проводить переход и стоит ли разрабатывать новые ветви (*branches*) и продолжения (*sequels*). Таким образом, штаб CAO формирует важный вклад в интеграцию гражданских и военных компонентов.

2.1.4. Поддержка разведывательной подготовки боевой обстановки

2-18. Штабы СМО, используя процесс СКІ и СРВ (*Civil Preparation of the Battlespace — гражданская подготовка боевого пространства*), в рамках общих штабных процедур поддерживают IPOE во время анализа миссии. Скоординированная работа должна привести к разработке начальных PIR, переходящих в конкретные задачи подчинённых подразделений.

2-19. Взаимодействуя с G-2/S-2 и G-3/S-3, G-9 (или назначенные силы СА) обеспечивает понимание потенциальных гражданских «центров тяжести» (*COG, Centers of Gravity*), а также гражданских уязвимостей и возможностей, которые могут быть использованы собственными силами. Подразделения СА должны заранее предвидеть потребности в сборе данных для поддержки IPOE и СКІ. Необходимо учитывать:

- Намерение старшего командования, обозначенные AOI и целевые AOI.
- Выявление пробелов в гражданской информации.
- Координацию с G-3/S-3 для внесения гражданских аспектов в единый план сбора данных.
- Участие штаба в учёте культурных факторов и их последствий.
- Анализ, оценку и визуализацию AOI с учётом гражданских соображений.
- Подготовку продуктов гражданских знаний (*Civil Knowledge Products*).

2.1.5. Вклад в общую оперативную картину

2-20. Оперативная обстановка (OE) анализируется в ходе анализа полёта (*mission analysis*), используя оперативные переменные (PMESII-PT) и переменные боевых действий (*Mission Variables — METT-TC, если применять другую терминологию*). Цель – достичь ситуационного понимания, что способствует формированию COP (*Common Operational Picture*). Данные и информация, извлечённые из исследования района СА, оценок СА и анализа гражданских факторов, позволяют расширять это понимание.

Суммарная деятельность сводится в СРВ, итоги которого объединяются с результатами IPOE для создания ясной COP. При этом вражеские средства маскировки, негативная реакция гражданских структур и трудности с безопасностью

могут ограничивать сбор. Некоторые CAO проводятся для глубокого изучения обстановки, оценки текущих условий и проверки предположений. По мере загрузки новых данных в процесс СКІ, повышается точность продуктов гражданских знаний, что помогает корректировать план сбора информации и поддерживать точность текущих оценок. Таким образом, СКІ непрерывно поддерживает актуальность COP.

2.2. Поддержка оперативного искусства

2-21. Сбор данных в CAO имеет ряд факторов, которые надо учесть до любого анализа, взаимодействия (CR, CE) или построения сети (CND). Ошибки в планировании могут существенно снизить эффективность и точность процесса СКІ.

Ниже выделены три ключевых группы соображений:

- Соображения планирования.
- Соображения подготовки.
- Соображения выполнения.

2.2.1. Вопросы планирования

2-22. СКІ поддерживает создание всех продуктов СА, включая исследования района (*Area Study*), текущие оценки CAO и приложение К к оперативному плану (*Operations Order*) – т. е. приложение по СА. Переходы между фазами операции происходят на протяжении всего её цикла и имеют ключевое значение в боевых действиях.

Подразделения должны планировать СКІ на каждом этапе, особенно при передаче (*transition*) операций CAO по всей шкале боевых действий. Основная ответственность за планирование перехода в «гражданской» части лежит на G-9/S-9, причём этот план постоянно корректируется по мере изменения обстановки. Силы СА должны также планировать и координировать обучение и введение в курс дел (*orientation*) для прибывающих сменных подразделений СА, если это требуется.

2-23. В Вооружённых силах США переходы часто связаны с передачей (*Relief in Place/Transfer of Authority*) – когда одно подразделение берёт или передаёт ответственность за боевые операции. При планировании СКІ в конце операции акцент смещается на завершение или передачу деятельности. Для сил СА это означает определить, будет ли их подразделение передавать функции следующим силам, сворачивать операции или же продолжать их в ином формате.

2-24. Прекращение (*termination*) означает завершение операций или мероприятий по определённым причинам: исчерпание сроков, достижение целей или задач, утрата поддержки данной миссии, смена цели и др. Процедуры прекращения включают сдачу административных позиций, передачу/возврат собственности и оборудования,

фиксацию (запись) существующих гражданских сетей, закрытие проектов и итоговые оценки.

2-25. Соображения СКІ при планировании перехода весьма сходны, но могут различаться по масштабу. Основное:

- Определить все операции, задачи, проблемы, требующие перехода.
- Проанализировать ключевые гражданские знания и события (прошлые/текущие), влияющие на эту задачу.
- Разработать реалистичные сроки (с пересечениями по времени) для всех задействованных подразделений/организаций.
- Учесть возможности следующей организации, которая принимает задачи и операции.

2-26. Планирование перехода может включать:

- Организацию встреч между участвующими сторонами для формирования плана и графика.
- Согласование и документирование (письменно) следующих моментов:
 - Операции, задачи и проекты, подлежащие передаче.
 - Сроки, включая ориентирование и формальную передачу полномочий.
 - Имущество, ресурсы и объекты, передаваемые новому формированию.
 - Требования к обмену информацией и контакты каждой организации.
 - Случаи, где потребуются участие третьих организаций (межведомственных, неправительственных и т. п.).
 - Юридические аспекты передачи проектов и обязательств по финансированию.
- Определение ключевых военнослужащих, ответственных за переход.
- Создание письменного плана, включающего:
 - Особые требования к передаче по каждой задаче.
 - Фактические данные о состоянии работ, техническом обслуживании и функциональности оборудования, проектов и ресурсов.
 - График с конкретными контрольными пунктами.
 - Порядок проведения вводных инструктажей для входящего личного состава и т. д.
- Выделение необходимой документации: особенно важно для финансируемых США проектов, но также применимо к другим сферам.

- Передачу базы данных гражданской информации, текущей оценки САО, плана сбора гражданской информации и результатов исследования района от одного военного подразделения США другому.
- Обновление гражданской части СОР и соответствующих оценок, что критически важно для прибывающего подразделения.
- Подготовку инструктажей и ориентации для нового персонала, чтобы тот понимал гражданскую составляющую ОЭ и ключевые аспекты операций.
- Уточнение формата обмена информацией с силами коалиции, правительством HN или другими организациями (с учётом классификации).
- Согласование с командиром и G-2/S-2.

2-27. Успешный переход всегда хорошо продуман, организован и детализирован. Документация должна быть логичной и легко доступной для заинтересованных лиц. Крайне важно сохранять преемственность в миссии.

2.2.2. Вопросы подготовки

2-28. До развёртывания (*перед отправкой в зону*) силы СА должны:

- Обновить текущее исследование района (Area Study).
- Спланировать первоначальную оценку (*initial assessment*).
- Разработать план сбора гражданской информации.
- Определить требования к отчётности в конкретном театре операций.
- Узнать формат отчётных документов, используемых поддерживаемым подразделением.
- Уточнить требования к автоматизации и логистике.
- Изучить CCIR поддерживаемого подразделения и учесть их в программах боевой подготовки САО/СМО.
- Учесть имеющиеся линии усилий (LOE) для планирования и боевой подготовки перед развёртыванием.

2.2.3. Соображения при выполнении

2-29. Реализация сбора зависит от уровня операции и среды.

План сбора гражданской информации должен:

- Уточнить требования к данным (текущие оценки, разведывательные запросы, CCIR).

- Отобразить все CCIR и основные элементы собственной информации (*EEFI, Essential Elements of Friendly Information*).
- Установить требования к отчётности для конкретного театра.
- Определить конкретные объекты (цели) сбора.
- Распределить обязанности между силами, поддерживающими план сбора, и исполнителями.
- Синхронизировать план сбора с CCIR.

2-30. Во время миссии подразделения СА должны:

- Пояснять процесс SKI новичкам, чтобы все понимали ключевые шаги и ответственных лиц (*включая периодическую отчётность, сбор и хранение данных, обновление армейских процессов, информирование функциональных направлений, обновление текущей оценки CAO*).
- Согласовывать действия с G-3/S-3.
- Взаимодействовать с G-2/S-2 для поддержания общего SOP.
- Передавать вновь прибывшему личному составу знания о SKI, вводить их в курс SOP (*Standard Operating Procedures – постоянные инструкции*), включая отчётность.

2.2.4. Восстановление и переход

2-31. После возвращения из района операции (передислокации) силы СА должны:

- Задokumentировать извлечённые уроки (*Lessons Learned*).
- Усовершенствовать процессы и SOP.
- Провести боевую переподготовку по процессу SKI.
- Проверить и при необходимости засекретить (или рассекретить) данные.
- Подготовить компьютерные файлы для потенциальных будущих операций.

2.2.5. Учёт извлечённых уроков

2-32. Формирование *Lessons Learned* обычно начинается ещё до передислокации и продолжается после возвращения в пункт постоянной дислокации.

Анализ после действий (*AAR, After Action Review*) охватывает:

- **Оперативные данные и уроки:** что сработало, что нет, какие проблемы были выявлены. Предлагаются средства улучшения.
- **Организационные аспекты:** как были структурированы силы СА, насколько это оказалось эффективным для CAO/СМО.

- **Рекомендации по боевой подготовке:** какие навыки следует развивать для будущих развёртываний.
- **Взаимодействие с межведомственными структурами и старшими/смежными штабами:** что работало, что нет, какие улучшения необходимы.
- **Оценка вооружения, оборудования, материальной части:** что помогло процессу СКІ и что препятствовало.

2-33. AAR штаба СА направляется в:

- Центр *Lessons Learned* Армии США (*Center for Army Lessons Learned*).
- Штабы старших эшелонов G-9/S-9.
- Сообщество СА в целом. AAR следует также направлять в *CA Doctrine Division, USAJFKSWCS*, по адресу cadoctrine@socom.mil.

2.2.6. Улучшение процессов и корректировка SOP

2-34. Штаб CAO оценивает процесс СКІ в целом и смотрит, как он согласуется с выполнением CAO/СМО. Анализируется система отчётности, методы интеграции гражданских знаний в армейские процессы и функции ведения боевых действий. По итогу штаб CAO предлагает изменения и взаимодействует с G-3/S-3. Все обновлённые SOP и форматы документов сохраняются в электронном виде для упрощённого доступа будущих смен.

2-35. Все подразделения СА обязаны пересмотреть и при необходимости доработать свои SOP, регламентирующие CR, CE и CND в рамках СКІ и выполнения плана сбора гражданской информации.

Кроме того, на этапе «перезапуска» (*reconstitution*) штабы СА совместно с G-3/S-3 планируют годовой цикл обучения, в ходе которого постепенно возобновляются тренировки CAO и поддержка СМО.

Приоритетом могут стать базовые индивидуальные и коллективные боевые навыки, поэтому CAO может занять второе место — необходимо плавно встроить задачи CAO/СМО в учебный план, уделяя внимание подготовке офицеров, унтер-офицеров и солдат.

2.2.7. Проверка и защита секретной информации

2-36. Обычно при передислокации подразделения переходят от использования секретной сети (SIPRNET) к несекретной (NIPRNET). При этом отдел G-2/S-2 отвечает за хранение и обработку всех секретных данных. Штабы СА согласуют с G-2/S-2 порядок проверки, классификации (или деклассификации) и хранения собранных материалов. Также при создании продуктов гражданских знаний важно не допустить

избыточной секретности, которая будет мешать достижению общей цели: взаимодействию с партнёрами, местным населением и другими заинтересованными сторонами. Цель CAO – повышение возможностей командира в достижении конечного состояния за счёт активности в гражданской среде, поэтому лучше по возможности делать продукты более доступными.

2.2.8. Подготовка компьютерных файлов и книги непрерывности (*Continuity Book*) для последующего личного состава

2-38. В штабе CAO/G-9 следует сохранить файлы, SOP, AAR, Lessons Learned, отчёты и шаблоны в доступной файловой системе, чтобы будущие составы могли быстро к ним обратиться. Это создаёт непрерывность при ротации личного состава. Полноценная «книга непрерывности» (*Continuity Book*) должна включать в себя:

- текущие и прошедшие результаты операций;
- перспективные планы или желаемые эффекты, которые планируется достичь в АО;
- список ключевых контактных лиц и работающих в АО организаций.

2-39. Книга непрерывности обеспечивает преемственность для входящих сил, командования и сторонних организаций, которые затем сменяют воинские подразделения США и гражданских коллег по причине регулярной ротации. Она служит резервной копией, дублирующей компьютерные файлы, и должна быть доступна для тех, кто берёт на себя продолжение миссии.

2.3. Резюме

2-40. В этой главе представлены основные соображения по планированию СКІ в гарнизоне, а также до, во время и после развёртывания, включая переходы и перераспределения. Также описаны учебные аспекты, которые подразделения СА должны учитывать, поддерживая обычные силы и Силы специальных операций Армии США. Хотя планирование играет ключевую роль во всех операциях, есть ряд моментов, характерных именно для СКІ и обеспечивающих эффективную интеграцию гражданских знаний в армейские процессы и функции ведения боевых действий. В целом оперативное планирование – это множество циклов, и СКІ поддерживает каждый из них, помогая адаптировать действия и оперативные решения с учётом гражданской обстановки.

Глава 3. СБОР ГРАЖДАНСКИХ ДАННЫХ

Сбор гражданских данных является вторым шагом процесса СКІ (*Civil Knowledge Integration – интеграция гражданских знаний*) и подразумевает фактический сбор релевантной гражданской информации. Под руководством ССІР (*Commander's Critical Information Requirements – критические информационные требования командира*) сбор ведётся на всех уровнях операции с использованием СР (*Civil Reconnaissance – гражданская разведка*), СЕ (*Civil Engagement – взаимодействие с гражданскими сетями*), СND (*Civil Network Development – развитие гражданских сетей*), методов интеллектуального анализа данных (*data mining*) и сотрудничества с ІРІ (*indigenous populations and institutions – местное население и институты*), международными организациями, неправительственными организациями (НПО), коалиционными партнёрами и другими государственными структурами. (рис. 3-1)

Цель данного этапа – собрать гражданские данные, необходимые для подтверждения или опровержения предположений, устранения пробелов в имеющейся информации и предоставления основы для планирования операций Сухопутных войск (*Army*) и совместного планирования (*Joint Planning Process*). Все усилия по сбору гражданской информации синхронизируются в рамках процесса СРВ (*Civil Preparation of the Battlespace – подготовка гражданского пространства боевых действий*) и интегрируются в ІРОЕ (*Intelligence Preparation of the Operational Environment – разведывательная подготовка оперативной среды*) и процессы Сухопутных войск. Гражданские знания, полученные в результате сбора, повышают уровень владения обстановкой (*situational awareness*) и понимания всех компонентов зоны операций (*Area of Operations – АО*), а также влияют на разработку КС (*командного решения*). Кроме того, собранная и обработанная информация содействует принятию решений на всех звеньях управления.

3.1. Сбор данных

3-1. В плане сбора гражданской информации (*далее – план сбора*) определены требования к сбору данных для каждого эшелона. СМОС (*Civil-Military Operations Center – Центр гражданско-военного взаимодействия*) на данном эшелоне поддерживает S-9/G-9 (офицеров по гражданско-военным операциям) при управлении планом, в то время как штабы САО (*Civil Affairs Operations – операции сил гражданских дел*) отвечают за синхронизацию плана с ССІР и обязаны управлять им. План сбора фокусирует все усилия сил СА (*Civil Affairs – гражданские дела*) по сбору информации, приводя в соответствие ССІР, СРВ (*или СРЕ – Civil Preparation of the Environment*), разведывательные задачи и требования по гражданской информации, определённые в ходе МDMP (*Military Decision-Making Process – военный процесс принятия решений*) и включённые в текущую оценку САО.

Получив замысел командира, G-9/S-9 в тесном взаимодействии с G-3/S-3 и G-2/S-2 формирует требования к планированию и определяет задачи по сбору, необходимые для обновления и уточнения КС в интересах командира и штаба. Эти задачи лежат в основе составления плана сбора, который синхронизирует CPB и другие информационные требования, позволяя командиру лучше понимать обстановку (*operational environment* – ОЭ). Если в задаче на сбор информации не указано, какие именно данные требуются, группа СА (*CAT – Civil Affairs Team*) должна запросить уточнения.

3-2. Специалисты штаба CAO должны учитывать, обладает ли командир полномочиями на проведение сбора в данном районе. Операции, проводимые за рубежом в соответствии с разделом 22 Кодекса США, должны быть интегрированы и скоординированы через посольство США в рамках плана HN IDAD (*Host Nation Internal Defense and Development – внутренняя оборона и развитие принимающей стороны*). Сбор (*collection*) может быть запрещён в зависимости от положений двусторонних соглашений.

3.1.1. Гражданский сбор информации и разведывательная деятельность

3-3. Между сбором гражданских данных и деятельностью по сбору информации, которую направляет S-2 (офицер разведки), существует различие. Силы СА сосредоточены на сборе сведений о потребностях гражданского населения в пределах гражданского компонента оперативной среды, а S-2 направляет сбор информации о противнике и местности. При выполнении своих задач силы СА пассивно собирают данные по плану сбора гражданской информации и передают соответствующие материалы в разведывательные органы, если они имеют отношение к противнику. Однако основной задачей сил СА не является разведка противника. Их роль в том, чтобы, имея доступ к местному населению, содействовать интересам США в зоне операций (АО) и одновременно поддерживать управление со стороны принимающей стороны (HN). Силы СА заполняют пробел между внешней политикой США и планом HN IDAD, укрепляя местную поддержку боевых действий за счёт учёта сильных и уязвимых сторон гражданского компонента.

3-4. Хотя все военнослужащие считаются элементами разведки и наблюдения (*every Soldier is a sensor*), военнослужащим СА всегда следует помнить, что их могут ошибочно приравнять к участникам разведки. Если такие силы будут идентифицированы в качестве разведывательных, это может привести к тому, что:

- Они сами станут мишенью для враждебных действий.
- Утратят доступ к необходимым гражданским источникам и сетям.
- Потеряют доверие (авторитет) среди местного населения.



Рис. 3-1. – Шаг 2 интеграции гражданских знаний

3-5. Сбор гражданских данных осуществляется в соответствии с CCIR поддерживаемого подразделения и в рамках общей структуры боевых действий (*operational art*) аналогично CPB и IPOE. Все требования к задачам сбора фильтруются через план сбора гражданской информации, чтобы обеспечить его фокус именно на гражданском компоненте КС (*командного решения*). Силы СА и их конкретные инструменты (*CR, CE и CND*) необходимо использовать эффективно и целенаправленно, поскольку они имеют ограниченные ресурсы и не могут быть быстро восполнены. Если силы СА применяются неверно, становятся небоеспособными или вовсе утрачиваются, командир лишается возможности понимать гражданский компонент АО и быстро формировать необходимые эффекты для поддержания требований миссии.

3.1.2. Первичный и вторичный сбор

3-6. CR, CE и CND являются основными методами сбора гражданских данных. Эти боевые задачи выполняются одновременно с дополнительными мероприятиями по интеллектуальному анализу данных (*data mining*) (*онлайн-источники, архивы, открытые и закрытые сети*) и обновлению исследований района (*Area Study*) через запросы по NIPRNET и SIPRNET (*военные сети*). Используя все эти ресурсы, силы СА, их штабы и отдельные военнослужащие собирают гражданские данные, которые затем преобразуются в гражданские знания и интегрируются во все армейские процессы, обновляя при этом соответствующие боевые функции.

Постоянный сбор данных позволяет актуализировать и углублять CPB, SKI, развитие гражданских сетей, оценку CAO и исследования района. Все эти задачи имеют графическое оформление для учёта требований миссии и создания наглядных материалов для понимания ситуации.

3.1.3. Гражданская разведка (CR)

3-7. Согласно JP 3-57, *гражданская разведка (CR)* – это целенаправленное, плановое и скоординированное наблюдение и оценка конкретных гражданских аспектов операционной среды (районы, структуры, возможности, организации, люди или события). CR включает сбор гражданских данных для повышения осведомлённости о ситуации и облегчения принятия решений. Силы СА получают эти данные, в частности, с помощью оценок по ASCOPE (*Areas, Structures, Capabilities, Organizations, People u Events – районы, объекты, возможности, организации, люди и события*). Одним из основных требований CR является сбор гражданских данных, которые могут ответить на CCIR, PIR (*Priority Intelligence Requirements*), SIR (*Specific Information Requirements*), а также на требования к информации собственных сил. План сбора, направляющий CR, формируется совместно штабами S-9/G-9 и CAO и должен быть согласован с S-2 и S-3. S-3 несёт ответственность за постановку задач на проведение CR подчинённым элементам.

3-8. Цель CR как боевой задачи:

- Подтвердить или опровергнуть предположения, связанные с гражданским компонентом.
- Заполнить пробелы в гражданской информации.
- Определить потенциальные гражданские сети и объекты, важные для операции.
- Оценить оперативную среду (ОЭ).
- Выявить и оценить факторы ASCOPE.
- Отслеживать изменения в гражданском компоненте.

3-9. Силы СА проводят CR, чтобы собрать гражданские данные и оценить или проконтролировать влияние боевых действий на гражданский компонент. CR ориентирован на план сбора, который синхронизирует усилия по сбору информации в интересах командира и соответствует CCIR и конкретным разведывательным запросам. Результаты CR передаются в процесс SKI, где данные превращаются в гражданскую информацию, а затем в гражданские знания. Эти знания позволяют качественно анализировать гражданские факторы, в конечном итоге влияя на КС и понимание ОЭ командиром. CR проводится на тактическом уровне и поддерживает CCIR и разведывательные запросы в рамках боевых задач, возникающих при применении MDMP. (рис. 3-2.)



Рис. 3-2. – Этапы гражданской разведки (CR)

3-10. CR начинается с указаний командира, обычно изложенных в предварительном боевом приказе (WARNORD), а затем в полном боевом приказе (OPORD), разработанном посредством MDMP с учётом рекомендаций штаба CAO. Задачи CR для подчинённых формулируются так же, как и для любого другого подразделения. Командир СА-подразделения или сержант группы (CAT) инициирует *Troop Leading Procedures (TLP)* – «порядок действий командира подразделения при получении боевой задачи», опираясь на цель, которая гласит, какие данные необходимо собрать.

3-11. CR проводится в рамках всех ключевых компетенций СА и позволяет силам СА эффективно взаимодействовать с гражданским компонентом ОЭ, содействуя управлению, поддерживая или укрепляя легитимность операции. CR учитывает человеческие, физические и информационные аспекты ОЭ и осуществляет это систематически, используя:

- Обычную боевую деятельность.

- Методы выявления закономерностей в поведении гражданских структур.
- Активные, пассивные и виртуальные сенсоры (наблюдения, интервью, IT-средства).
- Беспилотные системы (при необходимости).
- Прочие инструменты для оценки показателей эффективности (*MOP – Measures of Performance*) и результативности (*MOE – Measures of Effectiveness*). (Формы отчётности в приложении А.)

3.1.4. Гражданское взаимодействие

3-12. *Гражданское взаимодействие (Civil Engagement – CE)* определяется в FM 3-57 как «целенаправленное, планируемое и скоординированное взаимодействие с известными или потенциальными контактами из гражданской сети с целью развивать или поддерживать отношения, а также собирать или передавать информацию». Силы СА проводят CE, чтобы укреплять связи между военными и гражданским компонентом (рис. 3-3). Это улучшает понимание командиром гражданских факторов ОЭ и повышает легитимность миссии США. Взаимодействие может осуществляться как лично, так и дистанционно (через средства связи). Цели CE включают:

- Получение или передачу важной информации.
- Упрощение (*facilitate*) военных операций.
- Координацию усилий.
- Взаимодействие с гражданским компонентом.
- Предотвращение конфликтных ситуаций между гражданскими и военными.
- Разрешение споров.
- Минимизацию воздействия боевых действий на IPI.
- Формирование необходимого отношения гражданских организаций.
- Изучение и развитие гражданских факторов, влияющих на операцию.

3-13. Силы СА обучены методам переговоров и посредничества, владеют культурными нюансами, понимают различия в мировоззрении, предубеждения и стереотипы. Эти навыки позволяют им более эффективно устанавливать и сохранять каналы общения с гражданскими структурами, способствуют информационному обмену и легитимности миссии. Результаты CE поступают в общий процесс SKI, где собранные данные преобразуются в гражданские знания и затем используются для улучшения понимания ОЭ и последующего решения (КС). (*Подробнее о технике переговоров и посредничества см. GTA 41-01-008.*)



Рис. 3-3. – Этапы гражданского взаимодействия (CE)

3.1.4.1. Шаг «Определить» (Identify)

3-14. Силы СА проводят CE, чтобы выявить необходимые поведенческие аспекты и собрать конкретные данные, а также понять возможности и ресурсы, доступные в гражданской сети. Ключ к эффективному CE – правильно определить контактное лицо (или группу) с достаточным влиянием, способным давать нужные сведения или содействовать достижению целей.

3.1.4.2. Шаг «Подготовиться» (Prepare)

3-15. На этапе подготовки каждому члену САТ назначаются роли. Хотя одному военнослужащему даётся приоритетная задача (например, вести общение), все участники команды остаются «сенсорами», способными замечать детали. Репетиции и отработка СОП (*Standard Operating Procedures*) помогают уточнить порядок взаимодействия как в плановых, так и в внеплановых ситуациях.

3-16. Типичные роли:

- **Руководитель взаимодействия** (*Battle Lead*): ведёт основную беседу.
- **Регистратор** (*Recorder*): фиксирует ключевые моменты диалога.
- **Помощник по заметкам** (*Note-taker*): подмечает нюансы и невербальную коммуникацию.
- **Фотодокументация** (*Photographer*): при необходимости делает фотоснимки важных эпизодов.
- **Переводчик** (*Interpreter*): обеспечивает двусторонний языковой обмен.

3.1.4.3. Шаг «Провести» (*Execute*)

3-17. Во время CE руководитель взаимодействия концентрируется на основной задаче, при этом поддерживая открытость диалога. Важно:

- Проявлять уважение и искреннюю заинтересованность.
- Не обещать того, что не сможешь выполнить.
- Поддерживать местное управление, укрепляя его легитимность.
- Соблюдать культурные нормы (например, зрительный контакт может быть неприемлем в отдельных культурах).
- Говорить чётко, избегая неясных сокращений и жаргона.
- Активно слушать.
- Не перетягивать на себя всё внимание.
- Оставаться честным и открытым.

3.1.4.4. Шаг «Отчётность» (*Report*)

3-18. Команда CAT (*Civil Affairs Team*) должна провести анализ (*After-Action Review*) как можно скорее после взаимодействия. Сбор всех данных с точки зрения каждого члена команды имеет решающее значение для точной отчётности о взаимодействии. Каждый член команды делится своими наблюдениями о произошедшем взаимодействии с ключевыми командирами подразделения, обеспечивая полное информирование всего состава. Для записи идей и мнений необходимо привлечь переводчика.

При обсуждении CCIR (*Commander's Critical Information Requirements — критически важные информационные требования командира*) CAT должна проявлять бдительность и корректно обращаться с конфиденциальными сведениями.

3-19. Подробная информация о действиях ключевых командиров подразделения во время взаимодействия должна отражаться как в оперативной, так и в ситуационной отчётности. Местоположение, статус, а также время прибытия и отбытия — примеры

оперативной отчётности, которую необходимо передавать по соответствующим оперативным каналам связи. Помимо представления оперативных данных, личный состав обязан сообщать любую собранную в ходе взаимодействия информацию или CCIR по каналам ситуационной отчётности в соответствии с СОП (*SOP — Standard Operating Procedures*) поддерживаемого подразделения. Несообщённое взаимодействие – это взаимодействие, которое фактически не состоялось, и считается упущенной возможностью. (Формы отчётности по ЗВИ в приложении А.) При описании деталей сражения САТ должна фиксировать:

- Демографию.
- Ассоциации.
- Повестку дня.
- Мотивации.
- Интересы.
- Особенности, манеры и привычки.

3.1.4.5. Шаг «Повторное взаимодействие» (*Reengage*)

3-20. Повторное взаимодействие требуется, когда не вся нужная информация собрана, появились новые вопросы или нужно развивать и укреплять контакты. Рекомендуется:

- Иметь представление об источниках финансирования, если это важно для последующих проектов.
- Регулярно обновлять контактные данные ключевых лиц.
- Расширять сеть взаимодействия, создавая местную поддержку (*local ownership*) и признавая роль IPI.
- Использовать повторные встречи для оценки достигнутого прогресса (MOP, MOE).

3.2. Развитие гражданской сети

3-21. Развитие гражданской сети (*Civil Network Development, CND*) определяется как запланированные и целенаправленные действия, в ходе которых силы Гражданских Дел (*Civil Affairs, CA*) развивают сети в рамках гражданского компонента боевой обстановки, чтобы влиять на население и управлять местными ресурсами. Целью является расширение оперативного охвата, закрепление преимуществ и достижение военных задач (FM 3-57).

Силы СА используют данную боевую задачу, чтобы выявлять, развивать, применять и мобилизовать гражданские сети для создания в районе операции (АО) эффектов, которые поддерживают линии усилий командира, план миссии и цели. (рис. 3-4.)



Рис. 3-4. – Этапы развития гражданской сети

3-22. Гражданская сеть – это совокупность формальных и неформальных групп, объединений, взаимодействующих между собой организаций, а также (при необходимости) воинских формирований, присутствующих в операционной среде. Эти элементы контактируют друг с другом с различной частотой, уровнем доверия и степенью сотрудничества. Гражданская сеть может быть мобилизована или самоорганизована для совместных действий и/или оказания социального или политического давления вокруг зон общих интересов.

3-23. Результат развития гражданской сети даёт командирам понимание гражданской составляющей операционной среды (*Operational Environment, OE*). Последствия CND включают:

- Обеспечение свободы передвижения и манёвра.
- Управление ограниченными ресурсами.
- Сохранение боевой мощи.

- Предоставление командованию вариантов для поиска, пресечения и устранения средств нападения, возникающих в гражданском компоненте, включая:
 - Дестабилизированную или вышедшую из строя инфраструктуру.
 - Силы специального назначения противника.
 - Прокси-силы противника.
 - Преступные формирования или неидентифицированных противников, стремящихся посеять внутренние распри.
 - Консолидацию достигнутых преимуществ.

3.3. Сбор данных

3-24. Интеллектуальный анализ данных» (*data mining*) – это процесс сбора информации из разных источников и поиска в имеющемся объёме данных ключевых фрагментов, которые могут быть скрыты. В ходе анализа данных применяют автоматизированные статистические методы для выявления заданных параметров, заранее определённых специалистами разведки, чтобы ответить на соответствующие информационные требования. Подобная аналитика помогает структурировать полученную массу сведений.

В основном интеллектуальный анализ данных осуществляется в рамках деятельности штаба по гражданско-военным операциям (*Civil-Military Operations, CMO*) на эшелоне, в формате непрерывного изучения и исследований с использованием комбинации открытых и ограниченных источников. Критериями фокусировки анализа данных служат Индикаторы и Критерии Командира (CCIR), Приоритетные Информационные Требования (PIR) и задачи по сбору гражданской информации. При этом интеллектуальный анализ данных обеспечивает подтверждение иных собранных гражданских сведений и нацелен на:

- Выполнение PIR.
- Устранение пробелов в исследовании района и в оценке обстановки.
- Актуализацию текущей оценки CAO (*Civil Affairs Operations, операции Гражданских Дел*).

3-25. Интеллектуальный анализ данных ведётся на всех уровнях операции. Командир задаёт приоритеты и направление (через CCIR, PIR и информационные требования), чтобы управлять деятельностью по разведке и сборам.

3.3.1. Подготовка данных

3-26. Источники данных бывают первичными и вторичными. Первичные данные собирает и обрабатывает один и тот же субъект (например, при гражданской разведке (CR), гражданском взаимодействии (CE) и развитии гражданской сети (CND)). Вторичные данные создаются другими организациями или субъектами, например путём анализа сторонних материалов или совместной работы. Как правило, по любому вопросу будет использоваться комбинация первичного и вторичного сбора данных.

3-27. Силы СА должны обеспечить проверку собранных данных на точность и актуальность, а также включить в них общую информацию, которая позволит использовать эти сведения как в текущий момент, так и в будущем. Необходимо указывать:

- Координаты (*положение по сетке*).
- Дату и время.
- Надёжность.
- Точность.

3.3.2. Расположение сетки

3-28. Независимо от типа картографического ПО все собранные данные по гражданским мероприятиям должны иметь привязку к местоположению.

Система военной сеточной привязки (*Military Grid Reference System, MGRS*), применяемая Организацией Североатлантического договора (*NATO*), используется для определения координат на местности. Для указания положения в любом месте мира достаточно 10-значной координаты сетки с указанием соответствующей зоны.

3.3.3. Обозначение даты и времени

3-29. Формат даты и времени в военных донесениях традиционно задаётся 12 цифрами с указанием часового пояса. Первая пара обозначает день, вторая – часы, третья – минуты. Затем указывается символ «Z» (*Zulu, то есть по часовому поясу UTC/GMT*), трёхбуквенное сокращение месяца и две последние цифры года. Например, 191830ZAPR23 означает, что отчёт был подготовлен 19 апреля 2023 года в 18:30 по времени Zulu. Использование часа Zulu (Z) в военных операциях помогает согласовать время во всех подразделениях, независимо от их местоположения в разных часовых поясах.

3.3.4. Надёжность

3-30. Надёжность оценивается от А (надёжно) до F (невозможно оценить). Присвоение уровня F не всегда указывает на недостоверность данных, а лишь означает, что эти сведения ранее не проверялись. Таблица 3-1 описывает критерии оценки надёжности.

Таблица 3-1

Показатели надёжности

A	Надёжный	Нет сомнений в подлинности, заслуживающем доверии и полноте гражданских данных. Имеется история полной достоверности. Данные соответствуют известным профессиональным стандартам и процедурам верификации.
B	Обычно надёжный	Незначительные сомнения в подлинности, заслуживающем доверии и полноте данных. В большинстве случаев информация, полученная ранее, оказывалась достоверной. Данные могут не полностью отвечать принятым профессиональным стандартам.
C	Достаточно надёжный	Есть сомнения в подлинности, заслуживающем доверии и полноте данных, но прежде предоставленная информация подтверждалась.
D	Как правило, ненадёжный	Серьёзные сомнения в подлинности, заслуживающем доверии и полноте данных, однако ранее определённая информация оказывалась верной.
E	Ненадёжный	Данным не хватает достоверности или полноты. Имеются другие гражданские сведения, указывающие, что эти данные недопустимы.
F	Судить нельзя	Нет оснований для оценки надёжности источника.

3.3.5. Точность

3-31. Точность оценивается от А (подтверждено) до F (невозможно оценить). Присвоение F не обязательно говорит о неточности данных, а лишь означает отсутствие инструментов для их проверки. Блок оценки надёжности и точности включается в специальные формы отчётности. (См. таблицу 3-2.)

Таблица 3-2

Показатели точности

A	Подтверждённый	Информация подтверждается независимыми источниками. Логична сама по себе и согласуется с другими сведениями по вопросу.
B	Вероятно верный	Информация не имеет прямых подтверждений, но выглядит достаточно логичной и частично согласуется с другими данными.
C	Возможно верный	Информация не подтверждена. Её содержание допустимо, но не обязательно логично. Дополнительных сведений по теме нет.

D	Сомнительно верный	Информация не подтверждена. Теоретически возможна, но не выглядит логичной. Имеется мало или вовсе нет других данных по теме.
E	Невероятный	Точность не подтверждается, информация сама по себе нелогична и противоречит другим сведениям.
F	Судить нельзя	Нет оснований для оценки достоверности информации.

3-32. В основе сбора лежит повседневное взаимодействие американских сил с многочисленными гражданскими лицами в поддерживаемом АО. Любое подразделение СА, контактирующее с гражданским компонентом в АО, потенциально может служить источником гражданской информации. Сбор данных сосредоточен на гражданской разведке (CR), гражданском взаимодействии (CE), развитии гражданской сети (CND), интеллектуальном анализе данных и совместной работе.

3-33. При планировании деятельности по сбору гражданской информации штабы СА должны чётко определять требования для каждой из перечисленных выше задач. Силы СА собирают и передают гражданские данные, поддерживая следующие типы миссий:

- **Иностранная гуманитарная помощь** (*Foreign Humanitarian Assistance*). Обычно требования к сбору формулируются ведущим агентством по оказанию помощи и сфокусированы на состоянии ключевых систем жизнеобеспечения. Силы СА должны проводить первичную оценку, чтобы определить исходные данные и иметь базу для измерения эффективности (MOE) и результативности (MOP).
- **Поддержка гражданской администрации** (*Support to Civil Administration*). Требования к сбору определяются совместными межведомственными усилиями на каждом эшелоне операции. Это подчёркивает важность согласованного плана сбора данных, позволяющего унифицировать действия по сбору во всех эшелонах.
- **Контроль населения и ресурсов** (*Populace and Resources Control*). Требования к сбору основываются на возможностях межведомственных структур, сил государства-хозяина (HN) и на взаимодействии с неправительственными (НПО) и международными организациями в АО. Цель – определить имеющиеся возможности и ресурсы.
- **Иностранная помощь** (*Foreign Assistance*). Требования к сбору охватывают все пять подкомпонентов (CR, CE, CND, интеллектуальный анализ данных и совместную работу). Иностранная помощь ориентирована на долгосрочные эксперименты в рамках операций Гражданских Дел, а сбор данных помогает продемонстрировать вклад САО в принятие решений на оперативном и стратегическом уровнях.

3.4. Оценки

3-34. Оценки СА представляют собой методики, позволяющие получить точную и значимую информацию. Солдаты Гражданских Дел (*CA Soldiers*) проводят три основных типа оценок: первоначальные, преднамеренные и обследования (*surveys*). Для их выполнения силы СА реализуют задачи боевого порядка по CR, CE и CND (см. Приложение А для примеров опросных листов и контрольных списков).

3-35. Сбор данных не должен быть хаотичным. Каждый тип оценки основывается на результатах предыдущего и по мере развития становится всё более целенаправленным и подробным. Конечная цель – выявлять и устранять уязвимости гражданского компонента, которые могут быть использованы противником, чтобы обеспечить успех миссии в установленные сроки. Основные шаги грамотно разработанного плана оценки:

- Определить, какие данные необходимо собрать (совместно со штабом по оперативному планированию).
- Выявить наиболее вероятный источник (человек, место, событие или ссылка) нужных гражданских данных.
- Составить перечень вопросов к источнику, учитывая требования к сбору сведений о гражданском компоненте.
- Обратиться непосредственно к источнику: изучить материалы, понаблюдать за деятельностью, проверить местоположение или систему, опросить военнослужащих.
- Скомпилировать результаты.
- Представить их в соответствии с процессом СКІ (*Civil Knowledge Integration*) и стандартными операционными процедурами (СОП) подразделения.

3-36. У каждой оценки должны быть чётко определены границы (географические и временные), в рамках которых она остаётся действительной. Так как каждая оценка – это своего рода «моментальный снимок» обстановки, периодически её нужно обновлять, чтобы сохранять релевантность. Так же крайне важно привязывать все отчётные данные к конкретной местности (геопривязка).

3.4.1. Первоначальная оценка

3-37. Первоначальная оценка проводится при развёртывании в новом районе операции (АО). Её задачи и направленность достаточно широки, чтобы силы СА могли быстро получить обновлённые базовые данные по общей обстановке в АО. Это помогает подтвердить или опровергнуть предположения, сделанные при планировании, и пересмотреть приоритеты гражданско-военных операций (CAO) и план сбора гражданской информации.

В ходе непрерывных операций необходимость в первоначальной оценке для последующих подразделений СА может отпасть, если передача детальной информации уже обеспечивается при ротации сил. Командам СА (CAT), проводящим первоначальную оценку, следует быть бдительными с точки зрения безопасности. Основные цели первоначальной оценки:

- Обновить исследование района.
- Получить оперативный обзор условий в АО.
- Проверить или опровергнуть информацию, использованную при планировании.
- Подтвердить или отклонить предположения, сделанные при планировании.
- Определить основные гражданские сильные стороны и уязвимости в АО.
- Обновить текущую оценку CAO.
- Завершить или скорректировать заранее запланированные операции.
- Уточнить приоритеты CAO.
- Определить зоны, требующие дальнейших оценок.
- Выявить гражданские сети, требующие дополнительного изучения.
- Обновить план сбора гражданской информации с учётом PIR и CCIR.
- Определить шаблоны и индикаторы.
- Уточнить потребности в последующих силах СА.
- Определить необходимость привлечения функциональных специалистов.

3-38. По итогам первоначальной оценки формируются отчёты об обстановке (SITREP), выборочные отчёты и запросы о поддержке (RFA). Результаты могут привести к коррекции задач, обновлению исследования района, уточнению боевых распоряжений, а также перераспределению сил и ресурсов.

3.4.2. Преднамеренные оценки

3-39. Преднамеренные оценки проводятся более углублённо и методично по приоритетам CAO и плану сбора гражданской информации. Их объектами служат конкретные географические зоны, а также социальные, экономические, государственные или инфраструктурные системы, представляющие интерес. Данные оценки восполняют «пробелы», которые выявляются в ходе первоначальной оценки, и позволяют точнее определить текущие условия, доступные ресурсы и существующие взаимоотношения.

Преднамеренные оценки включают непосредственные наблюдения, встречи с ключевыми представителями подразделений и гражданских сетей, интервью и иные

инструменты сбора информации. Результаты позволяют принимать обоснованные решения и выбирать направления для дальнейшего детального анализа. Команды СА могут использовать обширные контрольные списки и форматы для систематического изучения нужного объекта. Преднамеренные оценки могут носить постоянный или разовый характер. Их задачи:

- Уточнять исследование района.
- Собирать гражданские данные об определённых географических областях (регионах, городах, населённых пунктах).
- Собирать гражданские данные о социальных, экономических, правительственных, юридических, медицинских, образовательных и инфраструктурных системах.
- Собирать сведения о возможностях и ресурсах конкретной гражданской сети.
- Определять конкретные области с потенциальными гражданскими сильными и уязвимыми сторонами.
- Уточнять приоритеты, обозначенные в первоначальной оценке.
- Обновлять текущую оценку САО.
- Актуализировать план сбора гражданской информации в рамках PIR и CCIR.
- Выделять ключевые объекты для дальнейших обследований.
- Определять шаблоны и индикаторы.
- Уточнять потребности в дополнительных силах СА.
- Уточнять необходимость привлечения функциональных специалистов.
- Подтверждать или оценивать показатели МОЕ и МОР.

3.4.3. Обзоры

3-40. Силы СА проводят детальные обследования (*surveys*) в рамках приоритетов САО и общего плана сбора гражданской информации, когда из результатов первоначальных и преднамеренных оценок становится ясно, что требуется более глубокий анализ. Штабы СА определяют, где именно есть пробелы в информации, и направляют последующие операции на эти зоны. Обследования могут затрагивать отдельных людей, группы, гражданские сети, конкретные локации или объекты инфраструктуры. При планировании обследования учитываются возможности оперативного анализа или исследовательской деятельности, если они доступны. Результаты обследования могут привести к изменению формулировок миссии, а также к перераспределению сил и ресурсов.

Обследования могут проводиться постоянно или целенаправленно. Их задачи:

- Собирать детальные гражданские данные по конкретной территории (лес, озеро, долина, квартал) в рамках более крупного района.
- Собирать данные о конкретных элементах гражданского общества или инфраструктуры (школы, больницы, тюрьмы, объекты религиозных организаций, объекты системы водоснабжения и т. д.).
- Изучать возможности и ресурсы гражданской сети.
- Оценивать сильные стороны и уязвимости обследуемых объектов.
- Определять потенциальные паттерны и индикаторы.
- Выявлять варианты проектных решений для устранения выявленных недостатков и уязвимостей (при необходимости).
- Уточнять потребности в дополнительных силах СА и функциональной поддержке.
- Подтверждать либо оценивать МОЕ и МОР.

3.5. Сотрудничество

3-41. Совместная работа включает обмен гражданскими данными, сведениями и наработками, который зачастую ведётся онлайн. Она может принимать разные формы. К инструментам совместной работы относятся информационные системы, позволяющие специалистам взаимодействовать в виртуальной среде и обмениваться материалами. Такой подход даёт возможность аналитикам и другим экспертам (например, из разведки) свободно обмениваться информацией для удовлетворения потребностей командира.

Ответственные лица в разведывательных подразделениях должны определять наиболее эффективные методы распространения продуктов и данных разведки среди конечных пользователей. Совместная работа особенно важна при многонациональном участии, когда партнёры не могут напрямую пользоваться информационными системами США. В этих случаях может потребоваться физическая (бумажная) копия продуктов разведки или предоставление защищённого доступа к веб-ресурсам.

3-42. Совместная работа – это координаторские усилия, направленные на обмен данными и повышение общей эффективности операций. Она позволяет избежать избыточного дублирования при сборе данных. Примеры взаимодействия:

- Рабочие группы (*Targeting u др.*) по координации нанесения ударов.
- Рабочие группы по гражданско-военным операциям (*CMO Working Groups*).
- Взаимодействие с НПО, международными организациями и межправительственными структурами (IGO).

- Процесс военного принятия решения (MDMP).
- Совместная деятельность многонациональных сил.
- Использование чатов, виртуальных «досок» (*whiteboards*), профессиональных форумов, сообществ по интересам.
- Оперативные совещания (*Battle Update Briefs, Commander's Update Briefs, Targeting Boards*).
- Наблюдения подразделений, поддерживающих КПП во время наступательных операций.
- Опросы личного состава, участвующего в гражданских проектах, чтобы понять восприятие местным населением проводимых действий.
- Разбор полётов с военнослужащими, участвующими в повседневных операциях (конвои и т. п.).

Примечание.

К конфиденциальности часто привязаны источники и методы сбора, поэтому целью СКІ является сохранение большей части информации в не секретном формате, доступном для партнёров, не являющихся представителями правительства США.

3-43. Планирование сбора гражданской информации и его мониторинг – задача S-9 или G-9 и его вспомогательного штаба. Независимо от размера подразделения СА, необходимость поддержки плана сбора данных сохраняется. Все силы СА должны определять информационные потребности командира заранее, на каждом эшелоне. Каждый солдат СА обязан наблюдать, собирать и передавать гражданские сведения, полученные в ходе любой миссии. Некоторые общие рекомендации:

- **Определять первоочередные источники.** Силы СА должны искать и развивать имеющиеся каналы получения гражданских данных, в том числе те, что уже действуют в АО.
- **Учитывать реальную обстановку.** Перед развёртыванием стоит выяснить требования к отчётам, существующий план сбора и имеющиеся запросы от поддерживаемого подразделения.
- **Начинать с текущей оценки САО.** Данная оценка, основанная на исследовании района, выявляет факты и предположения для подтверждения или опровержения на первоначальном этапе.
- **Готовиться к первичной оценке.** Выявленные в ходе изучения района пробелы должны определять задачи сбора при проведении первоначальной оценки.

3.6. Резюме

3-44. Силы СА осуществляют сбор данных на каждом уровне и этапе операции. Руководствуясь CCIR, главная цель сбора гражданской информации – удовлетворять информационные потребности поддерживаемого подразделения. Через CR, CE, CND, интеллектуальный анализ данных и совместную работу силы СА передают необработанные сведения на этап преобразования данных в гражданскую информацию в рамках процесса SKI. Командир отвечает за то, чтобы деятельность СА по сбору информации оставалась сосредоточенной именно на гражданских аспектах операционной среды. Результатом этого этапа становятся исходные данные, отправляемые в S-9/G-9 на соответствующем эшелоне, где их переводят в актуальную гражданскую информацию.

Глава 4. ОБРАБОТКА ГРАЖДАНСКОЙ ИНФОРМАЦИИ

Данная глава предназначена для оказания помощи военнослужащим СА (*Civil Affairs – Гражданские связи*) в работе с гражданскими данными при назначении на должности в подразделениях СА, в штабах G-9/S-9 или при планировании операций СА. В ней приведены руководящие указания для оперативных и тактических сил СА на этапах доразвёртывания, развёртывания, перехода и после завершения развертывания. Также в ней предлагаются учебные соображения для подразделений СА, оказывающих поддержку как обычным войскам (*conventional forces*), так и силам специальных операций. Содержится информация, позволяющая силам СА согласовывать (синхронизировать) действия по обработке данных со штабом и должностными лицами поддерживаемых подразделений.

4.1. Общие сведения

4-1. Обработка гражданской информации (*в оригинале «Civil Information Processing»*) является третьим шагом в процессе SKI (*Civil Knowledge Integration – интеграция гражданских знаний*). Под «обработкой» понимается действие по систематизации собранных данных путём применения установленных процедур для их объединения с другими сопоставимыми данными и получения информации. По сути, это физическое и когнитивное преобразование отдельных фрагментов гражданских данных в гражданскую информацию. Обработка строится вокруг управления информацией (*information management*), то есть совокупности методов и информационных систем для сбора, обработки, хранения, отображения, распространения и защиты данных, информационных продуктов и собственно информации (рис. 4-1.).

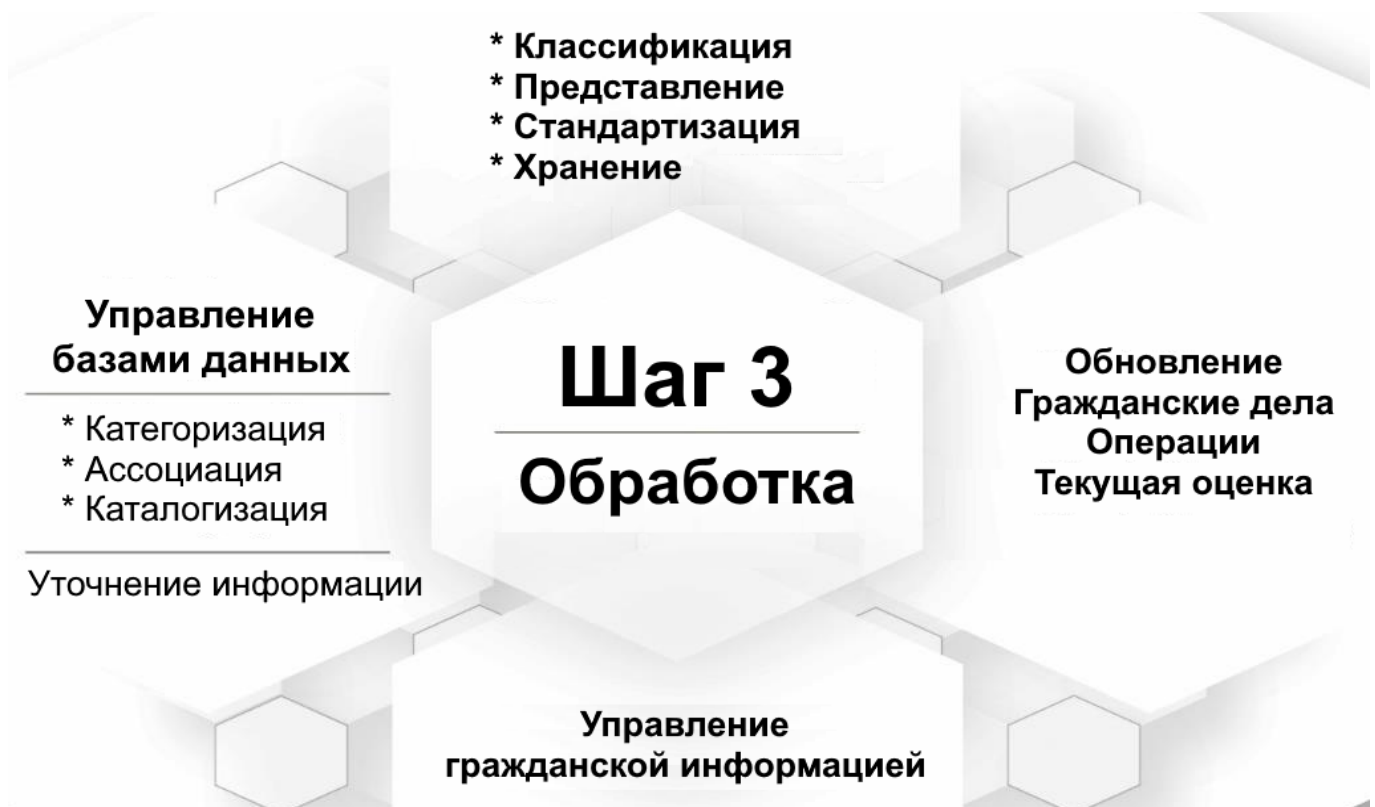


Рис. 4-1. – Шаг 3 интеграции гражданских знаний

4-2. Гражданская информация создаётся на основе данных, собранных в рамках гражданского компонента оперативной среды (ОЭ) командира. Данные превращаются в информацию, когда после сбора их объединяют и систематизируют. Любой даже незначительный фрагмент собранных данных может оказаться «кусочком пазла». Порой самые простые сведения о гражданских лицах или событиях помогают подтвердить факты и уточнить предположения. Сопоставление (*collation*) – ключевая часть данного процесса, где все отчёты, полученные в исходном виде, сводятся в одну систему. Как и на предыдущих этапах СКІ, важно помнить, что анализ начинается только после полной обработки данных, чтобы не допустить преждевременных выводов.

4-3. Цель обработки – свести и преобразовать объёмы сопоставленных данных в определённые категории. Обработка позволяет сократить объём данных, убирая устаревшие, неактуальные, неточные или неполные элементы, а затем объединяя (сворачивая) дублирующие данные по релевантным категориям или направлениям. На этом этапе данные становятся информацией, которую впоследствии можно анализировать и оценивать (*assess*) с целью определения её разумности, надёжности и применимости. Это необходимо делать на каждом уровне управления операцией. На каждом этапе процесса СКІ точность в работе с гражданской информацией критически важна: необходимо корректно обрабатывать и поддерживать гражданские данные и информацию, которая в дальнейшем подлежит анализу и оценке, чтобы в итоге сформировать «гражданские знания» (*civil knowledge*).

4-4. Штаб CAO (*Civil Affairs Operations – операции Гражданских связей*) или при отсутствии полномочий штаба CAO – объединённая ячейка S-2/3/9 в структуре соответствующего уровня – а также штаб подразделения СА преобразуют сопоставленные данные в формат, удобный для анализа и оценки. Грамотное форматирование гарантирует, что собранные данные можно эффективно преобразовать в полезную информацию. Эффективное управление гражданской информацией (*CIM – Civil Information Management*) предполагает создание процедур управления файлами и данными, облегчающих поиск и извлечение.

СКИ – это процесс; хотя современные технологические решения могут ускорять его, базовые методы обработки «сырых» гражданских данных в гражданскую информацию остаются неизменными. Большинство лёгкодоступных программных продуктов уже установлено в большинстве компьютерных систем МО США (DOD). Прежде чем данные по общестроительным работам (*в оригинале обычно «civil works data»*) станут «информацией по общестроительным работам», необходимо собрать исходные (необработанные) данные. Ячейка CIM, поддерживающая S-9/G-9 на каждом эшелоне (кроме роты), отвечает за ввод, сортировку и общее управление всеми гражданскими данными и информацией.

4.2. Сопоставление

4-5. Сортировка (*в оригинале часть процесса «collation»*) не ограничивается СА Teams (CAT), подчинёнными штабу роты; она включает сбор всех имеющихся данных в одном месте, независимо от того, кем эти данные были собраны: офицерами штабов бригады, отдельными специалистами или расчётами СА.

4-6. Во время сортировки силы СА устраняют потенциальные проблемы, например:

- Избыточные объёмы данных, которые могут «завалить» сборщика. Проблематично уделить время, чтобы каждый отчёт правильно отнести к требованию или соответствующей области.
- Отчёты, лишь частично отражающие требования к сбору. Некоторые отчёты могут не иметь прямого отношения к задаче сбора.
- Информация, не привязанная к исходному требованию, по которому был инициирован сбор.

4-7. Сортировка подразумевает объединение гражданских данных, поступающих с различных уровней, и включает представление, стандартизацию, классификацию и хранение. На соответствующем эшелоне за установление порядка (процедур) сопоставления отвечает S-9/G-9; в некоторых случаях может потребоваться согласовывать сортировку гражданских данных с вышестоящим штабом СА.

4.2.1. Параметры сортировки

4-8. Силы СА не должны ждать момента непосредственного прибытия в театр военных действий, чтобы определить, как и где будут аккумулироваться собранные гражданские данные. Следует заранее выяснить, каким образом подчинённые подразделения будут представлять оперативные и ситуационные отчёты. Далее рассмотрены факторы, влияющие на процесс сортировки.

Во время СРЕ (*Civil Preparation of the Environment – подготовка гражданской среды*), до развертывания, штаб СА должен изучить имеющуюся информацию об объекте (*Area Study*), все предыдущие оценки будущей зоны ответственности (АО) и прочие доступные данные из различных источников. Это даёт S-9/G-9 понимание для планирования предварительных операций в отношении гражданского компонента.

4.2.1.1. Эксплуатационные соображения

4-9. Силы СА, работающие в составе созданной оперативной группы или САТ, действующей автономно, имеют уникальные требования к отчётности. Личный состав СА должен определить эти требования, понять, какие ресурсы (оборудование и материалы) необходимы для выполнения задачи, и инициировать процесс обеспечения такими средствами (нетабельное имущество).

4-10. В ходе операций важно постоянно оценивать потребности в информации (*information requirements*) поддерживаемого подразделения, чтобы гарантировать приоритетность на важнейших задачах командира. Это включает периодическую ревизию плана сбора гражданской информации с учётом изменения информационных приоритетов штаба. Также силы СА должны отслеживать деятельность других структур штаба (к примеру, рабочие группы по СМО, целевые группы (*targeting boards*), циклы планирования) с целью заранее определить, какие сведения могут потребоваться этим структурам.

4-11. Силы СА должны учитывать:

- **Боевой ритм.** Необходимо определить рабочий (боевой) ритм штаба поддерживаемого подразделения.
- **Требования миссии.** Во многих случаях данные передаются через связи (*communications section*) поддерживаемого подразделения, поэтому штабу СА следует регулярно проверять поступление новых данных.
- **Параметры сортировки штаба.** На оперативном уровне большая часть собранных данных может поступать из прочих секций штаба благодаря совместным усилиям. Силы СА на этом уровне должны добиваться регулярного получения документов и отчётности от штабных структур.

4.2.1.2. Тактические соображения

4-12. В боевых действиях чрезвычайно важно соблюдать требования к отчётности и своевременно передавать собранные данные. Силы СА должны учитывать все изменения в плане миссии, которые могут влиять на требования к сопоставлению.

К тактическим соображениям относятся:

- Определение наличия технических возможностей для передачи отчётных данных, учитывая текущее штатно-организационное расписание и табель имущества.
- Понимание требований миссии. Крайне важно, чтобы командиры СА доводили до подчинённых все приказы, отчётные требования и приоритеты командира (например, CCIR, PIR). Силы СА должны уметь отличать оперативные отчёты от ситуационных, хотя иногда они могут пересекаться. Например, если PIR (приоритетное требование командиру по разведке) обязывает подразделения сообщать о деятельности коалиционных сил в районе, то конкретное «гражданское» требование может касаться тех же коалиционных сил, но уже в контексте СМО (*гражданско-военных мероприятий*).

4.2.1.3. Технические соображения

4-13. Параметры сортировки в значительной мере определяются технологией, применяемой для передачи, приёма и хранения данных. Силы СА должны знать об автоматизированных возможностях как собственного подразделения (табельных), так и поддерживаемого штаба. Это поможет понять, нужно ли заказывать новое оборудование, а также сфокусироваться на боевой подготовке и обучении CIM. К числу технических соображений относятся следующие вопросы:

- Нужно ли восстанавливать (или предоставлять) компьютеры для использования в сети поддерживаемого подразделения?
- Имеется ли у сил СА соответствующее ПО для CIM и разрешение на установку в сети поддерживаемого подразделения, или же нужен отдельный (автономный) компьютер?
- Будет ли у сил СА доступ и к NIPRNET (*Non-classified IP Router Network*), и к SIPRNET (*Secret IP Router Network*)?
- Сколько сетевых устройств ввода/вывода (I/O devices) доступно в месте дислокации каждого элемента СА?

4-14. Управление данными требует разработки структуры папок и файлов (рабочей файловой архитектуры) под задачи миссии. Крайне важно иметь чёткие стандартные операционные процедуры (SOP) по управлению данными.

Сложно заново выстраивать или менять файловую систему в ходе самой миссии, когда уже накоплен большой объём данных. Рекомендуется:

- Сбирать (сопоставлять) все «сырые» данные в одном месте для дальнейшей обработки.
- Регулярно делать резервное копирование. Это касается всех эшелонов. Все файлы CIM должны периодически дублироваться на отдельном физическом носителе (например, на внешнем жёстком диске или на выделенном сервере).
- Разработать единые формы отчётности, чтобы снизить нагрузку на тех, кто осуществляет сортировку.

4.2.1.4. Вопросы перехода

4-15. Процесс сопоставления необходимо корректировать в зависимости от изменений в условиях ведения операции и применяемых технических средств. Это важно и при изменении обстановки, и при изменении доступных ресурсов в ОЭ.

4-16. В период перехода обязанностей (*transition*) силы СА должны поддерживать оперативный темп, даже если ответственность передаётся не военному формированию, а, например, НПО (Неправительственной организации) или международной организации. На этапе передислокации усилия по окончательному сопоставлению должны включать сбор всех оставшихся данных и формирование исторической базы данных СА. Среди прочих задач перехода:

- Составление выводов (*извлечённых уроков*).
- Подготовка и сопоставление итоговых обзоров действий.
- Использование собранных материалов для обновления исследований района (*area studies*).

4.2.2. Ограничения в параметрах сортировки

4-17. Основным лимитирующим фактором при сортировке является время. Собранные данные должны быть вовремя систематизированы и представлены. Взаимосвязь родительского подразделения и поддерживаемого штаба может усложнить данный процесс. Командиры СА должны предвидеть эти сложности, чтобы найти баланс между оперативной и тактической отчётностью и удовлетворить все требования к информации.

Примечание:

Данные, собранные силами СА и для сил СА, должны быть сопоставлены и обработаны именно силами СА, чтобы исключить манипуляции и искажение до того, как информация поступит в штаб СА для анализа.

4.3. Представление, стандартизация, классификация и хранение

4-18. После сбора данные передаются в штабы САО для стандартизации, хранения и классификации. Этот «шаг представления» (*presentation*) является первым рубежом контроля качества: отчёты проверяются на полноту сведений о «кто, что, когда, где и почему». Такой контроль помогает вовремя уточнить требования к сбору.

4.4. Стандартизация

4-19. Согласованные правила именования файлов, единообразное использование терминов и условных графических обозначений гарантируют, что все данные по общестроительным работам (*civil works data*) будут сохраняться в удобном для поиска виде независимо от используемого программного обеспечения. Благодаря стандартизации штабы САО могут проверять:

- **Актуальность.** Соответствует ли отчёт исходному требованию к сбору? Если нет, возможно ли применить эти данные для других задач?
- **Полноту.** Не упущены ли важные детали (сверяемся с исходным заданием)?
- **Своевременность.** Была ли отчётность представлена к установленному сроку?
- **Возможности для «целеуказания» (*targeting*).** Могут ли эти или другие средства использовать полученные данные для повышения эффективности общего сбора гражданской информации? Если отчёт содержит сведения, открывающие возможность для задействования других сил и средств, офицер штаба САО передаёт информацию на более высокий уровень.

4.5. Классификация

4-20. По умолчанию гражданские данные должны оставаться на несекретном уровне, что упрощает их распространение среди всех партнёров, которым эти сведения нужны. Когда же гражданская информация превращается в «гражданские знания», способные повлиять на боевую обстановку, необходимо принять меры для защиты боевых (*operationally sensitive*) данных и ограничить доступ для неамериканских военных организаций исходя из принципа «необходимость знать» (*need to know*).

4.6. Хранение

4-21. Каждая база данных включает подтверждающие документы (подпорку первичных материалов), которые использовались при её формировании. При обработке гражданских данных образуется большой информационный массив, который легко потерять, если хранение организовано некачественно. Ошибки в записях или опечатки могут привести к утере нужных данных либо поставить под сомнение точность отчётов.

Стандартизованное именование файлов и использование единых терминов и графических знаков помогает обеспечить надлежащую структуру хранения, чтобы все силы СА могли быстро и безошибочно извлекать информацию, независимо от состава или ПО.

4-22. Данные и гражданская информация должны храниться хотя бы с указанием основных метаданных – даты, типа, местоположения, организации и вида деятельности. Дополнительно их можно пометить целями и задачами, которые поддерживаются данными сведениями. Штаб САО может вводить и иные теги, чтобы обеспечить избыточные возможности поиска (*redundant searches*). Детальный порядок определяется штабом САО или соответствующими SOP.

4.7. Управление данными

4-23. Грамотное управление данными (*data management*) имеет решающее значение на этапе обработки гражданской информации. Правильное распределение данных по соответствующим категориям гарантирует, что при дальнейшем анализе информация будет рассматриваться в корректном контексте. Потеря или неправильное размещение данных негативно отразится на следующих шагах (анализе и оценке) штаба СА. Важны внимательность к деталям, точность передачи, системность и контроль версий. Как правило, рекомендуется, чтобы одни и те же лица занимались обработкой гражданских данных и информации. Для этого в штабе СА необходимо выделить подходящее помещение и компьютерное рабочее место (сеть).

4.7.1. Распределение данных по категориям

4-24. Эффективная классификация данных начинается с определения того, к какому типу относятся представленные сведения. Обычно данные делятся на две основные категории:

- **Разработанные данные (*developed data*).** Это набор проверенных (часто почти полных) данных, поступивших по защищённым или открытым, но достоверным каналам.
- **Индикаторы (*indicators*).** Данные из открытых источников или выводы, основанные на наблюдаемых действиях (*observable actions*), которые могут быть интерпретированы для оценки намерений, возможностей или действий. Данные такого типа проще эксплуатировать противнику. После классификации проводится связывание данных (*data linking*).

4.7.2. Связывание данных

4-25. Когда данные распределены по категориям, осуществляется проверка на наличие тактико-технических характеристик или других признаков, которые могут

объединить разные фрагменты в более крупную цепочку. Связывание упрощает выявление связей между, казалось бы, отдельными элементами одной категории.

4.7.3. Каталогизация данных

4-26. Каталог (*catalog*) – это перечень сведений о базах данных, наборах данных или файлах. Он включает информацию о месте хранения набора данных (где именно он расположен), а также прочие сведения, относящиеся к конкретным фрагментам данных.

4.7.4. Базы данных

4-27. Базы данных СИМ упрощают реализацию СКІ, содержат гражданскую информацию и имеют структурированный индекс для удобства пользователя. Цель баз данных СИМ – упростить обмен информацией, в том числе с другими организациями или подразделениями, взаимодействующими с СА в ОЭ. Здесь особенно важно следовать единым правилам именования и унифицированным терминам. Ошибки или опечатки при внесении данных могут привести к тому, что важные сведения «вывалятся» из поля зрения.

4-28. Структурированная в базе данных информация легко извлекается при возникновении оперативной необходимости. Кроме того, базы данных СИМ поддерживают:

- Актуализацию сведений для планирования миссий, обновление исследований районов и составление оценки обстановки со стороны СА.
- Сбор и систематизацию данных ASCOPE (*Areas, Structures, Capabilities, Organizations, People, Events* - районы, объекты, возможности, организации, население, события).
- Хранение заявок на разведданные (*RFI – Request For Information*), чтобы все ответы были легко доступны для повторного использования.
- Учёт программ гражданских мероприятий (*civil action programs*) и их влияния на район операций (АО).
- Фиксацию (*tracking*) значимых действий: даты, время и места важных операций.
- Карты (*mapping*) по линии CAO/СМО (как текущие, так и исторические).
- Процедуры таргетинга (*targeting*) путём синхронизации деятельности СА с зонами ответственности командира.

4-29. Базы данных, интегрированные с аналитическим программным обеспечением (например, ГИС – географические информационные системы), позволяют собирать специальные данные для углублённого анализа, помогают в планировании миссий, повышают качество прогнозов и создают аналитические графические продукты для

других структур штаба. Для максимальной эффективности такие базы данных важно поддерживать в актуальном и точном виде.

4-30. Данные базы CIM:

- Поддерживают временные шкалы событий (event timelines), матрицы ассоциаций, анализ связей (link analysis) и иные аналитические инструменты.
- Могут дублироваться или реплицироваться в сетях с более высоким уровнем защиты (например, с NIPRNET на SIPRNET, с SIPRNET на JWICS — Joint Worldwide Intelligence Communications System).
- Требуют назначения системного администратора на каждом эшелоне, чтобы обеспечивать целостность и точность данных, включая корректное заполнение метаданных.
- Предоставляют операторам, управляющему персоналу и аналитикам возможности:
 - Выделять (защищать) чувствительные к источнику сегменты базы данных.
 - Создавать, обновлять и поддерживать базы данных на основе локально собранной информации.
 - Импортировать полные или частичные базы данных.
 - Делиться базами данных с подчинёнными, равными или вышестоящими пользователями, имеющими необходимые полномочия.
 - Адаптировать обработку данных под нужды поддерживаемого подразделения, используя стандартизированные формы и связанные базы данных для хранения, совместного использования, поиска и анализа.
 - Предоставлять возможности поиска (в том числе логический поиск, поиск по ключевым словам).

4.7.5. Наборы данных

4-31. Набор данных (*dataset*) – это группа взаимосвязанных элементов, рассматриваемая либо по отдельности, либо как единое целое (зависит от структуры хранения). К примеру, в базе данных набор данных может содержать определённое множество элементов. Сама база может рассматриваться как набор, если речь идёт о данных одного типа. (*JP 1-0 для дополнительной информации о базах данных.*)

4.7.6. Электронные таблицы

4-32. Электронные таблицы (*spreadsheet*) – ещё один способ структурировать и каталогизировать данные. С помощью приложений (например, Microsoft Excel) можно быстро импортировать и экспортировать большие объёмы данных под текущие задачи, сохраняя при этом их целостность для будущего использования.

Ввод (*input*) данных происходит, когда собранные сведения разбиваются по категориям, отражающим текущие требования операции.

4-33. В контексте СКІ процесс ввода данных в СИМ – это не просто механическое занесение «сырых» сведений в таблицу. Военнослужащие СА должны сначала выделить среди не анализированных данных те, которые формируют существенную гражданскую информацию. (На рис. 4-2 приводится пример статьи, собранной с помощью методов «data mining» в театре ответственности Индо-Тихоокеанского командования США: на первый взгляд – информация о четырёх погибших при наводнении в Восточной Яве, но при детальном прочтении выясняется, что пропавших без вести гораздо больше, а сотни людей вынуждены были покинуть свои дома.)

Наводнение унесло жизнь четырех человек на о. Ява в Индонезии

Опубликовано: Понедельник, 11 января 2010 03:58:02 GMT

Категория: Природа (Окружающая среда)

Оповещения о новостях по E-mail (нажмите здесь)

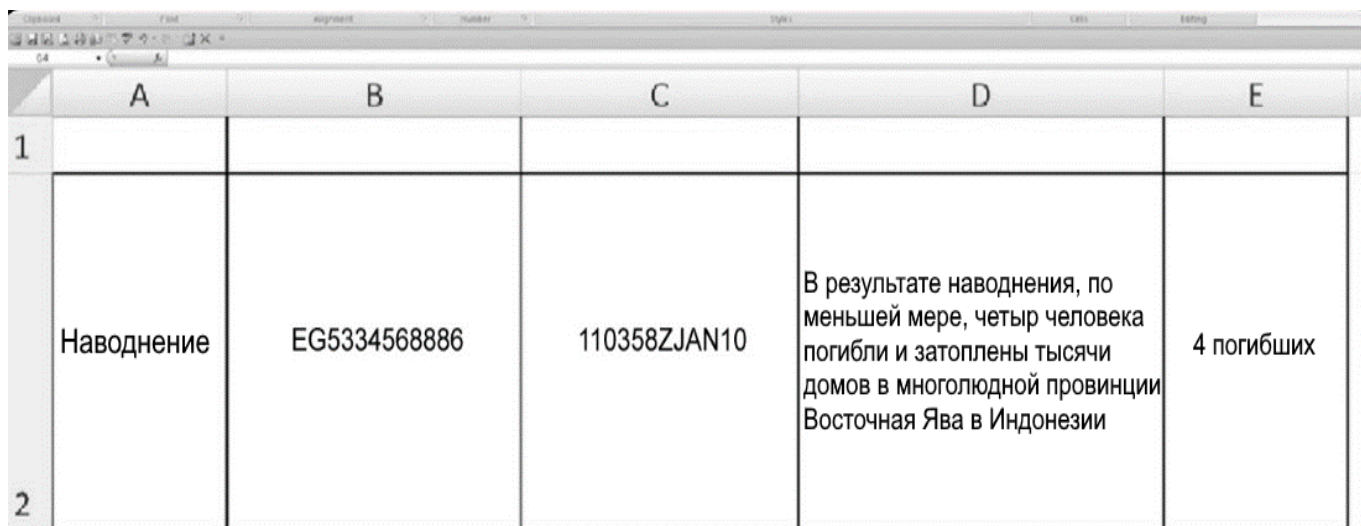
Новости о природе, окружающей среде



Джакарта - По меньшей мере четыре человека погибли и тысячи домов затоплены в результате наводнения в многолюдной провинции Восточная Ява, сообщило правительство в понедельник. Многодневные дожди привели к тому, что реки в районе Пасуруан вышли из берегов, затопив более 5 000 домов в восьми округах, сообщило Национальное агентство по ликвидации последствий стихийных бедствий Индонезии.

Рис. 4-2. – Пример непроанализированной гражданской информации

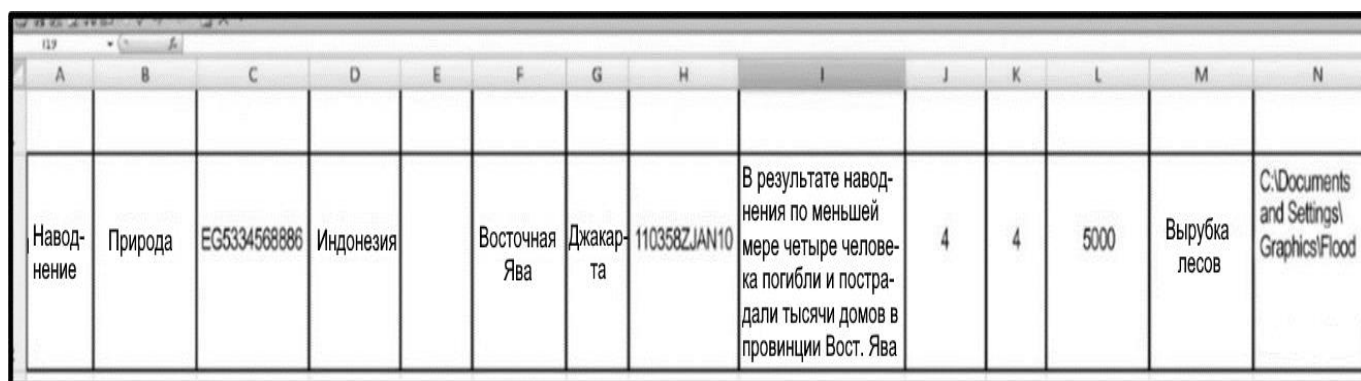
4-34. Разные методы обработки данных приводят к различной группировке одного и того же массива. Например, если проиндексировать сведения по условно «крупным категориям», результат будет выглядеть как на рис. 4-3.



	A	B	C	D	E
1					
2	Наводнение	EG5334568886	110358ZJAN10	В результате наводнения, по меньшей мере, четыре человека погибли и затоплены тысячи домов в многолюдной провинции Восточная Ява в Индонезии	4 погибших

Рис. 4-3. – Ввод данных в сокращённую электронную таблицу

4-35. Если же проиндексировать эти же сведения, учитывая все доступные данные из контекста, результат может быть как на рис. 4-4. Очевидно, что расширенная систематизация даёт гораздо больше возможностей для последующего анализа, позволяя увидеть потенциально важные детали, не замечаемые при простой сортировке.



A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
Наводнение	Природа	EG5334568886	Индонезия		Восточная Ява	Джакарта	110358ZJAN10	В результате наводнения по меньшей мере четыре человека погибли и пострадали тысячи домов в провинции Вост. Ява	4	4	5000	Вырубка лесов	C:\Documents and Settings\Graphics\Flood

Рис. 4-4. – Ввод данных в расширенную электронную таблицу

4.7.7. Технические соображения

4-36. При создании процедур управления данными необходимо учитывать, что не во всех ОЭ доступны коммерческие сети и Интернет. В некоторых случаях требуются генераторы и системы спутниковой связи DoD (*Defense Satellite Communications System*). Если условия осложнены, тем более важно использовать источники бесперебойного питания и защиту от перепадов напряжения. В любой обстановке настоятельно рекомендуется регулярное резервное копирование для сохранения целостности данных.

4.8. Ограничения

4-37. Неполная или некорректная информация сопоставима с её полным отсутствием. Несвоевременные или неполные данные в непригодном для использования виде также равносильны отсутствию информации. Более того, неточные и устаревшие данные могут быть даже вреднее, чем никакие.

Как правило, командиру не требуется избыточная детализация, если представленные сведения актуальны, точны, своевременны и пригодны для применения. Чтобы удовлетворить потребности командира, обработка гражданской информации должна производиться быстро и при этом аккуратно.

Эффективность СКІ напрямую зависит от релевантности продуктов, которые вводятся в общий оперативный процесс, и от степени их интеграции с другими элементами планирования. Крайне важно выстраивать взаимодействие с остальным штабом и встроиться в общий процесс управления операциями.

4.8.1. Рабочее пространство

4-38. Для обработки и анализа гражданской информации требуется рабочая среда, благоприятствующая исследованиям и обсуждениям и минимально отвлекающая.

При планировании следует помнить о следующем:

- Силы СА должны иметь беспрепятственный доступ к глобальной сети (*World Wide Web*).
- Обработка и ввод данных не могут выполняться «спустя рукава» или параллельно с другими задачами, требующими значительных ресурсов.
- Оперативная значимость информации – ключ к формированию доверия со стороны поддерживаемых командиров.

4.8.2. Расчёт сил и средств

4-39. Силы СА, собранные по задаче (*task-organized*), иногда развёртываются без достаточных штатных ресурсов для управления гражданскими данными. В таком случае ответственность за эффективную обработку гражданской информации ложится на всех военнослужащих СА, вне зависимости от того, состоят ли они в G-9/S-9, службе планирования CAO/CMO или в составе тактического элемента СА.

Командиры СА на каждом уровне должны убедиться, что весь личный состав имеет базовое понимание управления данными и осведомлён о SOP, описывающих и стандартизирующих процесс.

4.8.3. Интеграция

4-40. СИ, по определению, представляет собой анализ, оценку и организацию собранных данных, с последующим включением полученных гражданских знаний (*civil knowledge*) в интеграционные процессы Сухопутных войск (*Army integration processes*). Анализ миссии (*Mission Analysis*), включая СРВ (*Civil Preparation of the Battlefield – подготовка поля боя с учётом гражданских факторов*), входит в обязанности всего штаба. СИ – это вспомогательный процесс, обеспечивающий штаб продуктами гражданских знаний для более точного видения (*visualize*) обстановки. Даже в рамках Joint Task Force (совместной оперативной группы) штабы CAO предоставляют гражданскую информацию, которая должна быть затем интегрирована с остальными переменными миссии (*mission variables*) и проанализирована в ходе полного MDMP (*Military Decision-Making Process*) совместно со всем штабом. Полученные гражданские знания заполняют пробелы в понимании гражданских факторов, влияющих на ведение операции. Когда эти знания оказываются релевантными и влияют на решение командира, их вводят во все интеграционные процессы армии и уточняют функции ведения боевых действий (*Warfighting Functions*). Таким образом командование и штаб получают чёткую картину гражданского компонента ОЭ и могут разработать более эффективные варианты действий.

4.8.4. Ведение актуальных документов о гражданском населении

4-41. Гражданская информация постоянно меняется; её необходимо непрерывно обновлять по мере изменения условий. «Живые» документы (*living documents*) с данными о гражданской среде должны храниться для исторических нужд, в качестве справочного материала и для будущих операций. Постоянное обновление даёт командиру возможность видеть развивающуюся картину гражданского компонента. Исследование района (*Area Study*) – документ, который необходимо регулярно поддерживать и обновлять силами СА, чтобы иметь на руках свежую информацию о конкретном районе/театре военных действий.

4.9. Резюме

4-42. Управление гражданской информацией – критически важный элемент процесса СИ. Эффективная обработка гражданских данных даёт возможность обеспечивать поддерживаемое подразделение важными сведениями и формировать основу для целевых эффектов CAO и СМО. Слабые методы обработки СИМ и ограниченные возможности сбора данных серьёзно уменьшают объём действенных гражданских знаний, доступных командиру и штабу, что сужает их понимание (*visualization*) и восприятие АО. Если собранная гражданская информация не может быть соотнесена с реальными задачами или оперативными переменными, она фактически становится неактуальной. Однако эта же информация может оказаться востребованной в будущем, если обстановка в АО изменится.

Глава 5. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА ГРАЖДАНСКОЙ ИНФОРМАЦИИ

Силы СА (*Civil Affairs – гражданские дела*) должны понимать, каким образом анализ гражданской информации поддерживает оперативное искусство (*ADP 5-0*). СКИ (*Civil Knowledge Integration – интеграция гражданских знаний*) фокусируется на управлении сбором, сопоставлением и обработкой гражданских данных в АОИ (*Area of Interest – район интересов*). Анализ и оценка, являющиеся четвертым шагом в процессе СКИ, связаны с преобразованием собранных данных в действенные гражданские знания для командира и штаба. За анализ и оценку отвечает S-9/G-9 (*офицер по гражданским делам*), то есть СА-штаб в эшелоне, либо элемент планирования Гражданских администраций театра (*Theater Civil Administrations Planning, TCAP*), который формируется исходя из необходимых сил и средств для выполнения задач поддерживаемого элемента.

5.1. Общие сведения

5-1. Анализ – это установление взаимосвязей между идеями и представление упрощённых ответов на сложные обстановки. Применительно к операциям гражданских дел (*ОСА, от англ. CAO*) анализ подразумевает «просеивание» гражданской информации в поисках закономерностей и индикаторов прошлого поведения или идей, которые могут иметь прогностическую ценность и практическое применение. Анализ – это не просто повторение фактов; он служит для упрощения сложных проблем путём разделения информации на ключевые компоненты причинно-следственного характера.

5-2. Цель анализа – применить гражданскую информацию таким образом, чтобы определить текущее и будущее воздействие враждебных действий, факторов окружающей среды и выявленных гражданских уязвимостей на проводимые операции. Подобный критически важный анализ и оценка превращают информацию в практические знания для поддерживаемого командира (рис. 5-1).

5-3. Не существует единственно верного способа анализа. Существует множество процессов и методологий, позволяющих сформулировать проблему. Штабы, осуществляющие CAO, должны мыслить критически и уметь решать проблемы, используя различные методы, чтобы выявить неизвестные факторы.

5-4. Гражданский (или «общестроительный») анализ напрямую поддерживает оперативное искусство, которое реализуется через непрерывное планирование, подготовку, проведение и оценку боевых действий. Циклы планирования и установленный боевой ритм диктуют тип гражданского анализа, необходимого для поддержки операций.

Гражданский анализ обычно порождает больше вопросов, чем ответов, и в ходе него формируется множество заявок на получение разведывательных данных. Анализ выявляет как летальные, так и нелетальные эффекты, и после оценки служит действенной информацией как для сил СА, так и для маневренных подразделений.



Рис. 5-1. – Шаг 4 интеграции гражданских знаний

5.2. Критическое мышление

5-5. Военнослужащие СА должны использовать критическое мышление, выполняя процесс СКІ. Критическое мышление лежит в основе анализа. Оно представляет собой целенаправленное и рефлексивное суждение, нацеленное на определение того, во что следует верить и что делать. Решение проблем с помощью критического мышления подразумевает выдвижение гипотез посредством логики и рассуждений, чтобы установить, достаточно ли фактического обоснования для подкрепления выводов. Критические мыслители часто перепроверяют свою работу, чтобы удостовериться в её точности и актуальности.

5-6. Силы СА могут склоняться к выводам, основанным на собственном опыте. Однако опыт субъективен и может привести к ошибочным суждениям. Неангажированные (объективные) знания должны лежать в основе критического мышления. При этом сочетание опыта и объективной информации существенно улучшает анализ в рамках СКІ.

Объективность должна стимулировать критическое мышление и быть краеугольным камнем анализа СКІ. (*Дополнительную информацию о критическом мышлении и планировании см. в ADP 5-0 и ADP 6-0.*)

5-7. Основным условием критического мышления является использование логики — умения рационально объяснять обстановку и выстраивать умозаключения. Логика включает индуктивные и дедуктивные рассуждения. Эффективность логических рассуждений во многом зависит от качества проанализированной информации.

Применение логики во время критического мышления гарантирует систематический процесс анализа и оценки данных, позволяющий установить, какую пользу эти данные дают пользователю. (*См. ADP 2-0 и FM 3-55 для получения дополнительной информации о критическом мышлении и анализе.*)

5.3. Анализ гражданской информации

5-8. При анализе гражданской информации удаётся преодолеть социальные нюансы и культурные барьеры, расширяя ситуационное понимание и поддерживая визуализацию (видение) командира. Анализ и оценка гражданской информации позволяют выявлять факторы в гражданской составляющей оперативной среды (*ОЭ, от англ. OE – Operational Environment*), которые дают командирам более точные ориентиры для операций гражданских дел (CAO).

На тактическом и оперативном уровнях анализ и оценка гражданской информации позволяют применять СКІ, поддерживая оперативное искусство путём определения гражданских соображений и COG (*Center of Gravity – центр тяжести*) при выполнении MDMP (*Military Decision-Making Process – процесс принятия военного решения*), например, на этапах анализа миссии и разработки вариантов действий.

5-9. Основным результатом анализа гражданской информации является наложение гражданских соображений при оценке данных (п. 5-53). Это «наложение» (*overlay*) служит основой для подготовки информации CAO-штабом и для управления выбранным вариантом действий в ходе MDMP.

Далее это наложение интегрируется в модифицированное комбинированное наложение препятствий (*MCOO – Modified Combined Obstacle Overlay*), применяемое в ходе IPOE (*Intelligence Preparation of the Operational Environment – разведывательная подготовка оперативной среды*), с целью дать командиру и штабу понимание гражданской составляющей общего оперативного изображения (*COP – Common Operational Picture*). (*См. FM 5-0 и AT 2-01.3.*)

5.3.1. Виды анализа гражданской информации

5-10. Различные информационные потребности требуют различных типов анализа. Например, при планировании и проведении боевых действий гражданский анализ ориентирован на учёт конкретных гражданских факторов. На более высоких (операционных) уровнях анализ носит более системный характер.

Всем силам СА важно знать различные аналитические модели, используемые в работе с гражданскими факторами, и понимать их связь с переменными METT-TC (I) (*Mission, Enemy, Terrain and weather, Troops and support available, Time available, Civil considerations*, плюс «I» — *другие факторы*) и PMESII-PT (*Political, Military, Economic, Social, Information, Infrastructure, Physical Environment, Time*). Также нужно уметь применять метод ASCOPE (*Areas, Structures, Capabilities, Organizations, People, Events* – *районы, объекты, возможности, организации, население, события*), чтобы обеспечить точность и актуальность вывода. Основные типы анализа включают:

- **Анализ гражданских сетей.** Количественная оценка важности и влияния узлов (людей, организаций, событий и т. д.) внутри гражданской сети.
- **Анализ гражданских соображений.** Проводится для учёта переменных миссии, используя мнемонику METT-TC (I).
- **Системный анализ.** Проводится на операционных уровнях и выше для определения COG на основе переменных окружения, обозначаемых в PMESII-PT.
- **Геопространственный анализ.** Изучение изображений и геопространственных данных для описания, оценки и визуального отображения физических особенностей и активности, имеющих географическую привязку и представляющих интерес для руководства САО.
- **Узловой анализ.** Изучение взаимосвязей между ключевыми узлами.
- **Анализ тенденций.** Выявление закономерностей и динамики (трендов) в данных.
- **Анализ связей.** Отслеживание взаимосвязей между людьми, событиями и локациями через выявляемые ассоциации.

5-11. Большинство процессов анализа гражданской информации относится либо к анализу «гражданских соображений», либо к системному анализу. Оба подхода опираются на логику и используют как индуктивные, так и дедуктивные рассуждения. Анализ «гражданских соображений» проводится с целью оценить влияние факторов гражданской среды на операции. Системный анализ применяется, чтобы определить физические или поведенческие особенности операционных переменных в окружающей среде.

5.3.2. Анализ сети гражданских связей

5-12. Методология анализа сети гражданских связей рассматривает несколько уровней, которые взаимосвязаны.

Среди отдельных показателей на уровне сети выделяют:

- **Betweenness (перекрытие, “между”).** Измеряет, насколько узел (человек или структура) важен для связи иначе не связанных между собой узлов (в том числе важных или уязвимых).
- **Closeness (близость).** Показывает среднее число шагов, отделяющих один узел от всех остальных в сети (часто выражается в «градусах»).
- **Degree (степень).** Характеризует количество прямых связей (связей) данного узла с другими узлами сети (по аналогии с «популярностью» или «числом друзей» в социальной сети).
- **Eigenvector (собственный вектор).** Помогает определить узлы с высокой степенью, которые соединены с другими узлами, также обладающими высокой степенью (так называемые «влиятельные лица, связанные с влиятельными лицами»).

5-13. Анализ сетей способствует обеспечению безопасности гражданского населения, установлению гражданского контроля, восстановлению критически важных служб, а также поддерживает управление и экономическое развитие. Этот вид анализа нередко проводится параллельно с анализом «гражданских соображений». Он даёт командиру информацию о дружественных, нейтральных и враждебных критических уязвимостях, с которыми силы СА могут работать на разных эшелонах.

К этим аспектам, среди прочего, относятся:

- Источники информации (общедоступные сведения, данные СА, базы данных других правительственных структур США, сведения от тактических подразделений).
- Результаты шести основных методологических подходов к анализу гражданских сетей (организационное картирование, анализ функциональных обязанностей сети, анализ критических факторов, анализ сетевых закономерностей, анализ связей, анализ социальных сетей).
- Комбинация качественного и количественного анализа.
- Показатели, относящиеся к уровню сети (*betweenness, closeness, degree, eigenvector*).

5.3.3. Анализ гражданских соображений

5-14. Во время анализа миссии командир и штаб формируют понимание оперативной среды (ОЭ) и определяют конечное состояние с точки зрения гражданского компонента. Анализ миссии фокусируется на переменных МЕТТ-ТС (I), которые непосредственно влияют на выполнение задачи. «С» в МЕТТ-ТС (I) означает «Civil Considerations» (*гражданские соображения*). Анализ гражданских соображений – это процесс, с помощью которого гражданская информация оценивается на предмет влияния гражданских факторов ОЭ на операцию, а также влияния операции на гражданское население. Использование методики ASCOPE (*Areas, Structures, Capabilities, Organizations, People, Events*) в рамках подобного анализа крайне важно для успеха миссии. К примеру, командир и штаб сопоставляют элементы ASCOPE с аспектами местности и погодных условий ОАКОС (*Observation and fields of fire, Avenues of approach, Key and decisive terrain, Obstacles, Cover and concealment*) (рис. 5-2.).

Местность и Погода	Гражданские аспекты
Observation and fields of fire (Наблюдение и поля стрельбы)	Areas (Районы)
Avenues of approach (Пути подхода)	Structures (Сооружения)
Key and decisive terrain (Ключевая и решающая местность)	Capabilities (Возможности)
Obstacles (Препятствия)	Organization (Организации)
Cover and Concealment (Укрытие и маскировка)	People (Люди)
	Events (События)
ОАКОС используется для оценки физического рельефа	ASCOPE используется для оценки гражданского ландшафта.

Рис. 5-2. – Физическая местность и гражданские аспекты

5-15. Выявление гражданских соображений во время анализа миссии необходимо при выполнении любых операций и имеет ключевое значение для успеха. Однако не менее важно предвидеть косвенные эффекты операций. Силы СА наиболее приспособлены к тому, чтобы прогнозировать непредвиденные последствия боевых действий. Во время анализа миссии штабы САО предоставляют существенные рекомендации на основе последних доступных гражданских данных, которые имеют прямое отношение к планируемой миссии.

5-16. Гражданская информация, рассматриваемая через призму PMESII-PT, распределяется на более мелкие группы. При последующей классификации по ASCOPE эти данные структурируются и становятся доступны для детального анализа. Парадигма PMESII-PT/ASCOPE даёт военнослужащим СА инструмент для выявления конкретных факторов и условий, влияющих на ОЭ (*пример такого анализа в приложении В*).

5.3.4. Системный анализ

5-17. Системный анализ призван определить корневую причину нестабильности – будь то природная или техногенная катастрофа, порождённая вооружённым конфликтом или изменением статус-кво. Изучение рабочих переменных (*operational variables*) в сочетании с переменными миссии даёт основу для системного анализа (рис. 5-3).

В ходе системного анализа выявляются уязвимости гражданского компонента, указываются причины и последствия. Ориентированный на PMESII-PT и основанный на ASCOPE анализ позволяет определить COG и повышает ситуационное понимание (*пример возможных результатов на рис. 5-7*).

Проводится системный анализ в соответствии с оперативной необходимостью; продукты анализа отображают информацию на определённый момент времени.

(*О взаимосвязях между переменными PMESII-PT и гражданскими соображениями в приложении В.*)

5-18. Системный анализ по своей сути близок к научному методу; он концентрируется на оценке операционных переменных в сравнении с гражданскими соображениями, используя аналитическую парадигму ASCOPE/PMESII-PT.

Важно помнить, что конечная цель любого гражданского анализа – упростить проведение операций. Силы СА должны чётко понимать, на чём сосредоточены основные усилия, и соответствующим образом выстраивать анализ. Во время боевых действий акцент делается на ограничении отрицательного влияния гражданских факторов на операцию, при этом стремясь не нанести вреда местному населению (*IPI – Indigenous Populations and Institutions*).

В рамках задач по обеспечению стабильности системный анализ сильнее фокусируется на определении уязвимостей гражданского населения. В обоих случаях внимание к оперативным целям помогает корректно формулировать проблему и определять, какие возможности СА максимально подходят для её решения. (*На рис. 5-3 показано соотношение рабочих переменных и переменных миссии.*)

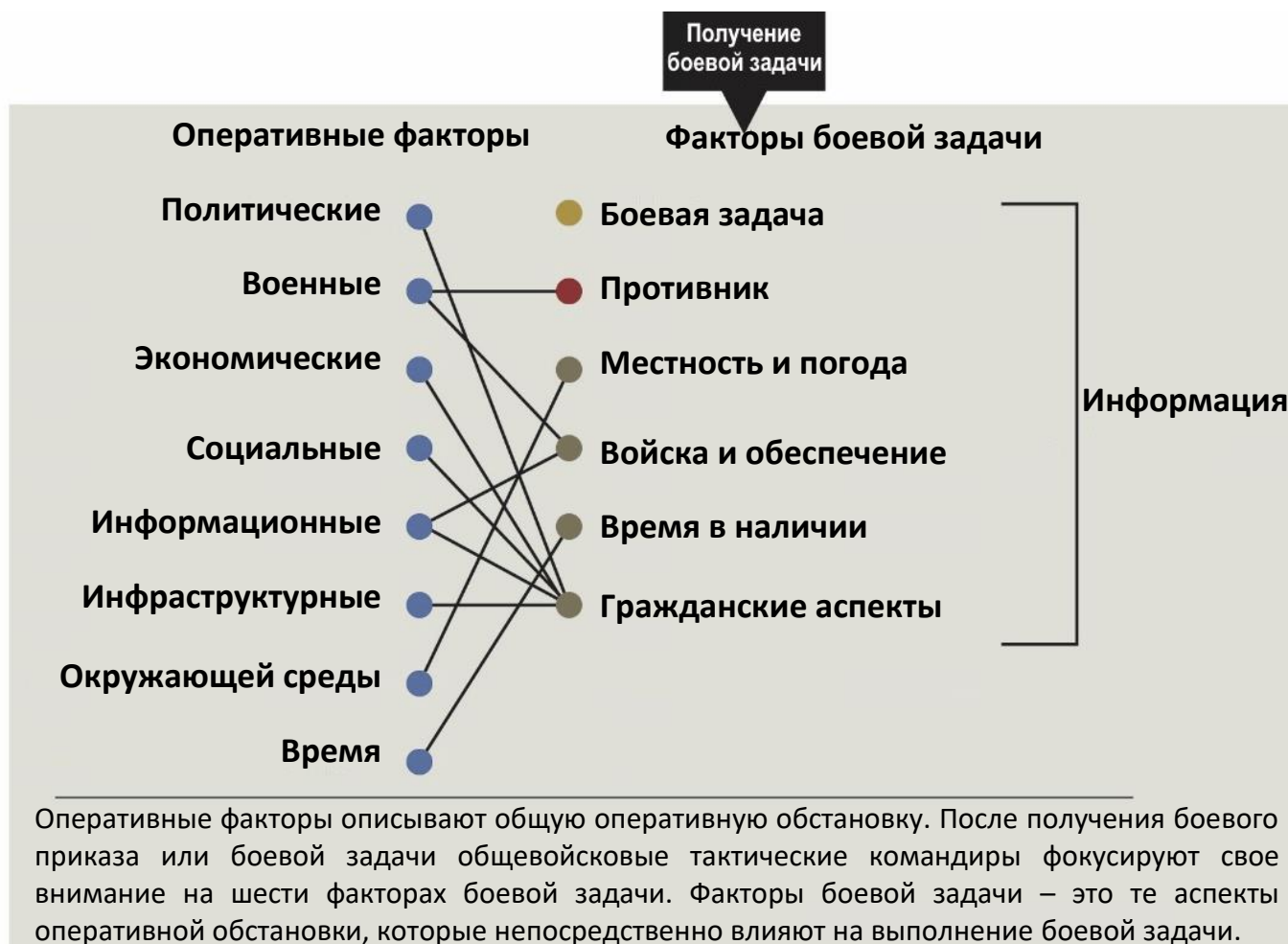


Рис. 5-3. – Рабочие переменные и переменные миссии

5.3.4.1. Постановка проблемы

5-19. Системный анализ начинается с постановки (обрамления) проблемы. Это аналитический процесс, в ходе которого выявляются проблема, факты, допущения, а также определяется, достаточно ли данных для полноценного анализа. Постановка проблемы порождает заявки на получение разведывательных данных (*RFI – Requests for Information*), тем самым направляя дальнейшие усилия по сбору гражданской информации.

5-20. Эффективная постановка проблемы должна:

- Опирается на визуализацию командиром конечного состояния.
- Углубляет ситуационное понимание.
- Уточняет факты и допущения.

5.3.4.2. Фильтрация данных

5-21. После чёткого определения проблемы нужно собрать и отсортировать соответствующую информацию, выявляя при этом «пробелы в знаниях». Под такими

пробелами понимаются недостающие элементы информации, без которых невозможно провести точный анализ и дать полноценную оценку. После выявления, эти пробелы включаются в заявки на получение разведывательных данных. Фильтрация данных позволяет сузить аналитический фокус до нужной области и тем самым значительно снизить общий объём анализа. Структурированные базы данных гражданской информации обычно создаются для ускорения и упрощения такой фильтрации.

5-22. Помимо удовлетворения оперативных потребностей, подготовки исследования района действий СА и оценки текущих CAO, а также написания приложения к плану CAO, штабы CAO должны предвидеть потребности командира и штаба в целом. По этой причине силы СА должны постоянно оценивать все гражданские аспекты в ОЭ, систематически отслеживая факторы, способные повлиять на операции гражданских дел.

5.3.5. Выявление центров тяжести во время боевых действий

5-23. СКІ поддерживает оперативное искусство за счёт интеграции гражданских знаний в анализ COG. Анализ COG будет эффективен только при полноценном взаимодействии штабов CAO и других ключевых офицеров личного состава. Штабы CAO во всех эшелонах тесно взаимодействуют с командирами и их штабами при определении COG, уделяя особое внимание:

- Постановке (*обрамлению*) проблемы.
- Формированию оперативного замысла.

5.3.5.1. Кадрирование и рефрейминг

5-24. Кадрирование (*framing*) и рефрейминг (*reframing*) проблемы заключаются в том, чтобы соединить визуализированное командиром конечное состояние с выявленными COG. Для этого необходим системный подход к выявлению и анализу центров тяжести, и, как и сам анализ COG, этот процесс требует совместных усилий.

5-25. СКІ поддерживает кадрирование на всех уровнях, применяя системный подход к выявлению и оценке COG и представляя командиру актуальные оперативные идеи и способы действий.

5.3.5.2. Разработка проекта (замысла)

5-26. Разработка (формулирование) проекта/замысла основывается на представлении проблемы, полученном в ходе кадрирования, и лежит в сфере ответственности поддерживаемого командира. СКІ помогает в этом, определяя COG и предлагая пути решения проблемы путём:

- Рекомендации подходящих оперативных подходов.

- Определения решающих моментов.
- Формирования направлений действий и усилий.

5-27. Определение оперативного подхода включает выявление механизмов подавления противника или обеспечения стабильности, которые наилучшим образом способствуют достижению миссии. Далее выбираются решающие моменты, дающие наибольший эффект в отношении COG. Штабы CAO определяют такие моменты для включения их в МЧС (*Меры контроля силы*) и МОП (*Меры оценки прогресса*).

5-28. Штабы CAO наглядно демонстрируют сильные стороны гражданского общества, а также его слабости и уязвимости, позволяя командирам понять, как оптимально распределить силы и средства в соответствии с намеченными линиями усилий и достичь стратегических целей. Выявленные гражданские сети могут в дальнейшем разрабатываться и направляться на обеспечение определённых эффектов, поддерживающих замысел командира и цели миссии.

5.3.6. Анализ тенденций

5-29. Анализ тенденций – это непрерывный процесс, направленный на определение повторяющихся закономерностей или изменений в поведении общества в ответ на действия противника и собственные (дружественные) операции. Как правило, анализ тенденций представляет собой совокупность нескольких продуктов системного анализа, отражающих динамику во времени и позволяющих прогнозировать будущее социальное поведение.

5.3.7. Анализ связей

5-30. Анализ связей – это процесс определения и изучения взаимоотношений между персоналиями, контактами, событиями, действиями, организациями и сетями, позволяющий выявить ключевые или значимые связи. Штаб CAO использует его, чтобы понимать, кто и как связан между собой. К инструментам анализа связей относятся матрицы связей, матрицы мероприятий и диаграммы связей.

5-31. Существует два основных типа матриц, применяемых в гражданском анализе:

- Матрица ассоциаций (*association matrix*), используемая для фиксации факта существования отношений между людьми.
- Матрица мероприятий (*activity matrix*), применяемая для определения связи между людьми и любыми организациями, событиями, локациями, действиями или другими элементами.

Примечание:

Визуально данные матрицы отличаются, но концепция их применения одинакова.

5.3.7.1. Матрица ассоциаций

5-32. В CAO матрица ассоциаций может оказаться полезной для отображения связей между ключевыми лидерами подразделений, общественными или политическими организациями и важными событиями. Это помогает планировать и проводить операции гражданских дел. Подтверждённая (известная) ассоциация указывает на прямые контакты людей между собой. Такие контакты могут определяться разными факторами, среди которых, помимо прочего, личные встречи в рамках одной организации. При работе с матрицей ассоциаций следует помнить, что она показывает лишь сам факт наличия связей, но не характеризует их природу (рис. 5-4).

5-33. Стандартно матрица ассоциаций строится в форме равностороннего треугольника, где число строк и столбцов одинаково. Персоналии должны быть перечислены в одинаковом порядке и по строкам, и по столбцам, чтобы корректно отражать все возможные связи. Альтернативно имена записываются вдоль диагонали матрицы.

5-34. Для демонстрации подозреваемых ассоциаций важно, насколько точно удастся подтвердить эти связи фактами. Одновременно их отображение позволяет сфокусировать усилия на уточнении (*путём RFI*) предполагаемой ассоциации. Сомнительные (*неподтверждённые*) связи рассматриваются как вероятные, но не доказанные. Штабу CAO следует проверять информацию и подтверждать такие связи. Примером сомнительных ассоциаций могут быть:

- Связь между ключевым командиром вражеского подразделения и лицом, чья принадлежность только предполагается.
- Взаимоотношения между разными гражданскими сетями (отдельные люди или группы).
- Новая группа людей, ассоциирующих себя с иной этнической группой.
- Принадлежность к политической партии.
- Семейные узы.

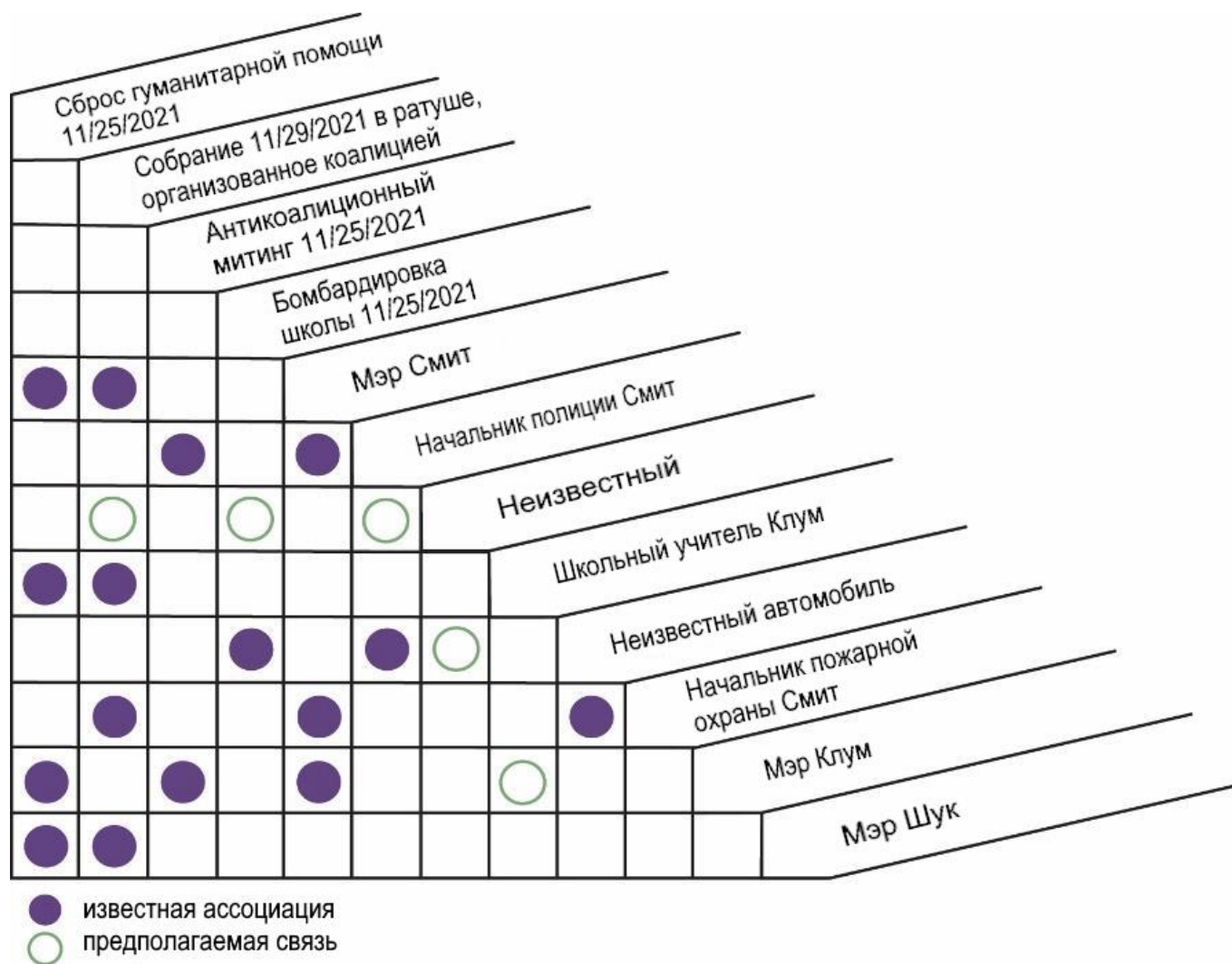


Рис. 5-4. – Пример матрицы связей

Примечание:

Если интересующий объект умер, около его имени в матрице указывается ромб (бриллиант). Цель матрицы ассоциаций – лишь показать аналитику, у кого с кем есть связи.

5-35. При подтверждении ранее неясных данных штаб САО не ограничивается официальными каналами. Местные телеканалы, радио, газеты и онлайн-издания могут оказаться ценными дополнительными источниками.

5.3.7.2. Матрица мероприятий

5-36. Матрица мероприятий (*activity matrix*) отражает связи между людьми, организациями, событиями, действиями, местоположениями либо любыми иными объектами. Она обычно оформляется в виде прямоугольной таблицы, где строки и столбцы можно наращивать или изменять исходя из задач исследования. Штаб САО модифицирует матрицу по мере необходимости или добавляет к ней новые поля по ходу расширения задачи (рис. 5-5).

	Системы очистки воды	Палатки	Транспортные средства	Продовольствие	Медицинские средства	Учебные средства	Ветеринарные принадлежности	финансовые эксперты	Профессиональные эксперты	Строительство	Инвалидные коляски	Бутылки с водой	Мобильные укрытия
Продовольствие для мира	●	●		●								●	
Академия образования					○	●		●					
Спасите детей				●	●								○
Прогресс для человечества			●						●				
Центр свободы				●	○								
"Мир во всем мире"		●		●									
Фонд социального обеспечения										●			
Канадский фонд помощи					●			●					
Центр экстренных ресурсов	●	●	●	●							●	●	
Фонд спасения				●				●					

● известная ассоциация
○ предполагаемая связь

Рис. 5-5. – Пример матрицы мероприятий

5-37. При построении матрицы мероприятий персоналии обычно перечисляются вертикально слева, а события, действия, организации, локации и возможности – внизу. Матрица помогает выявлять внутренние и внешние взаимодействия, связи между различными субъектами и показывает мотивирующие факторы.

5-38. Аналогично тому, как это происходит в матрице ассоциаций (рис. 5-4), подтверждённые или сильные связи указываются, например, сплошной меткой (кругом/точкой), а сомнительные – незамкнутой. С помощью таких матриц аналитик может понять, на каком объекте следует сосредоточить дальнейший сбор информации, определить ключевых лиц в организации и существенно повысить осведомлённость о её структуре.

Матрицы можно использовать для докладов, презентаций, а также для хранения данных в сжатом и наглядном виде в базе данных. В то же время они не отменяют стандартные отчёты или файлы базы данных.

5.3.7.3. Схема связей

5-39. Схема связей (*англ. Link Diagram*) иллюстрирует взаимосвязи между людьми, группами или действиями. В отличие от матриц, на диаграмме связей отображаются все отношения, а не только те, что связаны с конкретным действием или объединением. Для её построения используются стандартизированные символы, которые обозначают местоположения, людей и организации, а между ними проводятся связи, отражающие различные действия, взаимодействия и события.

В матрицах ассоциаций обычно показывают:

- кто с кем знаком;
- кто что совершил;
- кто куда перемещался;
- кто к какой группе принадлежит.

Схема связей дополняет эти данные информацией из матриц связей и задач. При построении рекомендуется группировать людей в организации или ячейки на основе их общих связей, деятельности или членства. Затем рисуют линии, чтобы отразить связи между военнослужащими, организациями либо событиями, тем самым завершая диаграмму.

На схеме связей наглядно показаны отношения между людьми через призму событий, местоположений и организаций.

Подобно узловому анализу (*англ. Nodal Analysis*), данный метод фокусируется на социальных сетях и выделяет скрытые взаимосвязи между участниками.

(Дополнительную информацию о различных уровнях детализации схем связей на рис. 5-6.)

Примечание

Сущности могут быть связаны друг с другом через связи, местоположения и события, что предоставляет значительные возможности для дальнейшего анализа. Если военнослужащие связаны только с другими военнослужащими, единственный способ связать их с остальной частью диаграммы — это другая персона, которая, в свою очередь, не способна установить связь по членству в группе или ассоциации с иным участником или событием.



Рис. 5-6. – Пример схемы связи

5.3.8. Узловой анализ

5-40. Узловой анализ (*Nodal Analysis*) позволяет выявить взаимосвязь между людьми, организациями, объектами и местоположениями. Отдельные «узлы» представляют собой сложные отношения между человеком, местом или материальным объектом, которые являются основными элементами системы и связывают их поведенческие, физические или функциональные аспекты. Критическими узлами называют те, чье разрушение или выведение из строя приводит к «сбойной точке» (*Single Point of Failure*) в аналитике тенденций. (Более подробная информация представлена в соответствующем приложении к FM 5-0.)

5.3.9. Геопространственный анализ

5-41. Геопространственный анализ (*Geospatial Analysis*) подразумевает работу с изображениями и геопространственными данными для описания, оценки и наглядного представления физических факторов и действий, имеющих географическую привязку и представляющих интерес для командования. Он формирует продукты (карты, схемы и т. п.), созданные на основе изображений и пространственной информации, совместимой с ГИС (*Geographic Information System*) министерства обороны США. Эта ГИС предназначена для сбора, хранения, обработки и управления любыми данными, имеющими географическую привязку. Геопространственный анализ даёт возможность получать информацию из глобальной информационной сети (*Global Information Grid*), которая представляет собой глобальный комплекс взаимосвязанных информационных ресурсов, процессов и персонала, задействованных в сборе, обработке, хранении, распространении и управлении данными. В контексте гражданских операций (*Civil Affairs, CA*) геопространственный анализ особенно важен для изучения «центров тяжести» (*Centers of Gravity, COG*) в гражданском компоненте. Персонал, отвечающий за CA, должен постоянно обновлять результаты геопространственного анализа в соответствии с замыслом командира.

5-42. Согласно Joint Publication (JP) 2-0, под «геопространственной информацией» понимается информация, определяющая географическое положение и характеристики природных или искусственных объектов, а также границ на Земле или вокруг неё. Данные и сведения получаются, в частности, с помощью дистанционного зондирования, картографирования и съёмки, а также включают в себя продукцию и сервисы, связанные с геодезией и геоинформацией. Геопространственные данные служат основой для привязки другой информации о физических факторах окружающей среды и формирования общего понимания обстановки (*Common Operational Picture, COP*). Подразделения CA и штабы, занимающиеся CAO (*Civil Affairs Operations*), обрабатывают и уточняют гражданские геопространственные данные, реагируя на заявки на разведывательную информацию (RFI) и создавая необходимые продукты для проведения миссии. Для достижения оперативного искусства и повышения ситуационного понимания (*SA, Situational Awareness*) командования требуется своевременная, точная и актуальная геопространственная информация.

5.4. Оценка общестроительной информации

5-43. В процессе *Civil Knowledge Integration* (CKI) «оценка» (*Evaluation*) означает анализ ранее обработанных данных (то есть проанализированной информации) для определения их ценности, характера или качества, а также для формирования выводов или позиций на основе этих данных.

Оценка гражданской информации (*Civil Information*) приводит к появлению проверенных фактов, лежащих в основе понимания гражданских факторов (*Civil Considerations*), а также позволяет планировать, осуществлять и оценивать операции. По сути, именно в ходе оценки информация превращается в понимание обстановки (*Understanding*), позволяя принимать своевременные и эффективные решения с учётом приказа командира и директив высшего начальства.

5-44. Оценка обычно сочетает гражданские факторы переменных миссии и оперативных переменных (*например, PMESII-PT, METT-TC[1]*) с данными, полученными штабом CAO и другими организациями СА. Взаимодействие с подразделением разведки (G-2/S-2) даёт детализированную картину обстановки (*COP*) для командира. Итоговая оценка помогает командиру при разработке плана гражданско-военных операций (*СМО, Civil-Military Operations*).

5-45. Вне зависимости от использованных методов анализа штабы CAO должны оценивать готовые продукты, проверяя и уточняя обработанную информацию и формируя итоговые выводы. Это необходимо, чтобы силы СА могли предвидеть гражданские сильные и слабые стороны, а также уязвимости, влияющие на миссию. Кроме того, это позволяет штабам определять индикаторы потенциальных угроз и своевременно реагировать на возможные изменения в гражданской среде.

5-46. Помимо ответов на отдельные запросы (*RFI*), штабы CAO обязаны предвосхищать потребности командира и всего штаба. Подразделения СА постоянно анализируют все гражданские аспекты оперативной среды (*OE, Operational Environment*). Хотя гражданский анализ ориентирован на специфику миссии, силы СА также должны учитывать факторы, которые могут не казаться критичными для боевых сил, но всё же способны повлиять на ход СМО.

5.4.1. Визуализация

5-47. Создание наглядного (визуального) представления информации (диаграммы, карты, матрицы) помогает увидеть и понять взаимосвязи. Во многих случаях лишь при нанесении данных на карту выявляются прежде незаметные связи. А при построении диаграмм и матриц часто проясняются причинно-следственные цепочки. Для иллюстрации гражданской информации используют самые разные продукты, среди которых:

- Матрицы стабильности,
- Диаграммы узлового анализа,
- Диаграммы связей (*Link Analysis Diagrams*),
- Геопространственный анализ,
- «Наложения» (*overlays*) с указанием гражданских факторов.

5-48. Матрица является наиболее простым способом показать связи между элементами (людьми, местами, организациями, событиями или локациями). В гражданском анализе матрицы обычно применяются, чтобы быстро и наглядно определить, кто с кем знаком, или кто что имеет.

5.4.2. Матрица стабильности

5-49. Матрица стабильности (*Stability Matrix*) визуально отражает потенциальные причины и последствия (*Cause and Effect*), помогая выявить первопричины нестабильности. Этот инструмент особенно полезен для определения основных проблем и уточнения вопросов для целевого опроса (*Targeted Survey*).

После сбора данных из разных секций штаба и внешних источников формируется список приоритетных причин нестабильности и источников устойчивости, на который опираются силы СА при планировании (пример в табл. 5-1).

Таблица 5-1

Образец матрицы стабильности

		Анализ				Дизайн		
Источник нестабильности	Причины (Восприятие)	Причины (Системные)	Цель	Воздействие Индикаторы	Воздействие Индикатор Данные Источники	Деятельность	Выход Показатели	Выход Показатель Источники
Нехватка воды. Нехватка продовольствия.	Нам нужно больше скважин. Нам нужно больше воды для наших посевов. Нет еды.	Рост населения. Межплеменные разногласия мешают людям сотрудничать Кровень воды может понизиться.						
		Задача	Цель	МОЕ	Источники		МОР	Задача
МОЕ показатель эффективности				МОР показатель выполнения				

(Приведённая таблица – условный пример, иллюстрирующий логику построения матрицы.)

5.4.3. Диаграммы узлового анализа

5-50. Узловой анализ фактически объединяет в себе системный анализ и метод «связей» (рис. 5-7).

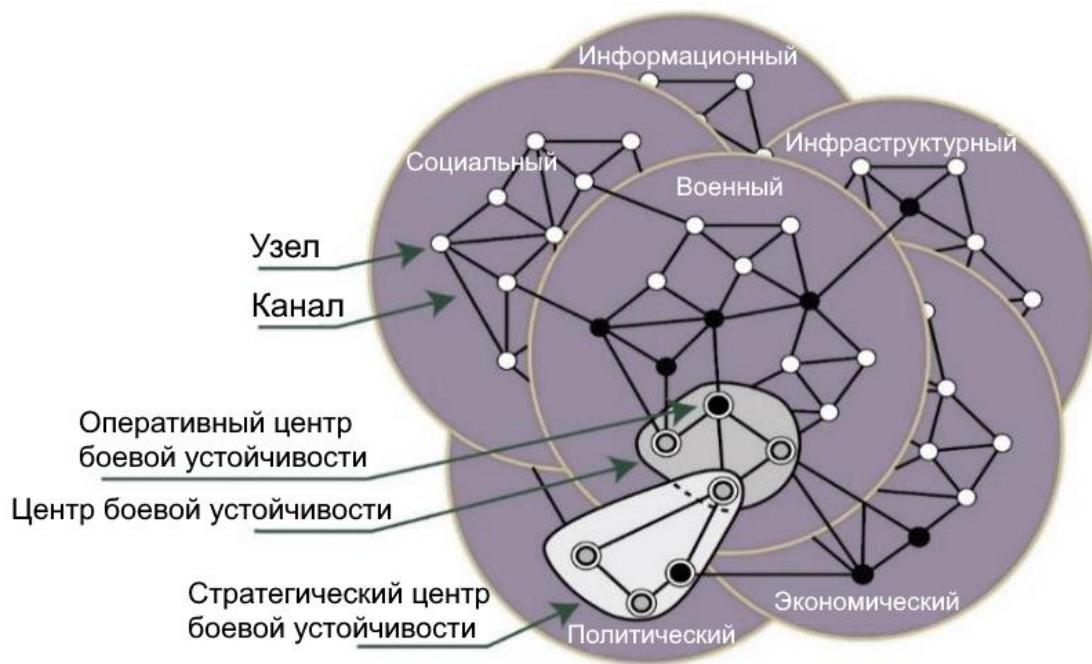


Рис. 5-7. – Взаимосвязь системы, узла, схемы связей и «центров тяжести»

5.4.4. Геопространственная оценка

5-51. Геопространственная оценка (*Geospatial Assessment*) достигается путём сопоставления (*Mapping*) переменных оперативной среды (*PMESII-PT*), текущей обстановки и их совокупного влияния на гражданский компонент. При «расслоении» (*Layering*) каждой переменной в отдельности упрощается поиск индикаторов нестабильности, а совмещение этих слоёв позволяет выявлять сложные взаимосвязи и прогнозировать возможное воздействие на ОЕ. Например, если на дорожную карту наложить слой с населенными пунктами и слой с источниками питьевой воды, можно быстро определить, какими маршрутами люди будут ходить за водой и возвращаться обратно. Геопространственный анализ:

- вносит существенный вклад в прогнозирование, оценку и предупреждение относительно возможных событий;
- поддерживает военный процесс принятия решений (*MDMP, Military Decision-Making Process*);
- формирует базу для общего владения обстановкой (*SA*);
- служит основой для создания продуктов в ГИС;
- помогает понять возможности и ограничения гражданского сектора (*Civil Sector*);
- описывает гражданские факторы среды;
- облегчает штабам САО анализ оперативной среды;
- улучшает ситуационное понимание;
- поддерживает обоснованное принятие решений.

5-52. Несмотря на то что геопространственная оценка подразумевает использование ГИС, при необходимости её можно проводить и с помощью обычной карты и нескольких прозрачных накладок. Основная идея – применить подход «узлового анализа» к географическим данным, чтобы выявить и причины, и последствия социальной нестабильности. Независимо от конкретных инструментов штабы САО обязаны проверять все полученные данные и формировать выводы, чтобы силы СА могли заранее учесть сильные и слабые стороны, а также уязвимости гражданской сферы.

5.4.5. Наложение общестроительных соображений

5-53. После завершения анализа и оценки для графического отображения гражданских факторов в оперативной зоне (АО, Area of Operations) используется «наложение общестроительных соображений» (*Civil Considerations Overlay*). (рис. 5-8) Оно должно быть чётким и компактным, охватывать всю АО и, при необходимости, содержать данные из плана сбора гражданской информации (*Civil Information Collection Plan*). Помимо переменных ASCOPE (*Area, Structures, Capabilities, Organizations, People, Events*), в наложении можно отразить:

- **Транспортные пути** (*Traffic Flow*). Показывает основные магистрали для автомобильного, железнодорожного и водного сообщения, их воздействие на ведение боевых действий.
- **Товарные потоки** (*Goods Flow*). Выявляет, как грузы доставляются на рынки.
- **Критические объекты инфраструктуры** (*Essential Services*). Определяет потенциально уязвимые точки (подачу электроэнергии, водоснабжение, канализацию, СМИ и пр.), где их вывод из строя может спровоцировать гуманитарный кризис.
- **Плотность населения** (*Population Density*). Показывает число жителей на квадратную милю (или километр) в АО.
- **Этнические аспекты** (*Ethnic Overlays*). Обозначает этнические границы и культурные особенности, а также значимые события, требующие дополнительных ресурсов или переводчиков.

5-54. Пример на рис. 5-8 иллюстрирует лишь один из вариантов наложения гражданских соображений. Планировщики могут использовать подобный формат и для других типов операций с разными целями. Такое наложение следует применять совместно с МСОО (*Modified Combined Obstacle Overlay*) и другими инструментами, отражающими гражданский компонент оперативной зоны и его влияние на военные действия. Оно также демонстрирует, как военная операция может сказаться на гражданском аспекте. На этом наложении указываются критически важные задачи и «центры тяжести» (*COG*) в гражданском компоненте, которые командир обязан учитывать для достижения целей и конечных результатов операции.

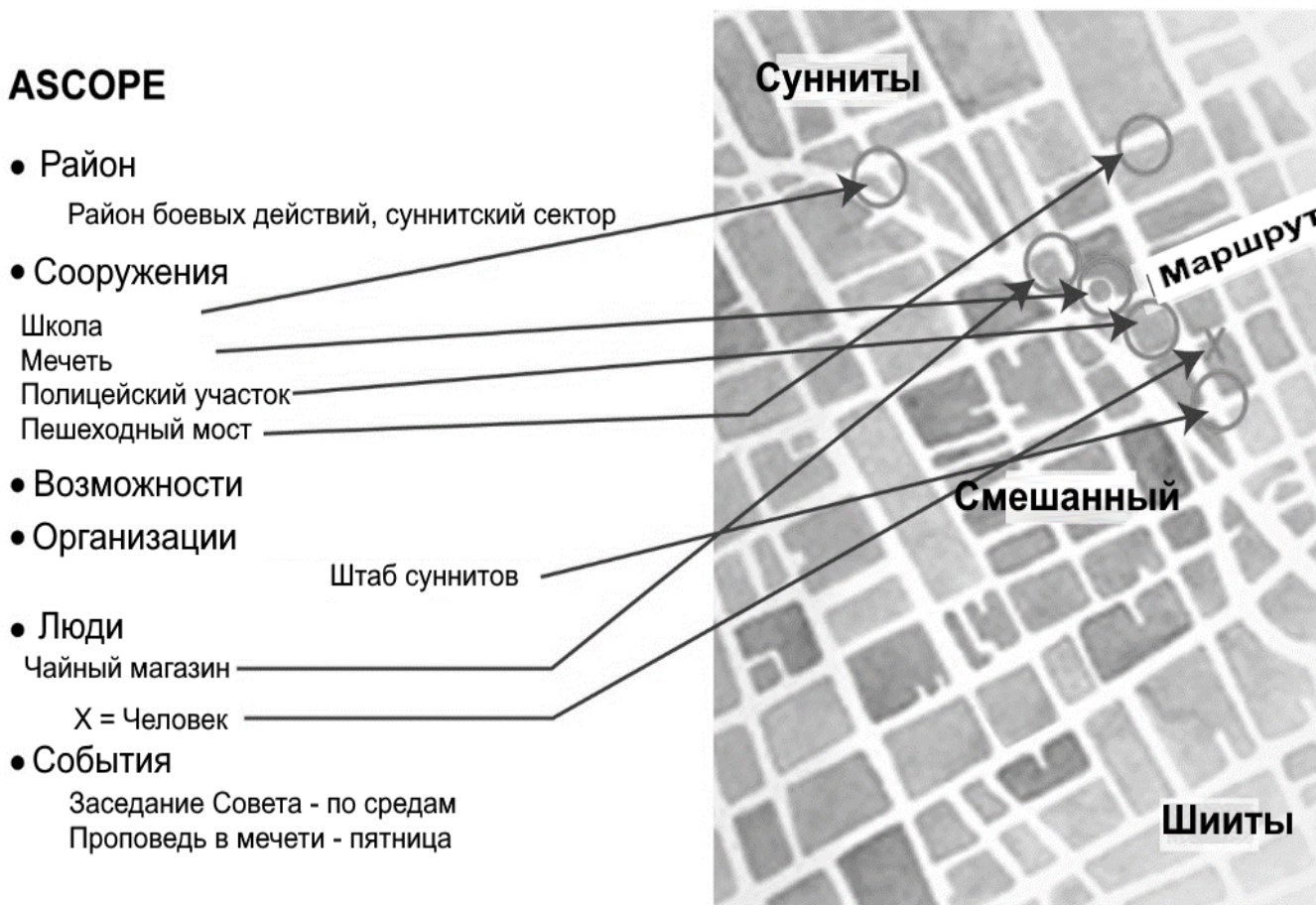


Рис. 5-8. – Пример рабочего слоя гражданских аспектов

5-55. Штабы САО и солдаты СА должны уметь проводить анализ гражданских факторов даже на простой карте с наложением прозрачных листов. Глубокое понимание оперативной среды включает в себя знание местной культуры, работу с гражданскими сетями и экономическими условиями.

После получения необходимой информации (согласно заявкам на разведданные) штаб САО готовит продукты, необходимые для информирования командира и всего штаба. При этом учитывается только та информация, которая напрямую влияет на успех заявленной миссии. Затем эти данные становятся «гражданским знанием» (*Civil Knowledge*) и включаются в единую систему планирования.

Существует несколько методов анализа гражданской информации, которые впоследствии ложатся в основу наложения гражданских факторов.



Боевая задача: В период 23-27.10 батальону по связям с гражданской администрацией и населением (ВДВ)(ССО) провести гражданскую разведку и целевой людской анализ местности юго-восточной части Северной Каролины (район обозначен оранжевым цветом) с целью сбора информации о потенциальных угрозах, определения возможностей управления и содействия будущим операциям.

Ключевые задачи:

1. Составление карты и анализ целевых сетей с помощью гражданской разведки людского анализа территории.
2. Понять оперативную обстановку, разработать интегрированную общую оперативную картину.
3. Синхронизировать усилия с межведомственными и партнерскими сетями.
4. Улучшить понимание или повысить уровень владения системами людского анализа местности.

Приоритетное направление/Направление усилия:

- * CAT 1 - управление ситуациями или помощь при стихийных бедствиях
- * CAT 2 - иммиграция
- * CAT 3 - работа с населением
- * CAT 4 - здравоохранение и социальное обеспечение

Группа	23 октября (понимать)	24 октября (понимать)	25 октября (понимать)	26 октября (манипулировать)	27 октября (переход)
CAT 1 Управление ЧС/реагирование на стихийные бедствия	Директор по управлению чрезвычайными ситуациями PIRs 2, 2.1, 2.2, 3, 3.2	Департамент ГИС PIRs 1, 2, 3, 4, 5	Пожарный департамент Национального центра ураганов PIR	Будет определено	Передислокация/Рекомендации
CAT 2 Иммиграция	KLE NHC заместитель Шериф, CR NAI 1 PIRs 1, 4, 5 SIRs 1.1, 4.1, 5.1, 5.2	CR NAI 2, NAI 3 PIRs 1, 4, 5 SIRs 1.3, 4.3, 5.1, 5.2	KLE социальные службы CR NAI 4 PIRs 1, 4, 5 SIRs 1.3, 4.3, 5.1, 5.2	CAO развитие	Настоящая CAO рекомендация
CAT 3 Работа с населением	KLE Dreams/ Good Shephard Center PIRs 1, 2, 3, 4	Офицер полиции по по связям с общественностью PIRs 1, 3, 4	Коммуникации и информационно-пропагандистская деятельность/Судебные службы PIRs 1, 4 NAI 1, 2	Будет определено	Передислокация
CAT 4 Здравоохранение/социальное обеспечение	Директор отдела здравоохранения PIRs 1, 2, 3	Главный специалист по персоналу PIRs 4, 5	CR in NAI 1 и NAI 2 PIR 1, 3	Будет определено	Передислокация

Условные обозначения:

- CAT – группа по связям с гражданской администрацией и населением;
- CAO – работа с гражданскими властями и населением;
- ГИС – географическая информационная система;
- KLE – ключевой сотрудник;
- NAI – указанный район предназначения;
- PIR – первоочередное информационное задание;
- SIR – конкретное информационное задание.

Рис. 5-9 – Пример плана сбора гражданской информации.

5.5. Социально-культурные аспекты

5-56. Когда для успеха операции необходима поддержка местного населения (что часто характерно для боевых действий в городской среде), именно население может играть ключевую роль в выполнении миссии. В таких случаях «центром тяжести» (COG) часто становится человеческий фактор. Чтобы эффективно взаимодействовать с населением и сохранять его лояльность, важно детально понимать структуру данного общества и его культуру: ценности, потребности, историю, религию, обычаи и социальную иерархию.

5.6. Ограничения

5-57. Эффективный анализ гражданской информации может осложняться множеством факторов – особенностями оперативной среды (ОЕ), техническими трудностями, высоким темпом операций и целостностью данных. Даже при добротном планировании процесса СКІ могут возникать проблемы с достоверностью, актуальностью, предвзятостью, предположениями и упущениями. Если не принимать соответствующих мер, всё это мешает своевременному и точному анализу гражданской информации. Командиры на всех уровнях должны уделять внимание этим вопросам и обеспечивать работу штабов САО в максимально благоприятных условиях, чтобы повысить качество аналитических продуктов.

5.6.1. Боевая обстановка

5-58. Критическое мышление лежит в основе качественного анализа гражданской информации. Командиры на всех уровнях должны заботиться о том, чтобы штаб САО функционировал в среде, благоприятствующей аналитической работе. Зачастую штабы СМОС (*Civil-Military Operations Center*) и САО располагаются в одном месте, однако рекомендуется обособить рабочее пространство САО от повседневных административных задач СМОС, обеспечив максимальную концентрацию на процессе СКІ. Важные аспекты:

- организация рабочего пространства,
- минимизация отвлекающих факторов,
- соответствие рабочего ритма (*Battle Rhythm*) процессу СКІ.

5.6.2. Технические соображения

5-59. Для качественного анализа гражданской информации необходим беспрепятственный доступ к информационным источникам (*например, СМИ, отчёты командования*). Однако существуют ограничения технического характера:

- **Ограниченная пропускная способность связи.** В сложных условиях не всегда возможно быстро передавать большие объёмы данных. Подразделения СА должны использовать максимально лаконичные форматы и стандартизированные термины, чтобы ускорять обмен информацией.
- **Системы автоматизации.** Компьютеры уязвимы к негативному влиянию окружающей среды, перепадам напряжения, физическим повреждениям, вирусам, взломам и др. Штабы САО нуждаются в производительных системах, способных обрабатывать большие файлы и детализированную графику. Необходимо ограничивать доступ к данным, используемым для анализа, только тем лицам, кто непосредственно задействован в СКІ.

- **Совместимость ПО.** Различные версии схожих программ могут быть несовместимы между собой. Кроме того, не все программы допустимы к установке в сетях DOD. Местные подразделения должны предпочитать те версии ПО, которые проверены и одобрены в других сетях Министерства обороны.

5-60. Учитывая эти технические моменты ещё на стадии планирования СКІ, можно существенно повысить качество и оперативность анализа, а также повысить интеграцию данных на всех уровнях командования. (*Подробнее о планировании СКІ см. главу 2 настоящего руководства.*)

5.6.3. Точность

5-61. Точность данных – необходимое условие качественного анализа. Принятие решений на основе недостоверной информации может привести к неверным выводам и растратам времени и ресурсов. Необходимо постоянно проверять и обновлять поступающую информацию. Оценки, зональные и страновые исследования (*Area Studies, Country Studies*) считаются «живыми» документами (*Living Documents*), поскольку их содержание регулярно уточняется. Любая аналитическая работа на базе устаревших данных рискует оказаться неточной.

5.6.4. Предвзятость

5-62. Личный состав СА должен отдавать себе отчёт в том, как предвзятость способна влиять на выводы, и стремиться сохранять объективность. Предвзятость (*Bias*) – это уклон в восприятии, вызванный культурными стереотипами, жизненным опытом и другими факторами, которые могут проявляться как на личном, так и на институциональном уровне, иногда бессознательно.

5-63. Объективность предполагает нейтральность без предпочтений. Например, утверждение «у американцев уникальный взгляд на мир» уже несёт в себе определённую предвзятость. А утверждение «у каждого народа есть свой собственный взгляд на мир» – более объективно.

5-64. При оценке гражданской информации предвзятость может выражаться в культурных, этнических или политических формах. Распространённый пример – этноцентризм, когда собственная культура воспринимается как «правильная». Силы СА неизбежно сталкиваются с этими явлениями и должны уметь их распознавать и смягчать их влияние. При этом важно помнить, что предубеждения формируются быстро и преодолеваются с трудом.

5.6.5. Уместность

5-65. Силы СА – весьма ограниченный ресурс, поэтому необходимо поддерживать их деятельность в операционно значимом русле. «Уместность» подразумевает связь с

поставленными задачами или текущей миссией. Во время СКІ следует всякий раз задавать вопрос: «И что это даёт операции?» Любая гражданская информация может быть важна в общем смысле, но далеко не всегда она «операционно релевантна» (*Operationally Relevant*), то есть непосредственно связана с CCIR (*Commander's Critical Information Requirements*) или PIR (*Priority Intelligence Requirements*) командира.

Уместность

В поддержку политики экономического стимулирования Госдепартамента во время всплеска в Ираке в 2007 году силам ЦА было поручено определить местоположение всех финансовых учреждений в густонаселенных районах. Были изданы приказы, CCIR был уточнен, и PIR были разработаны по мере того, как задачи выходили через объединенную совместную оперативную группу, запрашивая места расположения финансовых учреждений по всему Ираку.

Впоследствии силы ЦА провели оценки всех финансовых учреждений в Ираке, собрав огромные объемы данных, которые в конечном итоге были представлены штабам объединенной совместной оперативной группы ЦАО.

Однако Государственный департамент запросил только местонахождение всех финансовых учреждений в густонаселенных районах. Хотя собранная информация была актуальной, но не имела оперативного значения и затягивала процесс.

5-66. Чтобы штаб САО и СМО оставались актуальными в общем замысле, аналитики должны сосредоточиваться на:

- новых заявках на разведывательные данные,
- определении центров тяжести (COG),
- поддержке MDMP,
- уточнении границ зон интереса (AOI) и зон ответственности (AO),
- анализе тенденций,
- корректировке CCIR,
- учёте факторов по методике «области исследования, переменные операционной среды, сектора стабильности» (ASCOPE, PMESII-PT и т. п.).

5.6.6. Предположения

5-67. Предположения (*Assumptions*) – один из основных вызовов при работе с гражданской информацией. Как индуктивные, так и дедуктивные умозаключения неизбежно включают предположения, которые, являясь убеждениями, могут быть верными или неверными.

5-68. Нельзя автоматически переносить опыт из одного района боевых действий на другой, полагая, что условия там совпадают. Это не означает, что предположения вообще запрещены. При наличии фактов и логических оснований аналитики САО

могут формулировать обоснованные предположения. Однако каждое предположение нужно проверять и при необходимости пересматривать.

5.6.7. Обобщения и поспешные выводы

5-69. Обобщения (*Overgeneralization*) и поспешные выводы (*Jumping to Conclusions*) возникают, когда аналитический процесс СКІ ускоряют или когда объём доступных данных явно недостаточен. Также этому способствует общее стремление командования получать ответы как можно быстрее. Чтобы дать качественную оценку, штабу CAO зачастую нужно время, и командиры должны быть в курсе этого заранее. Аналитики CAO обязаны использовать свой опыт и навыки, чтобы находить баланс между скоростью реакции и глубиной проработки данных.

5.6.8. Упущение

5-70. Упущение данных (*Omission*) – ещё один серьёзный риск для анализа, когда какие-то значимые элементы не учитываются. Это особо критично при MDMP, когда исключение даже одной переменной (например, из METT-TC[I] или PMESII-PT) может привести к искажённым выводам. То же самое относится к гражданским факторам в СКІ: пропуск одного важного элемента способен исказить всю картину.

5-71. Анализ исключительно «в вакууме» встречается довольно редко (например, при операциях чисто гуманитарного характера). Но когда противник или какие-то другие негативные факторы оказывают влияние на CAO, их воздействие нужно обязательно учитывать в системном анализе.

5.6.9. Упрощение

5-72. Учитывая сложность процессов анализа и оценки СКІ, иногда возникает соблазн упрощать задачи за счёт игнорирования части переменных. Это может быть сделано ради ясности, сокращения объёмов или же по причине неполного понимания конкретного этапа СКІ.

5-73. Опасность чрезмерного упрощения (*Excessive Simplification*) заключается в возможности ошибочно интерпретировать обстановку. А ведь главная цель СКІ – улучшить визуализацию обстановки (*Commander's Visualization*) и содействовать более глубокому пониманию ситуации. Сильное упрощение сводит эти преимущества к минимуму.

5.7. Резюме

5-74. Анализ и оценка гражданской информации (СКІ) позволяют выявлять тонкие факторы, влияющие на устойчивость региона или внешнюю политику США. Грамотно применяемые, они дают командиру и штабу наиболее полное представление о ключевых гражданских соображениях, поддерживающих текущие операции и

формирующих базу для оценки тенденций, соответствующих конечному состоянию. Аналитика СКІ помогает командирам правильно расставлять приоритеты и максимально эффективно использовать ограниченные ресурсы сил СА.

Глава 6. ПРОИЗВОДСТВО

Данная глава предназначена помочь военнослужащим подразделений СА (*Civil Affairs – гражданские дела*) в производстве продуктов СКІ (*Civil Knowledge Integration – интеграция гражданских знаний*) при назначении в подразделения СА, в штабы G-9/S-9 или при исполнении планирующих функций в СА. В ней даются указания по подготовке продуктов гражданских знаний и рекомендации, полезные на предразвертывательных этапах, в период развертывания, при переходе и перераспределении операций. Также приводятся учебные соображения для штабных подразделений CAO (*Civil Affairs Operations – операции гражданских дел*) и самих сил СА, чтобы синхронизировать производственные усилия СКІ с общевойсковым оперативным искусством.

6.1. Общая информация

6-1. Продукты гражданских знаний формируются из гражданских данных, которые собираются, сопоставляются, анализируются и оцениваются с целью принятия обоснованных решений. Необходимость в их создании определяется оперативными потребностями; такие продукты могут иметь разный вид и настраиваются в соответствии с информационными запросами штаба.

Гражданские знания не производятся «просто так»: процесс СКІ – ресурс, который следует использовать целенаправленно, реагируя лишь на те заявки на разведданные, которые возникают в ходе планирования миссии. На этапе производства отвечают на вопросы «кто», «что», «где», «зачем» и «когда» применительно к гражданскому компоненту КС (коалиционных сил или общего боевого пространства, в зависимости от контекста). Производство – предпоследняя стадия процесса СКІ и одна из самых критически важных (рис. 6-1).

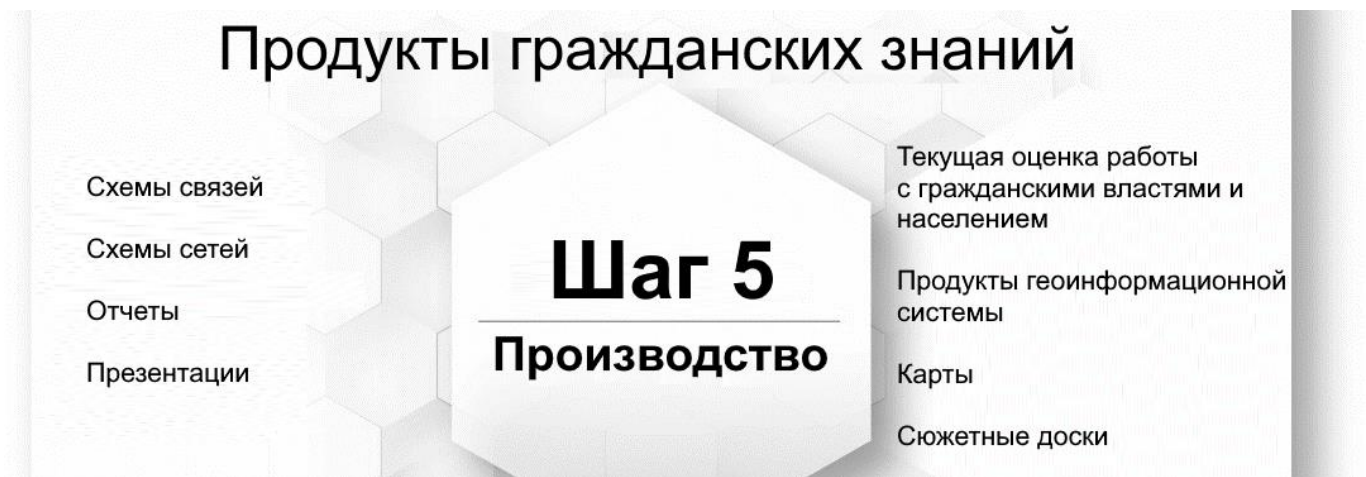


Рис. 6-1. – Шаг 5 интеграции гражданских знаний

6-2. Цель производства – представить гражданские информационные продукты в виде легко распространяемых отчетов, презентаций или обновлений. На этом этапе цикла СКІ обеспечиваются точность, своевременность и актуальность продуктов и сервисов в области гражданских знаний для командиров и других высших начальников. Финальные продукты должны быть адаптированы под форматы и требования, принятые в поддерживаемых штабах на каждом уровне.

6-3. Превращение данных в информацию опирается на проверенные временем процессы исследования, анализа и обсуждения. В библиотеках по всему миру хранятся свитки, журналы и книги – огромные массивы данных. Однако ни одна идея или фрагмент текста не становятся знанием, пока их не извлекут из массива данных и не применят на практике. Переход от информации к знанию ограничен деятельностью тех, кто определяет, какие именно сведения необходимо произвести и как они будут использоваться.

6.2. Типы продуктов гражданской информации

6-4. Продукция гражданских знаний создается на всех уровнях ведения операций и должна удовлетворять различным оперативным запросам. На тактическом уровне анализ гражданских факторов существенно влияет на планирование миссии и определяет, какие именно продукты будут востребованы. Планирование на оперативном уровне требует более глубокого анализа, чтобы удовлетворять иные производственные запросы. Силы СА любого эшелона обязаны знать, какие типы продуктов могут быть предоставлены, а также разбираться в различных циклах планирования миссий, чтобы чётко прогнозировать информационные потребности поддерживаемого командира. Форматы продуктов гражданских знаний могут варьироваться (*например, оценка CAO, текущая оценка, GIS shapefiles, карты, схемы звеньев гусеницы, сетевые схемы и отчёты*).

6.2.1. Текущая оценка операций CAO

6-5. При получении или накануне новой миссии каждая штабная секция обновляет свою оценку, учитывая особенности предстоящих задач и соответствующие информационные потребности. Силы СА обеспечивают внесение релевантных данных в текущие оценки, которые помогают регулярно анализировать гражданский компонент оперативной среды (ОЭ), проверяя, соответствует ли ход операций замыслу командира и общей концепции операции.

6-6. СИ и текущая оценка CAO взаимно поддерживают друг друга. Текущая оценка CAO определяет акценты в плане сбора гражданской информации, что, в свою очередь, даёт новые гражданские данные, анализируемые и превращаемые в гражданские знания. Эти знания интегрируются обратно в оценку CAO и помогают командиру оценить, достигаются ли целевые рубежи (*LOE – lines of effort*), и, если нет, какие изменения нужно внести. (*FM 3-57 и ATP 3-57.60 для дополнительной информации о текущей оценке CAO.*)

6.2.2. Географические информационные системы

6-7. *Shapefile* (шейп-файл) — это принятый формат векторных геоданных для программного обеспечения ГИС, позволяющий отображать наборы данных на оперативных картах. Проще говоря, шейп-файл содержит группу сходных данных с привязкой к географии, указывая местоположение объектов на карте. К примеру, шейп-файл медицинской инфраструктуры будет включать список медучреждений и их координаты. Но *shapefile* может хранить и дополнительные сведения: например, в файле по академической инфраструктуре целесообразно указать число учащихся и педагогов в каждой школе наряду с её местоположением. Хотя объём и тип данных, которые можно хранить в таком формате, почти неограниченны, персонал должен следить, чтобы эта информация была релевантна операции и отражала потребности командира в данных.

6.2.3. Карты

6-8. Карта – это графическое отображение участка земной поверхности в определённом масштабе, сделанное в виде проекции «вид сверху» с использованием цветов, условных обозначений и подписей для показа конкретных элементов и информации о местности. Карты универсальны, они помогают преодолевать оперативные и языковые барьеры и тем самым поддерживают процесс планирования миссий. При любой операции люди и материальные средства должны быть доставлены в нужное место и в нужное время, и большая часть планирования завязана на карты.

6-9. Карты позволяют взглянуть на ситуацию сверху и, если на них отображать данные о гражданских факторах, помогают выявлять тенденции, местоположение событий и

AOI (*Area of Interest — район интереса*). Также они подчёркивают различия в слоях данных. Карта даёт силам СА «чистый холст» для отображения текущего состояния гражданских факторов и наглядной демонстрации желаемого конечного результата.

6-10. Чтобы учитывать разнообразный характер операций, силы СА должны уметь готовить карты и картографические данные, полезные для различных аспектов оперативного искусства. Универсальных правил тут нет: содержание, тип и масштаб карты выбирает непосредственно её разработчик. Формат и структура определяются целевой аудиторией. Рекомендуется согласовать эти моменты ещё до начала работы, чтобы продукты гражданских знаний были максимально полезны.

6.2.4. Связи

6-11. Диаграммы, карты и графики анализа «связей» (*chain-link diagrams*) – это инструменты для выявления трендов и закономерностей. Необходимо придерживаться единых условных обозначений и правил именования, чтобы продукты гражданских знаний были более совместимы и шире применимы. В связке с усилиями G-2/S-2 (*разведка*) такие схемы помогают иллюстрировать деятельность, способную повлиять на общую оперативную обстановку за пределами зоны ответственности CAO.

6.2.5. Схема сети

6-12. По завершении анализа, оценки и подготовки других сопроводительных материалов на основе полученной гражданской информации могут быть созданы продукты для «сетевых оверлеев». На сетевом оверлее (*network overlay*) показываются различные социальные или инфраструктурные сети и возможные способы снизить уязвимости в гражданской сфере (рис. 6-2).

6.2.6. Отчёты

6-13. Диаграммы, карты и графики анализа звеньев гусеницы помогают формировать сведения о тенденциях и закономерностях. В сочетании с данными G-2/S-2 они отражают факторы, которые могут влиять на общую оперативную картину, IPOE (*Intelligence Preparation of the Operational Environment — разведывательная подготовка оперативной среды*) и CCIR (*Commander's Critical Information Requirements — критически важные информационные потребности командира*). Процесс SKI обеспечивает все армейские процессы обновлёнными, актуальными гражданскими знаниями. Каждый продукт гражданских знаний должен соотноситься с текущими операциями, чтобы штаб и командир могли принимать более точные решения в отношении гражданского компонента ОЭ.

Справочно: Округ Нью-Хейвен, Северная Каролина: шестой по численности населения округ в штате. Занимает четвертое место в стране по количеству смертей от опиоидных передозировок на душу населения. Уровень преступности (насильственные преступления) вдвое выше, чем в среднем по штату. Опиоидный кризис порождает сложные последствия, включая насильственные преступления, деятельность банд и вербовку в банды, а также нагрузку на ограниченные ресурсы в медицинских и экстренных службах.

Выявленные и нанесенные на карту подразделения своей (синий) сети влияния:

- * Департамент пожарной охраны
- * Почтовое отделение
- * Департамент национальной безопасности
- * Департамент геоинформационной системы

Нейтральные (зеленый) подразделения:

- * Молодежный центр
- * Церковь

Враждебные (красный) структуры:

- * Торговцы наркотиками
- * Местные банды

Ресурсы и рекомендации:

- * Плохо обеспеченный ресурсами общественный транспорт ограничивает возможности населения с низким уровнем дохода и подверженного рискам пользоваться государственными услугами. Рекомендуется переместить транспортные ресурсы, чтобы они соответствовали нуждам и потребностям, а также пресечь преступные тактики вербовки в местные банды.
- * Таможенные и пограничные патрули, а также департамент национальной безопасности выявили множество путей наркотрафика, в частности нацеленных на нелегальных иммигрантов, используемых в качестве переносчиков. Рекомендуется уделить больше внимания картированию испаноязычных сетей в округе Нью-Хейвен, увеличить ресурсы для проведения информационно-разъяснительной работы с латиноамериканцами (отдел по связям с общественностью) для лишения организаций, занимающихся торговлей людьми, безопасного убежища в испаноязычной среде.

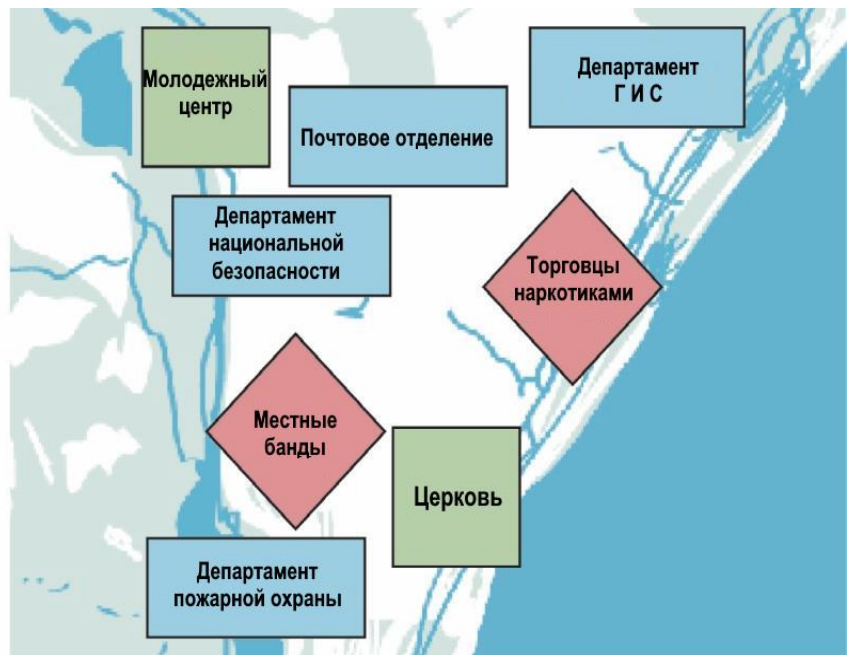


Рис. 6-2. – Пример схемы сети

6.2.7. Инструктаж по гражданским знаниям

6-14. Визуальные материалы зачастую оказываются лучшим способом подачи гражданских знаний: они универсальны для аудиторий с разными языками, экономят время и при умелом использовании преодолевают социальные барьеры. Карты, изображения и графика неотделимы от СКІ и помогают связать физические характеристики местности с когнитивной областью посредством наглядных средств. Тем не менее при выборе формы представления продуктов гражданских знаний следует учесть сложность и многообразие гражданского компонента ОЭ.

Некоторые подходы:

- Доклад в формате презентации (на «слайдах»).
- Инструктаж с опорой на карты.
- Демонстрация фотографий (или иных изображений).

6-15. Разрабатывая продукты гражданских знаний, прежде всего определите, как именно командир или штабной элемент (*менеджер КС*) будут знакомиться с этой информацией. Планируемый формат брифинга определяет, как продукция будет выглядеть и каким образом её согласуют с оперативными задачами поддерживаемого подразделения.

6.2.8. Презентация (слайды)

6-16. Компьютерные презентации остаются одним из самых распространённых форматов на совещаниях и брифингах по обновлению обстановки. Презентационное ПО предоставляет широкие возможности для графического отображения гражданского компонента, визуализации текущих САО или гражданских условий в ОЭ с помощью набора «слайдов». Однако при использовании подобных инструментов важно сохранять фокус на оперативную пользу, избегать перегрузки материалом и необходимости постоянных устных пояснений.

6.2.9. Сюжетная доска

6-17. Сюжетная доска представляет собой схематичную четырёхчастную диаграмму (её можно воссоздать с помощью слайда), где на двух-трёх секторах размещаются изображения, а оставшаяся часть содержит краткое описание событий и результатов. Такой подход часто используется в брифингах по нижестоящим подразделениям для наглядного отображения МОР (*measures of performance – показатели выполнения*) и МОЕ (*measures of effectiveness – показатели эффективности*) в СА. Кроме того, сюжетная доска позволяет визуализировать конкретные цели и эффекты в поддержку текущих операций или продемонстрировать, как может быть задействована гражданская сеть для содействия военным мероприятиям.

6.2.10. Карты

6-18. Карты чрезвычайно эффективны на брифингах. Но если загрузить карту слишком большим количеством данных или неудачно подобрать цвета, аудитории будет трудно уловить главный замысел докладчика. При презентации временной шкалы событий полезно использовать серию однотипных базовых карт, где на каждом слайде добавляются новые данные – так проще отследить последовательность.

В идеале карты на брифингах:

- Имеют ориентир (север «сверху») или явную указательную стрелку, если используется иная ориентация.
- Выполнены в масштабе.
- Избегают «перегруженности» деталями.
- Содержат достаточно пояснений по рамкам (легенда и т. п.).
- Имеют узнаваемые географические привязки (например, характерные местные объекты или вставку со схематичной общей картой региона).
- Используют актуальную графику СА (если приняты единые условные обозначения).

6.2.11. Изображения

6-19. Если в ходе брифинга используются фотографии или другие визуальные материалы, необходимо проверить:

- Отражает ли изображение суть явления, которое хотят показать, или лишь отвлекает.
- Прошли ли материалы согласование с G-2/S-2 и можно ли показывать их по уровню классификации аудитории.
- Есть ли у фото данные о дате/времени съёмки и координатах (военная сетка).
- Соответствует ли качество изображения целям презентации.

Примечание

Файлы с высоким разрешением создают крупный размер документов. При сжатии программными средствами качество может ухудшиться.

6.2.12. Детальные статьи и резюме

6-20. К ещё одному формату продуктов гражданских знаний относятся «белые книги» и краткие аналитические материалы (резюме). Подобные документы на уровне дивизии или армейского корпуса (G-9/J-9) информируют командира и штаб о событиях, явлениях или отдельных аспектах гражданского общества, которые могут повлиять (или уже влияют) на военную операцию. Обычно их предоставляют командиру заранее, чтобы он мог глубже понять ситуацию перед встречей или принять решение об использовании военных ресурсов для воздействия на гражданскую сферу. Такие документы должны быть максимально краткими и содержать чёткие рекомендации.

6.3. Разработка продукта

6-21. Продукты гражданских знаний визуализируют результаты анализа и оценки. Они могут служить конечным итогом работы или промежуточным звеном для более глубокого изучения. Штабы САО несут ответственность за то, чтобы производственные усилия были сосредоточены на запросах, поступающих от поддерживаемого командира.

6-22. Формы итоговых продуктов могут быть разнообразны. Презентационное ПО – отличный инструмент, поскольку даёт гибкие средства для демонстрации фактов, предположений и логики, которая подводит к точке принятия решения.

6-23. В то же время не стоит перегружать слайды яркими элементами или слишком большим количеством данных.

Авторам презентаций необходимо учитывать интересы и уровень подготовки целевой аудитории. Следует помнить: цепочка последовательных, продуманных слайдов эффективнее одного перегруженного информацией слайда. Рекомендуется при изложении «приближаться» от общей картины (макроуровень) к деталям (микроуровень), так как слушатели могут быть не знакомы с местной спецификой. Ниже приведены некоторые рекомендации:

- Сопроводительный текст или слайд можно держать «за кадром» и выводить по мере необходимости, чтобы не отвлекать от основного материала.
- Перед брифингом проверьте презентацию на том же проекторе или экране, который будет использоваться, чтобы избежать проблем с цветами и размером шрифта.
- Учтите, что красная лазерная указка плохо видна на LCD-телевизорах; зелёные указки дают лучший эффект.

6.4. Резюме

6-24. Производство гражданских знаний – важнейший элемент планирования миссии. Чёткое определение форматов конечных продуктов и включение их выпуска в еженедельный ритм деятельности штаба позволяют обеспечить глубокое понимание гражданского компонента всеми участниками. Краткость и ясность делают такие материалы удобными для использования в интеграционных системах. Каждый продукт должен отвечать конкретным информационным запросам, а приоритеты – быть сфокусированными на определённых АОI, чтобы сохранить эффективность и целевое использование ресурсов.

Глава 7. ИНТЕГРАЦИЯ

Данная глава предназначена для оказания помощи военнослужащим СА (*Civil Affairs – силы Гражданских Администраций*) в процессе интеграции продуктов гражданских знаний. Это касается их службы в подразделениях СА, штабах G-9/S-9 или при выполнении обязанностей офицеров Гражданских Администраций в ходе планов СА. В главе приведены руководящие указания для оперативных и тактических подразделений СА на этапах предразвёртывания, развёртывания, перехода и постразвёртывания. Также рекомендуются учебные мероприятия для подразделений СА, позволяющие им поддерживать силы общего назначения и силы специальных операций Сухопутных войск, синхронизируя интеграционные усилия со штабными функциями поддерживаемого подразделения и с общеармейскими процессами интеграции.

7.1. Общие положения

7-1. Продукты гражданских знаний, используемые в рамках интеграции, предоставляются на усмотрение командира поддерживаемого подразделения. Интеграция и распространение требуют, чтобы вся секретная информация обрабатывалась в соответствии с AR 380-5 и передавалась только организациям, имеющим соответствующий допуск (клиренс). Хотя большинство гражданской информации не содержит секретных сведений, важно помнить, что при определении уровня секретности зачастую учитывается не отдельный факт, а совокупность данных. Интеграция гражданских знаний в процессы интеграции Сухопутных войск (*Army*) способствует формированию общего понимания в штабе поддерживаемого подразделения как по горизонтали (между органами и подразделениями одного эшелона), так и по вертикали (между эшелонами).

7-2. SKI (*Civil Knowledge Integration – интеграция гражданских знаний*) использует существующую в командовании архитектуру управления знаниями. Это даёт возможность включать требования и последствия миссии по гражданским делам (*CAO – Civil Affairs Operations*) непосредственно в оперативный план, определять их в зоне операций (АО) для консультирования командира и штаба. (*Дополнительная информация о системах управления знаниями содержится в FM 6-0.*)

После того как гражданская информация преобразована в продукты гражданских знаний, штабы СА по мере необходимости защищают относящуюся к боевым действиям чувствительную часть гражданских знаний от тех военных организаций, которые не входят в систему сил США. При этом обычные гражданские данные и информация, не несущие рисков разглашения, могут оставаться несекретными и быть доступны объединённым силам и общественным СМИ (рис. 7-1.).

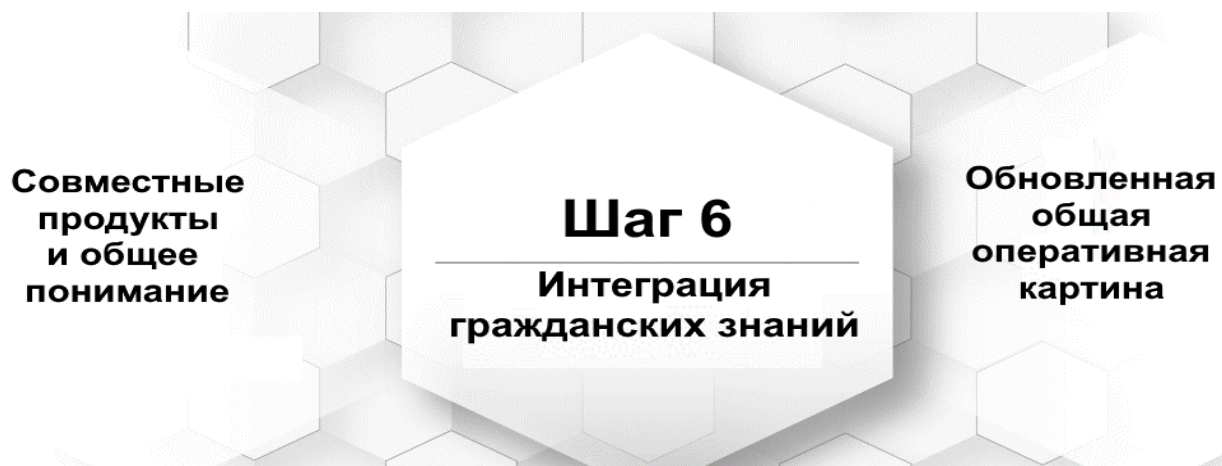


Рис. 7-1. – Шаг 6 процесса интеграции гражданских знаний

7-3. Цель интеграции – обеспечить распространение гражданской информации, знаний и продуктов среди всех заинтересованных сторон в операционной среде (ОЭ, *от англ. Operational Environment*), что способствует ситуационному пониманию. В рамках СКІ используется доступная архитектура управления знаниями, упрощающая поиск продуктов, основанных на гражданских знаниях. Существует несколько технологий, облегчающих интеграцию; однако единое универсальное «хранилище» данных пока находится в стадии разработки. На каждом эшелоне штабы СА отвечают за максимально широкое включение проанализированной и оценённой гражданской информации при одновременном сохранении целостности исходных материалов в этом хранилище.

7-4. Управление СКІ гарантирует, что люди, подразделения или организации, которым необходимы гражданские знания, получают к ним доступ в требуемом объёме и в нужные сроки. Гражданская информация может храниться как в секретных, так и в неклассифицированных базах данных, сетях и других средах для совместной работы. Предоставление доступа регулируется:

- многонациональной, объединённой (*joint*) и армейской политикой и правилами; законодательством США; нормативами Министерства обороны США; принципами классификации; и протоколами охраны;
- аккредитацией конкретной информационной системы;
- требованиями по соответствующему уровню допуска и умению пользоваться системами или базами данных.

7-5. Все продукты гражданских знаний классифицируются должным образом, что влияет на их включение в прочие процессы интеграции Сухопутных войск. AR 380-5 предписывает обрабатывать секретную информацию в соответствии с указанными правилами и передавать её только тем, кто обладает соответствующим уровнем допуска. Большая часть гражданской информации является несекретной; однако классификация может потребоваться для совокупной формы данных.

Степень секретности продуктов гражданских знаний определяется первоначальным классифицирующим органом.

7-6. Существует несколько видов интеграции гражданских знаний:

- Прямая интеграция.
- Предоставление доступа.
- Совместное использование (*sharing*).
- Обновление общей картинке (*Common Operational Picture, КОП*).

7.1.1. Прямая интеграция

7-7. Прямая интеграция может осуществляться в устном, письменном, интерактивном или графическом формате. Выбор формата зависит от типа информации, темпа (ритма) ведения боевых действий и внутренних кадровых процессов. Оценка СА (*Civil Affairs Assessment, оценка Гражданских Администраций*) обеспечивает общую основу для прямой интеграции гражданских знаний. Ответы на запросы (*Requests for Information – RFI*) по гражданской информации и CCIR (*Commander’s Critical Information Requirements – критически важные информационные требования командира*) требуют именно прямой интеграции. На каждом эшелоне силы СА обязаны разработать план СИ, чтобы интегрировать все продукты гражданских знаний в процессы интеграции Сухопутных войск. Если в поддерживаемом командовании нет отдельного G-9/S-9, его функции выполняет командирский элемент СА (то есть, командир назначает лицо, отвечающее за направление гражданских дел). (*Дополнительную информацию о процессах интеграции Сухопутных войск см. в АТР 3-57.60.*)

7.1.2. Предоставление доступа

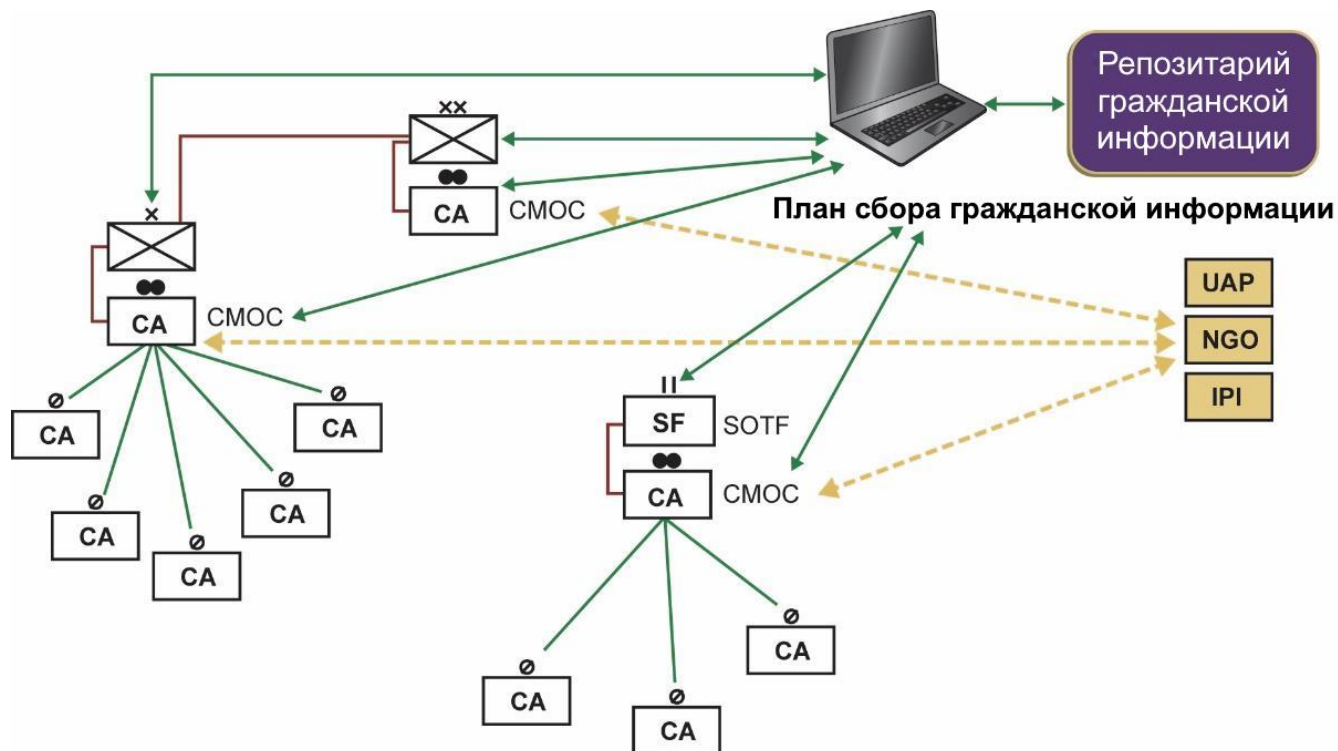
7-8. Предоставление доступа к гражданской информации – это задача, общая для G-9/S-9 и управляющего гражданскими данными и информацией. Пользователи, которым требуется доступ к файловым базам данных, определяются G-9/S-9 совместно с менеджером гражданских данных и информации (*иногда обозначается как Data Manager*). Грамотное управление доступом оптимизирует обмен информацией и обеспечивает непрерывность работы. Для эффективного СИМ (*Civil Information Management – управление гражданской информацией*) требуется общее электронное хранилище данных, где собираются и хранятся все первичные материалы о гражданском компоненте ОЭ. Управление гражданской информацией критически важно, так как именно здесь исходные «гражданские данные» сортируются, преобразуются в «гражданскую информацию», затем анализируются и оцениваются, превращаясь в «гражданские знания» (*civil knowledge*), готовые к интеграции.

7.1.3. Совместное использование

7-9. Совместное использование информации базируется на принципе «необходимости знать» (*need-to-know*). Оно охватывает базы данных, документы, а также предусматривает доступ к сведениям с различных платформ, из отчётов и с веб-сайтов. Как правило, реализация совместной работы (*collaboration*) происходит в онлайн-средах. Под совместной работой понимается обмен гражданскими данными, информацией и знаниями, обычно в режиме реального времени. Существуют различные инструменты для совместной деятельности, включая компьютерные приложения для обмена информацией, проведения виртуальных совещаний и т.д. Совместное использование обеспечивает свободный обмен гражданскими знаниями и помогает принимать обоснованные решения. G-9/S-9 и менеджер гражданских данных и информации обязаны определить наиболее эффективные методы для передачи собранных данных и подготовленных продуктов гражданских знаний всем заинтересованным пользователям. Отдельно стоит уточнить, что совместное использование (*sharing*) касается в том числе многонациональных сил и неправительственных организаций (НПО, NGO), которые не имеют доступа к американским информационным системам или базам данных. В таких случаях может потребоваться печать материалов на бумаге или выборочное предоставление частей данных. При любом обмене крайне важно, чтобы специалист по охране (*Security Manager*) санкционировал все раскрытия, учитывая законодательство США, нормативные акты Министерства обороны, правила классификации и протоколы охраны.

7-10. CAT (*Civil Affairs Team — группа CA*) или администратор гражданских данных и информации на нижестоящем уровне несут ответственность за передачу собранных сведений поддерживаемому G-9/S-9. Эти данные могут иметь значение не только для локальной зоны, но и влиять на соседние операционные районы или даже на другие страны региона. Более того, часть информации может иметь значение для глобальных операций. Подразделения должны заранее согласовать процедуры обмена с поддерживаемым G-9/S-9 и оперативным офицером (S-3/G-3) своего подразделения. (рис. 7-2.)

7-11. G-9/S-9 или менеджер гражданских данных и информации организует обмен соответствующими гражданскими данными и обработанными гражданскими знаниями с многонациональными партнёрами. При этом необходимо соблюдать политику раскрытия информации и указания командующего объединёнными силами (*Joint Force Commander*). Однако сведения о проводимых операциях, а также об источниках и методах сбора информации не должны передаваться союзникам и странам-партнёрам, пока это не будет согласовано с соответствующими агентствами на национальном уровне или с офицером, ответственным за иностранное раскрытие (*Foreign Disclosure Officer*).



Условные обозначения:

— — безопасная прямая связь и взаимодействие персонала

— — прямая связь и координация со сборщиками данных

CA — Служба по связям с гражданской администрацией и населением

CMOC — Центр военно-гражданских операций

DCGS-A — унифицированная армейская наземная станция с распределёнными терминалами

IPI — коренное население и институты

↔ — распространение данных и информации гражданского назначения через DCGS-A в хранилище

↔ — обмен гражданскими данными и информацией через Центр военно-гражданских операций

NGO — неправительственные организации

SF — силы специальных операций

SOTF — оперативная группа специальных операций

UAP — партнёры по совместным действиям

Рис. 7-2. – Обмен информацией

Процедуры и политика раскрытия за рубеж (*Foreign Disclosure*) позволяют предоставлять нужную информацию нужному адресату в нужное время и в удобном формате. Чтобы максимально эффективно обмениваться гражданскими знаниями с союзниками и странами-партнёрами, документы и отчёты должны формироваться с учётом максимально низкой приемлемой категории секретности и с минимальными ограничениями на распространение.

Foreign Disclosure (раскрытие иностранным представителям) является важнейшим аспектом взаимодействия с многонациональными партнёрами. Проведение объединённых (*joint*) операций влияет на механизмы сбора и распределения данных. Раскрытие секретных и контролируемых несекретных сведений иностранцам регулируется соответствующей политикой и нормативными актами. Чем больше информации будет доступно в несекретном виде, тем выше совместимость, эффективность и доверие в совместных операциях.

7-12. Если информация, касающаяся конкретного источника, не может быть выдана некоторым странам-партнёрам, сами данные (без указания на источник) могут быть им всё же переданы, если при этом не раскрывается сам источник. Для этого G-9/S-9 или менеджер гражданских данных и информации разрабатывают процедуры «отделения» (*sanitization*) исходных данных от методов и источников. По аналогии с разведподразделениями (*intelligence sections*), команды G-9/S-9 и CIM могут использовать «линию отрыва» (*tear line*) как способ разграничить закрытую и открытую часть отчёта. В разведке «линия отрыва» используется в секретных документах, где выше линии остаются сведения, которые не подлежат широкому распространению, а ниже линии располагаются материалы, доступные более широкому кругу. Аналогичным образом секции СА или ячейки CIM (*Civil Information Management*) могут применять «линию отрыва», что значительно упрощает процесс интеграции гражданских знаний.

7.2. Процессы интеграции Сухопутных войск

7-13. В конечном итоге гражданские знания включаются в общеармейские процессы интеграции. С момента сбора гражданских данных на различных площадках и их загрузки в общее хранилище СА (где они сортируются, обрабатываются и сводятся воедино специалистами CIM) исходные сведения ещё не пригодны для принятия решений. После категоризации по конструкциям PMESII (*Политика, Военная сфера, Экономика, Социальная сфера, Инфраструктура и Информация – от англ. Political, Military, Economic, Social, Information, Infrastructure*) они анализируются, формируя «гражданскую информацию», а затем оцениваются, становясь «гражданскими знаниями» (*civil knowledge*).

7-14. Гражданские знания носят прикладной характер (*actionable*), оказывают критическое влияние на ход боевых действий (*Course of Action*) и позволяют эффективно задействовать возможности сил СА для обеспечения реализации замысла командира (линий усилий, линий операций и требований миссии). Эти гражданские знания встраиваются в процессы интеграции Сухопутных войск на каждом эшелоне.

Процесс носит циклический характер, обновляя оценки обстановки, отвечая на CCIR и участвуя в общеармейских интеграционных процедурах. Постоянные запросы о

текущей ситуации и динамике гражданского компонента ОЭ синхронизируются с планом сбора гражданской информации.

7-15. Командиры и штабы интегрируют функции боевых действий и синхронизируют силы, чтобы оперативно реагировать на изменения в обстановке. Для этого они используют несколько процессов интеграции. Под «процессом интеграции» понимается серия шагов, вовлекающих разные специальные направления деятельности для достижения определённой цели. Например, в планировании MDMP (*Military Decision-Making Process — военный процесс выработки решения*) командир и штаб совместно проходят ряд этапов, итогом которых является план или боевой приказ. Ключевые процессы интеграции, в которых задействуются гражданские знания:

- IPOE (*Intelligence Preparation of the Operational Environment — разведывательная подготовка оперативной среды*).
- Сбор информации.
- Таргетинг (целеполагание).
- Управление рисками (Risk Management).
- Управление знаниями (Knowledge Management).

7.2.1. Подготовка разведывательных данных боевой обстановки

7-16. *Разведывательная подготовка боевой обстановки* – это систематический процесс анализа противника, местности, погодных условий и гражданских факторов в районе предполагаемых боевых действий с целью определить их влияние на операцию (*определение по FM 2-0*). Гражданские факторы анализируются штабами S-9, G-9 и J-9 на каждом эшелоне для формирования гражданских знаний, которые включаются в процесс IPOE. Это позволяет функции разведки учесть уязвимости, возможности и мотивации гражданского сегмента ОЭ. В сочетании с анализом действий противника эти знания объединяются, обеспечивая командиру и штабу комплексное видение района действий (*AOI – Area of Interest*) и основу для планирования адекватного хода боевых действий.

7.2.2. Обновление общей оперативной картины

7-17. Темп или ритм операций поддерживаемого подразделения определяет периодичность, с которой требуется новая или обновлённая информация для корректировки общей оперативной картины (КОП).

КОП представляет собой универсальное цифровое (или аналоговое) отображение всей актуальной оперативной информации в районе ответственности (AOI) командира. Она используется всеми подчинёнными штабами и подразделениями. КОП формируется на основе общей базы данных, куда в режиме реального времени

стекаются сведения и где поддерживаются графические наложения, отчёты и автоматические обновления. Часть КОП, относящаяся к СА, включает в себя материалы о гражданском компоненте ОЭ. Эта часть регулярно обновляется и хранится в общей базе данных. S-9/G-9 совместно с S-2/G-2 (*разведподразделение штаба*) контролируют обновление базы, чтобы она отражала последние гражданские знания и информацию. Все штабные секции обязаны своевременно вносить новую информацию в КОП, согласно стандартным операционным процедурам (СОП) своего подразделения.

7.2.3. Сбор информации

7-18. *Сбор информации (Information Collection)* – это деятельность, которая синхронизирует и интегрирует планирование и использование разнообразных датчиков, сил, средств, а также систем обработки и распространения данных, обеспечивая поддержку как текущих, так и будущих операций (*см. FM 3-55*). Данная деятельность объединяет функции разведки и оперативные задачи, нацеленные на удовлетворение CCIR. Сбор информации включает в себя получение исходных сведений и их подготовку к дальнейшей обработке.

7-19. На каждом эшелоне S-9/G-9 формирует план сбора гражданской информации (*Civil Information Collection Plan*) и план развития гражданской сети (*Civil Network Development Plan*) на основе уже имеющихся данных и сведений. Эти планы могут включать результаты исследования района, предварительных оценок, опросов (*survey*) и других источников. CCIR, PIR (*Priority Intelligence Requirements – приоритетные разведывательные требования*) и другие потребности в гражданской информации помогают нацеливать деятельность СА, включая CR (*Civil Reconnaissance – гражданская разведка*), CE (*Civil Engagement – взаимодействие с гражданским населением*) и CND (*Civil Network Development – развитие сети гражданских контактов*). Цель – собрать необходимые данные, которые после обработки превратятся в готовые к интеграции продукты гражданских знаний, удовлетворяя потребности командования в информации.

7.2.4. Таргетинг (целеполагание)

7-20. *Таргетинг* – это процесс выбора и ранжирования целей с учётом оперативных требований и наличных возможностей (*JP 3-0*). Он направлен на достижение требуемых эффектов (летальных или нелетальных). S-9/G-9 участвует в работе целевой группы (*Targeting Working Group*) и целевого координационного совета (*Targeting Coordination Board*) на каждом эшелоне, обеспечивая включение несмертельных воздействий в планирование целей для всех операций.

Гражданские сети, развиваемые силами СА, могут быть задействованы для создания определённых нелетальных эффектов. СА также координирует меры контроля (*Measurement of Performance – MOP*) и оценки (*Measurement of Effectiveness – MOE*),

необходимые, чтобы определить, насколько данные действия достигают целей командира.

7-21. В некоторых случаях летальные воздействия (*например, авиаудары по инфраструктуре*) могут напрямую затрагивать гражданский компонент. На каждом эшелоне S-9/G-9 отвечает за учёт зон запрета огня, зон ограниченного ведения огня и других мер управления огнём для защиты культурных и религиозных объектов, критически важной инфраструктуры и прочих объектов, которые не должны подвергаться удару. Ограничения на ведение огня регламентируются нормами ведения боевых действий, международным правом и правилами применения оружия, принятыми на театре. Например, если предполагается удар по цементному заводу, необходимо учитывать возможные выбросы токсичных материалов. В этом случае офицер по химической, биологической, радиологической и ядерной защите (CBRN) и S-9/G-9 предоставят соответствующие данные целевому органу, который оценивает риски и целесообразность.

7.2.5. Управление рисками

7-22. *Управление рисками (Risk Management)* – это процесс определения, оценки и контроля рисков, а также принятия решений, которые соотносят риски и выгоды миссии (JP 3-0). Командиры и штабы используют данный процесс на протяжении всей операции, чтобы снизить опасности (включая этические и моральные) и уменьшить риск потерь среди военных и гражданских, а также избежать ущерба для техники и материальных средств. Подобно целеполаганию, управление рисками начинается на этапе планирования и продолжается в ходе подготовки и выполнения. Роль S-9/G-9 заключается в обеспечении защиты гражданского населения и минимизации его влияния на боевые действия при оценке рисков.

7.2.6. Управление знаниями

7-23. *Управление знаниями (Knowledge Management)* – это процесс организации потока информации для повышения общего понимания, улучшения обучения и принятия решений (ADP 6-0). Он помогает передавать знания между командирами, штабами и войсками, формируя и поддерживая ситуационную осведомлённость. На каждом эшелоне S-9/G-9 отвечает за интеграцию гражданских знаний в общий процесс управления знаниями. Прикладные знания по гражданским вопросам, сформированные в ходе SKI, используются для корректировки оценок, ответа на CCIR, PIR и другие ключевые требования, связанные с гражданским компонентом ОЭ. (Дополнительную информацию о процессах интеграции армии см. ADP 5-0, FM 5-0 и ATP 3-57.60.)

7.3. Методы и приёмы интеграции

7-24. Существует множество способов и приёмов для интеграции гражданских знаний. Конкретный выбор зависит от оперативной обстановки, наличия технических возможностей и характера миссии. Возможные варианты интеграции гражданских знаний включают:

- электронное распространение, в том числе прямой обмен файлами;
- размещение в защищённых чатах;
- публикацию на порталах и в средах для коллективной работы (*collaboration sites*);
- печать и отправку курьером;
- запись на носитель (например, компакт-диск) и физическую доставку получателю;
- инструктаж (брифинг) уполномоченных лиц с «необходимостью знать».

7-25. Силы СА должны иметь резервные варианты интеграции гражданских знаний на случай, если стандартные методы окажутся недоступны. К примеру, продукты гражданских знаний можно передавать с помощью линейных маршрутов снабжения или плановых миссий по снабжению, при условии соблюдения требований к обращению с секретными сведениями.

7.3.1. Процедуры интеграции

7-26. Сотрудники СА и личный состав на всех уровнях должны регулярно оценивать, насколько эффективно интегрируются продукты гражданских знаний. Одним из наиболее действенных подходов считается одновременная передача сведений сразу нескольким получателям. Чаще всего отчёты и иные продукты гражданских знаний распространяются через конкретных должностных лиц и каналы связи. Эти каналы оптимизируют поток информации и позволяют своевременно доводить нужные сведения до нужного адресата. В Сухопутных войсках выделяют три основных канала связи:

- **Командный канал** (*Command Channel*) – вертикаль командования, используемая для передачи приказов и распоряжений.
- **Штабной канал** (*Staff Channel*) – взаимодействие внутри штаба и между штабами различных уровней.
- **Технические каналы** (*Technical Channels*) – применяются при контроле определённых специализированных действий.

7-27. Прежде чем интегрировать или распространять гражданские знания среди многонациональных организаций, НПО, структур принимающего государства (*HN* —

Host Nation) или союзников, секция G-9/S-9 или CIM должна оперативно получить согласие на раскрытие данных иностранной стороне (*Foreign Disclosure Approval*) у назначенного офицера по иностранному раскрытию. Такой офицер владеет процедурами и политикой предоставления сведений иностранцам и определяет, какие категории данных разрешено передавать различным структурам (Министерству обороны, Государственному департаменту, НАТО, государству-хозяину, международным организациям и НПО) и на каких условиях.

7-28. После интеграции гражданских знаний в планы и операции вышестоящего эшелона G-9/S-9 или менеджер гражданских данных и информации осуществляет дальнейшую оценку (*monitoring and assessment*) для уточнения текущих, возникающих и перспективных условий в АО. Они применяют исследовательские методы и показатели, чтобы отслеживать изменения в гражданском компоненте. Цель — оценить эффективность операций СА и одновременно предоставить командиру и штабу актуальную информацию, повышающую качество принимаемых решений.

7.4. Резюме

7-29. Даже лучшие продукты гражданских знаний теряют ценность, если они не представлены своевременно, не сформулированы ясно или не интегрированы надлежащим образом в процессы планирования Сухопутных войск. Завершающий шаг СКІ – это именно проактивное распространение продуктов гражданских знаний конечным пользователям. Оптимальный метод – синхронизация процесса СКІ с боевым ритмом поддерживаемого подразделения, чтобы продукты гражданских знаний направлялись в реальные контуры оперативной деятельности. Это обеспечивает своевременную доступность гражданских знаний и максимально широкую их интеграцию в штабную работу. В итоге именно своевременные, точные и практически применимые гражданские знания создают существенное информационное преимущество командиру и способствуют принятию доминирующих решений в отношениях с противником.

Приложение А. Опросы и оценки

Данное приложение предоставляет военнослужащим СА (*Civil Affairs — Гражданским Дела*) необходимые элементы Армейских или совместных опросов и оценок по управлению гражданской информацией (*CIM — Civil Information Management*) для конкретного «узла» в гражданской сети. Ниже перечислены темы опросов и оценок:

- Аэропорты и аэродромы.
- Здания (прочие).
- Гражданские сражения.
- Подрядчики.
- Доки, порты и гавани.
- Фермы.
- Пожарные станции.
- Топливные пункты.
- Полицейские станции.
- Объекты железнодорожных пунктов.
- Школы.
- Канализационные пункты.
- Магазины и рынки.
- Мусорные пункты.
- Оценка здоровья деревни или города.
- Склады.

А-1. Общая информация

А-1. Во всех армейских или совместных опросах и оценках CIM обязательно должны быть включены следующие элементы в верхней части (рамке) формы или карты для надлежащей привязки и управления гражданской информацией:

- Дата создания опроса.
- Называемая или целевая зона потенциальной угрозы (*AOI — Area of Interest*).

А-1.1. Заголовки

А-2. Все опросы CIM (армейские или совместные) начинаются с раздела «Заголовок», содержащего следующие пункты:

- Название места.
- Дата оценки.

Продолжение приложения А

- Имя сборщика данных (*Civil*).
- Регион или область в стране.
- Название/департамент местной власти.
- Глава администрации.
- Отдельный столбец или поле со следующими данными:
 - Широта.
 - Долгота.
 - Координаты MGRS (*Military Grid Reference System*).
 - Описание местоположения.

А-1.2. Контактные лица

А-3. Во всех армейских или совместных опросах СИМ для каждого узла или «пункта» необходима информация о контактном лице (*POC — Point of Contact*):

- Должность или звание.
- Адрес электронной почты.
- Другая контактная информация (укажите тип, например, радиочастота, пейджер и т. д.).
- Признак «основной РОС»: да или нет?
- Имя.
- Пол.
- Функциональные обязанности.
- Уличный адрес или координаты сетки.
- Номера телефона и факса.

А-4. Дополнительные контактные лица можно перечислить в отдельном разделе, с заголовком, указывающим:

- Категорию РОС (*например, свой, нейтральный или враждебный – «enemy»*).
- Идентификационный номер для отслеживания опроса.

А-1.3. Дополнительные комментарии

А-5. В конце всех армейских или совместных опросов СИМ должно быть отведено место для любых дополнительных комментариев, которые может предоставить сборщик гражданских данных.

Продолжение приложения А

А-2. Конкретная информация

А-6. Специалисты по гражданской информации формируют армейские или совместные опросы CIM с элементами, характерными для конкретного типа объекта или «узла», чтобы помочь сборщикам данных в оценке.

А-2.1. Аэропорты и аэродромы

А-7. Во всех армейских или совместных опросах CIM, касающихся аэропортов и аэродромов, необходимо предусмотреть место для описания следующих пунктов:

- Тип. Предусмотреть следующие варианты:
 - Государственный.
 - Военный.
 - Коммерческий.
 - Частный (*частное владение*).
- Адрес улицы.
- Состояние. Предусмотреть следующие варианты:
 - Рабочее.
 - Нерабочее.
 - Неизвестно.
- Количество уровней (этажей) сооружения:
 - Выше уровня земли.
 - Ниже уровня земли.
- Ответственный орган. Предусмотреть следующие варианты:
 - Частный.
 - Общественный.
- Международный кодекс гражданской авиации (ICAO).
- Наличие средств управления воздушным движением. Да или нет?
- Диспетчерская вышка управления воздушным движением. Да или нет?
 - Если «да», то какой резервный источник питания?
 - Если «да», какие радиосредства имеются (*если имеются*)?
- Система посадки по приборам. Да или нет?
- Доступные визуальные средства навигации. Да или нет?
- Доступные источники света и их состояние. Предусмотреть следующие варианты и указать состояние каждого (*рабочее, нерабочее или неизвестно*):
 - Отсутствуют.

Продолжение приложения А

- Огни ВПП.
- Огни приближения.
- Огни на перроне (*рампе*).
- Другое (предусмотреть поле для описания).
- Ангары. Да или нет? Если «да», то сколько?
- Таможня. Да или нет?
 - Если «да», то где расположена? (*поле для описания*).
 - Если «да», состояние: рабочее, нерабочее или неизвестно.
- Иммиграционная служба. Да или нет?
 - Если «да», где расположена? (*поле для описания*).
 - Если «да», состояние: рабочее, нерабочее или неизвестно.
- Топливная точка. Да или нет?
 - Если «да», где расположена? (*поле для описания*).
 - Если «да», указать варианты типа (типов) доступного топлива (*отметить все применимые*): неэтилированный бензин, этилированный бензин, керосин, дизель, JP-1, JP-2, JP-3, JP-4, JP-5, JP-6, JP-7, JP-8, термостабильное реактивное топливо (*JPTS*), авиационный бензин (*AVGAS*) или другое (*с местом для описания*).
- Возможности радиолокации. Да или нет?
 - Если «да», где расположена РЛС? (*поле для описания*).
 - Если «да», состояние: рабочее, нерабочее или неизвестно.
- Грузозахватное оборудование, материальные средства (*cargo handling equipment*). Да или нет?
 - Если «да», указать варианты доступного оборудования (*например, грузовые контейнеры, крюки, лебёдки, средства для насыпных грузов, жидкостей, поддонов и т. д.*).
 - Предусмотреть поле для описания другого дополнительного оборудования.
- Оконечные пункты связи. Предусмотреть следующие варианты:
 - Отсутствуют.
 - Пассажирский терминал (поле для описания местоположения, состояния — рабочее, нерабочее, неизвестно и дополнительная информация).
 - Грузовой терминал (поле для описания местоположения, состояния и дополнительная информация).
 - Другое (*поле для описания*).

Продолжение приложения А

- Погрузочная рампа. Да или нет?
- Противообледенительное оборудование, материальные средства. Да или нет?
- Количество взлётно-посадочных полос. Для каждой ВПП указать:
 - Препятствия на или возле ВПП.
 - Состояние (*рабочее, нерабочее, неизвестно*).
 - Длина (*в метрах*).
 - Ширина (*в метрах*).
 - Материал покрытия: асфальт, кирпич/каменная кладка, глина, булыжник, бетон, бетонные плиты, коралл, земля/грунт, гравий, лёд, металл, галька, камень, песок, ил, дерево или смесь (*поле для описания*).
- Возможность ТО (*технического обслуживания*) и ремонта воздушных судов. Да или нет? Если «да», предусмотреть поле для описания.

А-2.2. Здания (прочие)

А-8. В опросах СИМ для зданий, не входящих в иные категории, нужно предусмотреть место для описания следующих пунктов:

- Наименование объекта или здания.
- Координаты сетки (*MGRS*).
- Уличный адрес.
- Назначение (*использование*) здания. Возможные варианты:
 - Политическое.
 - Военное.
 - Экономическое.
 - Социальное.
 - Информационное.
 - Инфраструктура.
- Ответственный орган. Варианты:
 - Частный.
 - Общественный.
- Есть ли жильцы? Да или нет? Если «да» – сколько?
- Общее состояние. Варианты:
 - Без повреждений.
 - Повреждён, но пригоден к использованию.
 - Повреждён и непригоден к использованию.

Продолжение приложения А

- Уничтожен или повреждён без возможности восстановления.
- При любом повреждении указать предполагаемый источник ущерба: вандализм, преступная деятельность, военный конфликт, стихийное бедствие или другое (*с полем для описания*).
- Критические вопросы, требующие немедленного решения (*поле для описания*).
- Примерная площадь (*след*) здания в квадратных футах или метрах.
- Количество уровней (этажей):
 - Выше уровня земли.
 - Ниже уровня земли.
- Количество помещений (*комнат*).
- Возможность охраны. Варианты (*отметить все применимые*): сигнализация, камеры, собаки, дверные замки, ограждение, охранный персонал, стены, оконные замки, другое (*с полем для описания*).
- Система связи. Варианты (*отметить все применимые*): телефоны, интернет, ультракороткие волны (*УКВ*), очень высокие частоты (*VHF*), высокие частоты (*HF*), спутниковая связь, система громкого оповещения или иное (*поле для описания*).
- Круглогодичное функционирование. Да или нет? Если «нет», указать, в какие месяцы не работает (*январь-декабрь*).
- Часы работы.
- Работа посменно. Да или нет?
- Ключевой персонал, необходимый при работе. Варианты: владелец, директор, управляющий или другое (*с местом для описания*).
- Материал стен (*строительства*). Варианты: блок, кирпич, глина, бетон, грунт, стекло, каменная кладка, металл, дерево или прочее (*поле для описания*).
- Материал кровли (*основной*). Варианты: асфальтовое покрытие, глиняная черепица, металлическая черепица, листовой металл, перфорированные панели, сланцевая черепица, фальцевая кровля, соломенное покрытие, деревянная дранка или неизвестно.
- Электричество. Да или нет? Если «да», варианты источника: сеть, генератор, солнечная энергия, гидроэнергия, геотермальная, ветровая или иная (*поле для описания*).
- Водоснабжение. Да или нет? Если «да», указать источник: центральный водопровод, цистерна, колодец, водонапорная башня, природный источник, привозная вода или иное (*с полем для описания*). При наличии воды:
 - Считают ли местные жители воду питьевой? Да или нет?

Продолжение приложения А

- Где именно расположен источник?
- Имеет ли вода необычный вкус, цвет или запах? Да или нет?
- Сколько людей может эффективно укрыть здание?
- Занято ли здание? Да или нет?
- Падение давления воды. Да или нет? Если «да» – как часто?
- Горячая вода. Да или нет? Если «да», указать источник: бойлер, водонагреватель, солнечный нагрев или другое (*поле для описания*).
- Колебания температуры воды. Да или нет? Если «да» — как часто?
- Сантехника. Да или нет? Если «да», работает ли она? Да или нет?
- Климат-контроль. Да или нет?
 - Если «да», тип системы охлаждения: центральная, промышленная, охладитель, испарительное охлаждение, тепловой насос, оконные кондиционеры, неизвестно или иное (*поле для описания*).
 - Если «да», тип системы отопления: котёл, промышленная установка, электрический нагрев, печь с нагнетанием воздуха, тепловой насос, пассивная солнечная, радиационная, неизвестно или иное (*поле для описания*).
- Топливо и топливозапасы. Да или нет?
 - Если «да», указать тип (*отметить все применимые*): уголь, сырая нефть, электрический нагрев, мазут, природный газ, пропан, дрова, неизвестно или иное (*поле для описания*).
 - Если «да», какая вместимость для каждого типа топлива?
- Канализация. Варианты: отсутствует, канализационная сеть, септик, дренаж, ведро или иное (*поле для описания*).
- Недостаточность коммунальных услуг. Варианты (*отметить все, что не соответствует потребностям*): электроэнергия, вода, канализация, связь, отопление, охлаждение или прочее (*с полем для описания*).
- Вопросы санитарии. Варианты (*отметить все применимые*): мусор, канализация, биологические опасности, химическое воздействие или прочее (*поле для описания*).
- Организация, построившая здание.
- Год постройки.
- Содержимое здания (*что хранится/расположено внутри*).
- Система пожаротушения (*подавления огня*). Да или нет? Если «да», указать процент покрытия здания (*менее 25%, 25%, 50%, 75% или 100%*).

Продолжение приложения А

- Тип стеновых панелей/конструкции. Варианты: сборная стена, цельная конструкция, неизвестно или иное (*поле для описания*).
- Доступ для маломобильных групп (*инвалидов*). Да или нет? Если «да», указать тип доступа: пандус, лифт или другое (*поле для описания*).
- Парковка. Да или нет? Если «да», указать размеры парковочной зоны (длина, ширина).
- Сдаётся ли здание в аренду? Да или нет?
 - Если «да», предусмотреть поле для описания полномочий по аренде.
 - Если «да», поле для стоимости аренды в месяц.
- Примечания по проверке здания.

А-2.3. Гражданские сражения

А-9. Опросы СИМ по гражданским лицам (*в контексте «гражданских сражений» или иной активности*) должны содержать следующие пункты:

- Имя, данное при учёте.
- Полное имя без прозвищ/псевдонимов.
- Возраст (*в годах*).
- Пол (*мужской или женский*).
- Фотография (*поле для размещения фото*).
- Рост.
- Вес.
- Образование (*варианты: начальное, средняя школа, колледж, высшее, профессиональное*). Предусмотреть поле для указания места получения образования.
- Языки, на которых говорит человек.
- Языки, которые понимает.
- Инвалидность (*если есть*).
- Расовая принадлежность (*варианты: белый, чёрный, азиат, житель островов Тихого океана, латиноамериканец, араб*).
- Социальный статус (*класс*).
- Трудоустроен ли? Да или нет?
 - Если «да», поле для указания адреса или координат места работы.
 - Если «да», поле для описания рода занятий.
 - Если «да», поле, указывающее, является ли это государственным служащим.
 - Если «да», поле, указывающее, является ли он военным и какого звания.

Продолжение приложения А

- Основной вид транспорта (*велосипед, автобус, автомобиль, автопарк, мотоцикл, такси, грузовик, пешком, лодка*).
- Место рождения.

А-2.4. Подрядчики

А-10. Опросы СИМ для подрядчиков (*в т. ч. тех, кто обеспечивает какие-то работы*) должны содержать:

- Должность или звание.
- Имя.
- Уличный адрес или координаты сетки.
- Номера телефонов (*два варианта*).
- Номер факса.
- Адрес электронной почты.
- Дополнительные контакты (*тип: радиочастота, пейджер и т. д.*).
- Признак «основной РОС». Да или нет? (*поле для указания дополнительной идентификации РОС*).
- Название компании-подрядчика.
- Вид бизнеса.
- Языки, на которых говорит подрядчик.
- Языки, которые понимает.
- Уровень грамотности (*да или нет*).
- Текущая ставка подрядчика.
- Снабжение подрядчика (*поле для указания затрат, источника материалов*).
- Трудовые ресурсы подрядчика (*поле для указания затрат, источника рабочей силы*).
- Принимаемая валюта (*поле для указания нескольких вариантов*).
- Конкуренты подрядчика.

А-2.5. Доки, порты и гавани

А-11. В опросах СИМ (*армейских или совместных*) для доков, портов и гаваней предусматривают место для:

- Тип (*dock*). Указать, сколько единиц каждого типа:
 - Плавучий док.
 - Гравийный сухой док.

Продолжение приложения А

- Марина.
- Морская железная дорога.
- Пристань.
- Причал или мол.
- Судоподъёмник.
- Стапель.
- Другое (*поле для описания и указания, если несколько типов*).
- Основной строительный материал. Варианты: асфальт, кирпич/каменная кладка, глина, булыжник, бетон, бетонные блоки, коралл, грунт, гравий, лёд, металл, галька, камень, песок, ил, дерево или смешанный (*поле для описания*).
- Длина (м).
- Ширина (м).
- Количество причалов.
- Глубина воды при отливе (м).
- Высота над водой при отливе (м).
- Высота над водой при приливе (м).
- Средства швартовки. Варианты:
 - Маты (*fenders*).
 - Баржи.
 - Битенги (*bollards*).
 - Кнехты (*cleats*).
 - Нет.
 - Другое (*поле для описания*).
- Коммунальные услуги. Отметить все подходящие: вода, канализация, пар, электричество, телефон, отсутствуют, другое (*поле для описания*).
- Источник электроэнергии. Сеть, генератор, солнечный, гидро, геотермальный, ветровой, другое (*поле для описания*).
- Освещение. Варианты: достаточное, недостаточное, отсутствует, другое (*поле для описания*).
- Заправка (*бункеровка*). Да или нет?
 - Если «да», тип: бункеровочная баржа, стационарная установка, автотопливозаправщик, пирсовая и т. д., или «другое» (*поле для описания*).
 - Если «да», место (*координаты сетки*).
 - Если «да», возможность слива топлива? Да или нет? (*поле для координат*).

Продолжение приложения А

- Состояние топливозаправочных пунктов. Варианты:
 - Без повреждений.
 - Повреждён, но работоспособен.
 - Повреждён и неработоспособен.
 - Уничтожен без возможности ремонта.
- Агентство, ответственное за порт. Варианты:
 - Государственное/общественное.
 - Частное.
 - Коммерческое (*множественная собственность*).
 - Военное.
 - Другое.
- Статус «Порт въезда» для таможни и иммиграции. Да или нет?
 - Если «да», есть ли представитель таможни? Да или нет? (*поле для контактных данных, см. А-3*).
 - Если «да», имеется ли постоянное присутствие таможни? Да или нет?
- Возможность приёма атомомобилей. Да или нет?
- Объекты биологической защиты. Да или нет? (*поле для координат*).
- Размагничивающие пункты. Да или нет? (*поле для координат*).
- Пожарная безопасность. Варианты:
 - Плавающая.
 - Береговая.
 - Не указано.
 - Нет.
 - Другое (*поле для описания*).
- Пункты сопровождения и сортировки конвоев. Да или нет? (*поле для координат*).
- Танкерные пункты. Да или нет? (*поле для перечисления пунктов*).
- Возможность запуска и возвращения БПЛА (*беспилотных летательных аппаратов*). Да или нет? (*поле для координат*).
- Пункты для загрязнённого балласта (*dirty ballast*). Да или нет? (*поле для координат*).
- Возможность ремонта и работы в сухом доке. Да или нет?
- Общедоступное расписание порта. Да или нет?
- Расчётные времена прибытия (*ETA*) – ведётся ли отчёт? Да или нет?

Продолжение приложения А

- Местные правила или ограничения. Да или нет?
- Юридические тарифы, сборы или платежи. Да или нет?
- Незаконные налоги. Да или нет?
- Вопросы санитарии. Варианты:
 - Мусор.
 - Канализация.
 - Биологическая опасность.
 - Химическое воздействие.
 - Отсутствует.
 - Другое (*поле для описания*).
- Критические вопросы, требующие немедленного решения. Да или нет? Если «да», поле для описания.
- Системы связи, доступные в порту. Для каждой отметить состояние (*отличное, хорошее, плохое, неработоспособное*):
 - Сотовая.
 - Микроволновая.
 - Радионавигационная.
 - *Bridge-to-bridge (VHF)* или очень высокие частоты.
 - Ультракороткие волны (УКВ).
 - Система громкого оповещения.
 - Интернет.
 - Спутниковая.
 - Нет.
 - Другое (*поле для описания и состояния*).
- Транспортные системы района. Для каждой отметить состояние (*отличное, хорошее, плохое, неработоспособное*):
 - Аэродром/аэропорт.
 - Железная дорога.
 - Автобусные терминалы.
 - Автомобильные дороги.
 - Другое (*поле для описания и состояния*).
- Доступные средства обнаружения. Для каждой отметить состояние (*отличное, хорошее, плохое, неработоспособное*):
 - Сонар.
 - Радиолокация.

Продолжение приложения А

- Оптика/приборы ночного видения.
- Лазерные дальномеры.
- Другое (*поле для описания*).
- Аварийные службы. Для каждой отметить состояние (*отличное, хорошее, плохое, неработоспособное*):
 - Пожарная.
 - Полиция.
 - Иные охранные (*security*).
 - Реагирование на опасные материалы (*HAZMAT*).
 - Другое (*поле для описания*).
- Ключевой персонал, необходимый во время работы (*владелец, директор, менеджер, другое*).
- Тип пассажирских судов. Варианты:
 - Паромы.
 - Круизные суда.
 - Другое (*поле для описания*).
- Типы объектов в пассажирском доке. Варианты:
 - Здания.
 - Открытая площадка.
 - Другое (*поле для описания*).
- Способ посадки/высадки пассажиров. (*поле для описания*).
- Сколько судов можно одновременно пришвартовать или обслуживать.
- Суточная пропускная способность по пассажирам.
- Пассажирские удобства (*еда, перекус, туалеты, души, причал, нет, другое*).
- Способ приобретения билетов (*онлайн, на месте, наличные, кредит, другое*).
- Состояние пассажирских пунктов (*отличное, хорошее, плохое, неработоспособное, нет*).
- Отдельная зона или здание для таможни при пассажирских пунктах. Да или нет?
- Соблюдается ли таможенный контроль в пассажирских пунктах. Да или нет?
- Транспорт, сочетающийся с пассажирскими пунктами (*железная дорога, автобусный терминал, такси, автомобиль, пеший, другое*).
- Сезонность работы пассажирского терминала (месяцы) (*январь-декабрь или «никогда»*).

Продолжение приложения А

- Дни и часы работы пассажирского терминала. Известно/неизвестно? Если известно, указать дни недели и время (*например, пн: 08:00-16:00*).
- Возможность аренды пассажирских судов. Да или нет?
- Наличие пассажирских судов, оборудования и пунктов на случай ЧС. Да или нет?
- Типы грузовых судов (*наливные, штучные, контейнерные, другое*).
- Виды грузов (*зерно, жидкое топливо, жидкие химикаты, лесоматериалы, уголь, автомобили/грузовики, продукты, мясо, другое*).
- Отдельные причалы для каждого типа груза. Да или нет?
- Методы погрузки/разгрузки грузов (*краны, погрузчики, баржи, конвейеры, вручную, другое*).
- Типы пунктов на грузовом доке (*здания, открытая площадка, другое*).
- Число судов, которые можно грузить/разгружать одновременно.
- Возможность работы с опасными материалами. Да или нет?
- Наличие лихтеров (*барж*). Да или нет?
- Способ перемещения груза с дока (*железная дорога, грузовик, авиация, тележка, другое*).
- Поддержка LASH (*Lighter Aboard SHip – «легкая транспортная система на борту судна»*). Да или нет?
- Наличие транспортных приспособлений (*roll-on/roll-off и т. д.*). (*катись-на/катись-с, мостовые переходы, плавучий пандус и т. д.*).
- Типы докеров (*грузчиков*) (*стивидоры, неквалифицированные, квалифицированные, профсоюзные, вне профсоюза, другое*).
- Отдельная зона или здание для таможни на грузовых пунктах. Да или нет?
- Соблюдается ли таможенный контроль на грузовых пунктах. Да или нет?
- Наличие оборудования для погрузки/разгрузки (*cargo handling equipment*). Да или нет? Если «да», поле для указания:
 - Типа.
 - Состояния (*отличное, хорошее, плохое, неработоспособное или нет*).
 - Количества.
- Общее состояние пунктов (*отличное, хорошее, плохое, неработоспособное, отсутствует*).
- Сезонность работы грузового терминала (*месяцы январь-декабрь или «никогда»*).

Продолжение приложения А

- Дни и часы работы грузового терминала (*известно/неизвестно; если да, указать расписание*).
- Возможность аренды грузовых судов, оборудования и пунктов. Да или нет?
- Наличие грузовых судов, пунктов и оборудования для ЧС. Да или нет?
- Виды рыболовства (*коммерческое, для пропитания*).
- Виды продукции (*рыба пресноводная/морская, ракообразные, моллюски и т. д.*).
- Коммерческие рыболовные суда. Да или нет? (*поле: тип, состояние*).
- Чартерные рыболовные суда. Да или нет? (*поле: тип, состояние*).
- Аренда рыболовных лодок. Да или нет? (*тип, состояние*).
- Способы лова (*драги, крючки, сети, ловушки, тралы, другое*).
- Средний размер улова (*длина в см, вес в г*).
- Среднесуточный улов (*общее число и вес в кг*).
- Среднемесячный улов (*общее число и вес в т*).
- Тенденции рыболовства (*лучше обычного, нормально, хуже*).
- Типы пунктов на рыболовном доке (*здания, открытое пространство, другое*).
- Где обрабатывают улов (*на месте, другое*).
- Где продают улов (*на месте, другое*).
- Способ вывоза улова (*железная дорога, грузовик, воздушный транспорт, тележка, другое*).
- Общее состояние рыболовных объектов (*отличное, хорошее, плохое, неработоспособное, нет*).
- Сезонность работы рыболовных пунктов (*январь-декабрь или «никогда»*).
- Дни и часы работы рыболовных пунктов (*известно/неизвестно; если да, расписание*).
- Наличие коммерческих рыболовных судов/оборудования для ЧС. Да или нет?
- Типы рекреационной деятельности (*катание на лодках, рыбалка, дайвинг, водные лыжи, плавание, иное*).
- Типы пунктов для рекреации (доки) (*здания, открытая площадка, другое*).
- Общее состояние рекреационных объектов (*отличное, хорошее, плохое, неработоспособное, нет*).
- Возможность аренды рекреационного оборудования. Да или нет?
- Сезонность работы рекреационных пунктов (*январь-декабрь или «никогда»*).
- Дни и часы работы рекреационных пунктов (*известно/неизвестно*).

Продолжение приложения А

- Наличие рекреационных судов/оборудования для ЧС. Да или нет?
- Военные силы в порту (*флот, береговая охрана, другое*).
- Типы военных судов (*боевые, патрульные катера, суда обеспечения, другое*).
- Иные военные силы и средства (*поле*).
- Общее состояние военных объектов (*отличное, хорошее, плохое, неработоспособное, нет*).
- Взаимодействие военных и гражданских в порту. Да или нет? (*поле для описания*).
- План охраны (*security plan*). Да или нет?
- Контактная информация начальника или командира полиции/охраны (*см. А-3*).
- Соответствие международным стандартам по охране судов и портов (*ISPS*). Да или нет?

А-2.6. Фермы

А-12. В армейских или совместных опросах СИМ для ферм нужно описывать:

- Информация о владельце фермы (РОС) и собственнике земли, если это разные лица (*см. А-3*).
- Адрес.
- Размер фермы. Варианты:
 - Промышленная (*1001 акр и более*).
 - Крупная (*500-1000 акров*).
 - Средняя (*50-499 акров*).
 - Малая (*0-49 акров*).
 - Неизвестно.
- Ближайший рынок (*название, адрес*).
- Контактная информация ветеринарного или сельскохозяйственного специалиста (*см. А-3*).
- Состав продукции (многопрофильное или монопрофильное). Варианты:
 - Полностью многопрофильное.
 - В основном многопрофильное (*частично монопрофильное*).
 - Примерно 50/50.
 - В основном монопрофильное (*немного многопрофильных*).
 - Полностью монопрофильное.

Продолжение приложения А

- Смесь растениеводства и животноводства (*всё растениеводство, в основном растениеводство, поровну, в основном животноводство, всё животноводство*).
- Смесь натурального и товарного хозяйства (*всё для собственного пропитания, в основном для себя, поровну, в основном на продажу, всё на продажу*).
- Степень интенсивности (*экстенсивная/интенсивная*) (*полностью экстенсивная, в основном экстенсивная, 50/50, в основном интенсивная, полностью интенсивная*).
- Список основных продуктов и количество продаж за период (*минимум три примера*).
- Источники воды (*какой источник, где расположен, качество/объём, как часто поставляется, способ доставки*).
- Источники кормов, семян, расходных материалов (*какие, где берут, способ обработки, хранение, доставка, наличие ГМО и т. д.*).
- Рынки (*местоположение, время работы, какие продукты продаются, какова транспортировка, как возвращают непроданные товары или скот*).
- Методы утилизации отходов и падежа (*навоз, мёртвые животные, аборты, плацента и т. д.*).
- Капитал и финансирование (*использование капитала, источники, условия, ожидаемая окупаемость*).
- Ветеринарная и консультативная поддержка (*extended care*) (*уровни подготовки специалистов, местоположение практики*).
- Группы развития и другие влиятельные лица.
- Трудовые ресурсы. (*кто работает, сезонные или постоянные, откуда рабочие*).
- Приходящие или кочевые группы (*кто приходит, кто мигрирует, пригоняют ли свой скот, возникают ли конфликты из-за пастбищ и воды*).
- Рентабельность (разные источники дохода) (*данные от фермера, текущая информация, тренды*).
- Три главные проблемы или болезни по мнению фермера (*новые или исторические*). Для каждой:
 - Пострадавшие виды.
 - Как диагностировали.
 - Как лечили.
 - Влияние на прибыль.
- Исторический контекст (*по словам фермера, что было раньше*).

Продолжение приложения А

- Общее производство (*изменение размеров фермы, выращиваемые продукты, больше или меньше диверсификация, методы, уровень интенсивности*).
- Альтернативные издержки (*по мнению фермера: попытки искать несельскохозяйственный доход, субсидии, миграция в города и т. п.*).
- Крупнейшие или основные уязвимости (*fugasnosti*) в операциях. Указать политические, экологические, социально-культурные/религиозные, технологические/человеческий капитал или «неизвестно» (*поле для комментария*).
- Крупнейшие или основные слабые стороны. Аналогично с полем для комментария.
- Крупнейшие или основные возможности. Аналогично.
- Крупнейшие или основные угрозы (*средства нападения*). Аналогично.
- Корма и кормление животных/посев семян и посадка (*развёрнутое поле*).
- Содержание животных/выращивание и уход за культурами (*развёрнутое поле*).
- Практика животноводства/сбор урожая (*развёрнутое поле*).
- Ветеринарные мероприятия/борьба с вредителями и сорняками (*развёрнутое поле*).
- География, характеристики почвы и климат (*развёрнутое поле*).
- Сводные комментарии (*краткое изложение от сборщика, несоответствия, взгляд фермера*).

А-2.7. Пожарные станции

А-13. Опросы СИМ для пожарных станций должны содержать:

- Уличный адрес.
- Общее состояние (*без повреждений, повреждён и пригоден к использованию, повреждён и непригоден, полностью разрушен*). При повреждении – указать источник (*вандалы, преступники, конфликт, природное явление или иное*).
- Количество уровней (этажей):
 - Выше земли.
 - Ниже земли.
- Ответственный орган (*частный или общественный*).
- Информация о РОС пожарной станции (*см. А-3*).
- Размер охватываемого населения или территории.
- Идентификатор или наименование пожарной станции (*необязательно*).

Продолжение приложения А

- Общее число добровольных пожарных.
- Техника (*транспорт*). Да или нет? Если «да», варианты:
 - Пожарный резервуар (*указать вместимость в галлонах или килограммах*).
 - Пожарный насос (*указать производительность*).
 - Лестница (*указать длину*).
 - Скорая помощь.
 - Другое (*поле для описания*).
- Оборудование и материальные средства (*Jaws of Life, шланги, прожекторы, мегафоны, медснабжение, бензопилы, дисковые пилы и т. д.*).
- Индивидуальное снаряжение пожарных (*защитные куртки, брюки, ботинки, перчатки, огнеупорная одежда, каски, противогазы, кислород, маячки, фонарики, топоры, ломы, Halligan, др.*).
- Система связи личного состава. (*AM, FM, сотовая, УВЧ, УКВ, отсутствует, другое*).
- Источник текущего оборудования (*правительство, общественность, частный, сообщество, другое*).
- Пункты водоснабжения. Да или нет? (*поле для координат и названий*).
- Используемые системы сигнализации. Да или нет? (*поле для указания типов*).
- Способ оповещения волонтеров.
- Сколько пожарных доступно одновременно.
- Наличие спальных помещений на станции. Да или нет?
- Типы возгораний, на которые реагирует станция (*обычные, высотные, химические, лесные, морские, другие*).
- Боевые учения (тренировки) пожарных. Да или нет? (*поле для описания, где обучались*).
- Наличие следователя поджогов. Да или нет?
- Специальное оборудование для расследования поджогов. Да или нет? (*поле для описания*).
- Наличие EMT (*Emergency Medical Technicians – техников скорой помощи*). Да или нет? (*поле для оборудования*).
- Наличие фельдшеров (*paramedics*). Да или нет? (*поле для оборудования*).
- Возможности CASEVAC (*эвакуации пострадавших*). (гражданские, скорая, воздушные, нет, другие).

Продолжение приложения А

- Спасательные возможности. Да или нет? (поле для описания, какой этаж доступен для спасения, на какую глубину).
- Обращение с опасными материалами (HAZMAT) (топливо, химия, биология, радиация, другое).
- Политики (правила). Да или нет? (при наличии нужно загрузить).
- Программы профилактики пожаров. Да или нет? (поле для описания).
- Код противопожарной безопасности (*fire code enforcement*). Да или нет?
- Инструкции по пожарной безопасности для школ, офисов, больниц, заводов. Да или нет? (поле для описания).
- Взаимосвязь между пожарной службой и гражданской обороной. Да или нет? (поле).
- Возможности взаимопомощи с соседними пожарными участками. Да или нет?
- Обучение пожарной безопасности для населения. Да или нет? (поле для описания типа, аудитории, частоты).

А-2.8. Топливные пункты

А-14. Опросы CIM для топливных пунктов содержат:

- Уличный адрес.
- Общее состояние (без повреждений, повреждён/пригоден, повреждён/непригоден, уничтожен). При повреждении – источник ущерба (вандалы, преступники, конфликт, природное явление и т. д.).
- Ответственный орган (частный или общественный).
- Информация о РОС топливного пункта (см. А-3).
- Наличие хранилища топлива. Да или нет?
- Виды топлива (отметить все применимые – бензин, дизель, JP-1, JP-2, JP-3, JP-4, JP-5, JP-6, JP-7, JP-8, JPTS, AVGAS или другое).
- Вместимость каждого вида топлива (резервуары, число насосов, число баков).
- Наличие топливозаправщика (*fuel truck*). Да или нет? (сколько).
- Расположение резервуаров (над землёй, под землёй).
- Состояние резервуаров (хорошее, удовлетворительное, плохое, не пригодно).
- Максимальная производительность насосов.
- Как происходит пополнение (по заказу, по графику, раз в неделю, месяц и т. д.).
- Когда именно происходит пополнение (поле).
- Откуда поступает топливо (поле).
- Какая компания выполняет поставку (поле).

Продолжение приложения А

- Тип топливоподкачивающего насоса (*автоматический, ручной, или оба*).
- Разливы топлива на местности. Да или нет? (*если «да», сколько кв. м*).
- Аварийное отключение. Да или нет? (*поле для пояснения*).
- Аварийные меры пожарной безопасности. Да или нет? (*поле*).
- Аварийные меры охраны. Да или нет? (*поле*).
- Наличие аварийного охранного персонала. Да или нет? (*поле*).
- Аварийная медподдержка. Да или нет? (*поле*).
- Наличие персонала скорой помощи. Да или нет? (*поле*).
- Дополнительные услуги (*ремонт шин, двигателей, 24/7 магазин, банкомат, обмен чеков, ресторан, молельная комната, туалеты, вода, другое*).
- Способы оплаты (*наличные – указать валюту, кредит, дебет, чек, другое*).

А-2.9. Полицейские станции**А-15. В опросах СИМ для полицейских станций:**

- Уличный адрес.
- Общее состояние (*без повреждений, повреждён/пригоден, повреждён/непригоден, разрушен*). При повреждении – источник ущерба (*вандалы, преступники, конфликт, стихийное бедствие и т. д.*).
- Количество этажей:
 - Выше земли.
 - Ниже земли.
- Ответственный орган (*частный или общественный*).
- Информация о РОС (*см. А-3*).
- Административный уровень (*муниципальный, районный, окружной, провинциальный, федеральный, другое*).
- Название или наименование юрисдикции (*поле*).
- Кому подчиняется полицейская станция (*поле*).
- Расположение прочих объектов, за которые ответственна станция (*поле*).
- Численность населения или площадь, которую обслуживает станция. Варианты (*0–100, 101–500 и т. д., >100000, неизвестно*).
- Возможность загрузить карту юрисдикции (*если доступно*).
- Описание окружающей местности (*высокий/средний/низкий социальный уровень, городской/пригородный/сельский, другое*).
- Наиболее распространённые преступления (*убийство, изнасилование, кража, похищение, наркотики, «беловоротничковые», «синие воротнички» и т. д.*).

Продолжение приложения А

- Стратегия борьбы с преступностью (*поле*).
- Уголовные дела хранятся? Да или нет?
- Численность личного состава:
 - Офицеры.
 - Патрульные (*сколько днём и ночью*).
 - Администрация/поддержка.
 - Резервные полицейские.
- Дефицит личного состава. Да или нет? (*указать %, например <25, 25, 50, 75, 100*).
- Роль полиции в нацбезопасности (*поле*).
- Роль в случаях стихийных бедствий (*поле*).
- Тип (категория) личного состава (*форменная, гражданская, административная, вспомогательная, пограничная, полувоенная, специальная, другое*).
- Специализации (*убийства, мошенничество, порок, банды, контртеррор, EOD (взрывотехники), SAR (поисково-спасательные), пограничники, криминалистика, взаимодействие с населением и т. д.*).
- Дополнительные услуги (*да/нет, поле*).
- Способ отличить офицеров от гражданских (*форма, иная одежда, жетон, удостоверение и т. д.*).
- Процент офицеров в форме (*<25, 25, 50, 75, 100*).
- Описание формы (*сборщику данных рекомендуется загрузить фото*).
- Иные охранные организации в этом районе (*да/нет, если да, кто, кому подчиняются*).
- Официальная боевая подготовка полицейских (*да/нет, если да, какой % прошёл, где обучались, чему*).
- Общественное мнение о полиции (*поле*).
- Чувствуют ли полицейские себя в безопасности (*да/нет, если нет – почему*).
- История и демография полицейских сил (*поле*).
- Получает ли станция финансирование от госорганов (*да/нет*).
- Источник снабжения (*поле*).
- Транспорт (автомобили и т. д.): *да/нет, если да, сколько, как маркированы, есть ли спецвозможности?*

Продолжение приложения А

- Полицейское снаряжение. (*винтовка, пистолет, боеприпасы, наручники, перцовый баллончик, дубинка, телескопическая дубинка, электрошокер, холодное оружие, пластиковые стяжки, рации [УВЧ, УКВ, HF, AM, FM и т. д.], фонарь, справочник, нет, другое*).
- Выдаёт ли станция снаряжение (*да/нет*).
- Достаточно ли снаряжения (*да/нет*).
- Достаточно ли боеприпасов (*да/нет, поле для вида боеприпасов*).
- Есть ли радиостанции в самой полицейской станции (*да/нет; какие частоты*).
- Безопасная оружейная комната. Да или нет?
- Хранится ли оружие (*да/нет, поле для типа и количества*).
- Хранятся ли боеприпасы (*да/нет, поле*).
- Есть ли тюрьма (*да/нет, вместимость*).
- Планы по ЧС (управление кризисами, стихийные бедствия). Да или нет?
 - Если «да», поле для описания.
 - Если «да», участвуют ли межведомственные партнёры? Да/нет? (*поле*).
- Соглашения о взаимопомощи (*да/нет, поле для списка, сборщику указать загрузить копии*).
- Другие организации, работающие со станцией (*да/нет, поле для каждой НПО и данных РОС*).
- Используемые технологии (*поле*).
- Потребности и пожелания (*поле*).
- Охраняемая парковка (*да/нет, с указанием вместимости*).

А-2.10. Железнодорожные пункты

А-16. В опросах СИМ для железнодорожных пунктов:

- Уличный адрес.
- Общее состояние (аналогично предыдущим пунктам).
- Количество этажей (*выше земли/ниже*).
- Ответственный орган (*частный/общественный*).
- Информация о РОС (*см. А-3*).
- Ж/д станция на этом пункте (*да/нет*):
 - Расположение станции.
 - Состояние (*рабочее/неработающее/неизвестно*).
 - Доп. информация.

Продолжение приложения А

- Ширина колеи (*узкая/стандартная*).
- Сигнальная система (*цветовые сигналы, семафор, электрическая и т. д.*).
- Максимальная скорость (*поле*).
- Тип железной дороги (*легкая, обычная, высокоскоростная, другая*).
- Оценка ж/д (*начальная, конечная точка*).
- Количество путей (*поле*).
- Система слежения за поездами (*нет, GPS, RFID, другое*).
- Переходные мостики вдоль путей (*да/нет, где, какие*).
- Тоннели (*да/нет, координаты, высота*).
- Система предотвращения лобовых столкновений (*да/нет*).
- Дефекты на путях (*да/нет, координаты, описание*).
- Тяговая система (*электрическая/неэлектрическая*).
- Выключатели/стрелочные устройства (*да/нет, высота, реагирование лягушки*).
- Типы поездов (*грузовые, пассажирские, комбинированные, высокоскоростные, другие*).
- Типы вагонов (*наливные, рестораны, локомотив, платформа, опасные материалы, скотовозы, пассажирские, рефрижераторы, спальные, цистерны, оружейные, другое*).

А-2.11. Школы**А-17. Опросы СИМ для школ:**

- Уличный адрес.
- Общее состояние (*аналогично*).
- Количество этажей (*выше/ниже уровня земли*).
- Ответственный орган (*частный/общественный*).
- Информация о РОС (*см. А-3*).
- Тип школы (*общественная, частная, детсад, начальная, средняя, университет, с пансионом, приют, другое*).
- Какие классы (*детсад, 1-12, колледж, профессиональное и т. д.*).
- Получает ли школа внешнюю поддержку (*да/нет*):
- Откуда (*правительство, НПО, международные организации, частные лица, местные, общественные, другие*).
- Какой тип поддержки (*деньги, ресурсы, персонал, обучение, услуги*).
- Учебная программа (*местная, профессиональная, религиозная, другое*).

Продолжение приложения А

- Признана ли центральным правительством (*да/нет, если нет – почему*).
- Религиозная школа (*да/нет, если да – ислам, христианство, буддизм, индуизм, иудаизм, другое*).
- Исповедуются ли религиозные убеждения (*да/нет, поле*).
- Сколько учеников запланировано к обучению.
- Общее число учеников (*в т. ч. по полу*).
- Общая численность персонала.
- Общее число учителей (*и сколько из них – мужчины/женщины*).
- Оплачиваются ли учителя (*да/нет, если да – кем*).
- Есть ли профессиональное обучение для учителей (*поле*).
- Число классных комнат.
- Достаточно ли парт и стульев (*да/нет*).
- Столовая/буфет (*да/нет, поле*).
- Спортивная/игровая площадка (*да/нет*).
- Школа закрыта (*да/нет; как давно*).
- Медицинское обслуживание для учеников (*каким способом*).
- Число учеников с ограниченными возможностями.
- Основные потребности или проблемы (*поле*).
- Доп. информация о здании (*см. А-8*).

А-2.12. Канализационные пункты

А-18. Опросы СИМ для канализации:

- Уличный адрес.
- Общее состояние (*аналогично*).
- Количество этажей (*выше/ниже*).
- Ответственный орган (*частный/общественный*).
- Информация о РОС (*см. А-3*).
- Есть ли офис (*да/нет, если да – состояние, другая информация*).
- Есть ли схема системы (*да/нет, если есть – загрузить*).
- Проектная мощность.
- Текущая мощность.
- Очистные сооружения (*да/нет; местоположение, тип, проектная мощность, текущее состояние, нужны ли ремонты*).
- Запасные части (*наличие, местоположение*).

Продолжение приложения А

- Возможности ТО и ремонта (*поле*).
- Число техперсонала (*поле*).
- Тип канализации в районе (*поле*).
- Сжигание сточных вод (*да/нет*).
- Возможность обслужить дополнительную нагрузку (беженцы) (*да/нет, поле*).
- Загрязняют ли стоки питьевую воду (*да/нет, поле*).
- Финансирование (*поле*).
- Инвентаризация оборудования (*да/нет, если да – перечень*).
- Инвентаризация химикатов (*да/нет*).
- Инвентаризация запасных деталей (*да/нет*).

А-2.13. Магазины и рынки**А-19. Опросы СИМ для магазинов/рынков:**

- Уличный адрес.
- Общее состояние.
- Количество этажей.
- Ответственный орган (*частный/общественный*).
- Информация о РОС (*см. А-3*).
- Тип (*открытый рынок, магазин, неизвестно*).
- Несколько поставщиков (*да/нет, поле для имён*).
- Виды товаров (*алкоголь, корм, животные, техника, автозапчасти, стройматериалы, одежда, связь, электроника, продукты, мебель, товары для дома, контрабандные препараты, химия, ювелирные изделия, обмен валюты, рецептурные препараты, табак, инструменты, неизвестно, другое*).
- Цены на основные товары (*поле*).
- Стабильны ли цены (*да/нет, поле*).
- Какую валюту используют (*поле*).
- Ориентировочное количество покупателей в день (*поле*).
- Какому населению или зоне обслуживает (*поле*).
- Основные виды транспорта (*велосипед, лодка, автобус, автомобиль, животные, такси, поезд, грузовик, пешком, другое*).
- Общественные настроения (*отрицательное, нейтральное, позитивное, неизвестно*).

Продолжение приложения А

- Есть ли склад (*да/нет, если да – см. А-22*).
- Ведётся ли учёт поставок (*да/нет, поле*).
- Способ снабжения (*фермы, гос. субсидии, НПО, частные поставщики, оптовики и т. д.*).
- Общее число работников (*в т. ч. мужчин/женщин*).

А-2.14. Мусорные пункты**А-20.** Опросы СИМ для пунктов сбора и утилизации мусора:

- Название компании или организации.
- Уличный адрес.
- Общее состояние (*аналогично*).
- Тип органа (*частный/общественный*).
- Информация о РОС (*см. А-3*).
- Есть ли офис (*да/нет, состояние и проч.*).
- Отвечают ли за вывоз мусора (*да/нет, поле для указания достаточности грузовиков, лицензий, персонала, места на свалке*).
- Тип агентства (*частное/общественное*).
- Платят ли граждане за вывоз (*да/нет, влияет ли цена на участие*).
- Сами ли граждане вывозят на свалку (*да/нет*).
- Есть ли мусор на улицах (*да/нет*).
- Влияет ли мусор на здоровье (*да/нет, поле*).
- Каков объём мусора, нужный для поддержания здоровых условий (*поле*).
- Сжигают ли граждане мусор (*да/нет*).
- График вывоза (*поле*).
- Есть ли программы утилизации (*да/нет, поле*).
- Ценны ли металлолом и пр. (*да/нет*).
- Есть ли свалка на или рядом с пунктом (*да/нет; местоположение, владелец, руководитель, горящий ли мусор, уплотняют ли, закапывают и т. д., хватает ли персонала/оборудования, есть ли барьеры*).
- Установленные маршруты (*да/нет*).
- Наличие медицинских отходов (*да/нет*).
- Собирают ли мёртвых животных (*да/нет*).
- Опасные материалы (*да/нет*).
- Человеческие отходы (*да/нет*).

Продолжение приложения А

- Контейнеры > 5 галлонов (*да/нет*).
- Список другого оборудования (*поле*).

А-2.15. Оценка здоровья деревни или города**А-21. Опросы СИМ для оценки здоровья (*health assessment*):**

- Данные о населении (*есть или нет*). Если да:
 - Общая численность.
 - Беременные и кормящие.
 - Инвалиды/раненые.
 - Несовершеннолетние без сопровождения.
 - Средний размер семьи.
 - Частота приезжающих/уезжающих.
- Данные по полу (*да/нет*). Если да:
 - Количество мужчин/женщин.
- Данные по возрасту (*да/нет*). Если да:
 - Дети до 5 лет.
 - 5–12.
 - Юноши 12–17.
 - Мужчины 18–29, 30–49, 50–69, 70+.
 - Аналогичные группы для женщин.
- Данные по смертности (*да/нет*). Если да:
 - Общая.
 - Женщины.
 - Мужчины.
 - Возрастные группы (*до 17, 18–29 и т. д.*).
 - Список других показателей.
- Данные по заболеваемости (*да/нет*). Если да, основные причины (*общая, женщины, мужчины, дети до 5, 6–17, 18–29, 30–49, 50–69, 70+*).
 - Любые изменения тяжести или смертности.
- Информация о РОС населённого пункта (*см. А-3*).
- Самая влиятельная персона (*имя*).
- Наиболее распространённые острые заболевания (*поле*).
- Наиболее распространённые хронические заболевания (*поле*).
- Наличие паразитов (*поле*).

Продолжение приложения А

- Источники медпомощи (*поле*).
- Изменения в охвате медстраховки (*поле*).
- Важные убеждения и традиции (*например, пищевые запреты*).
- Охват программ общ. здравоохранения (*иммунизация и т. д.*).
- Примерная распространённость недоедания у детей до 5 лет (*поле*).
- Недавние изменения в питании (*поле*).
- Распространённость специфических дефицитов (*цинга, пеллагра и т. д.*).
- Признаки дефицита микроэлементов (*поле*).
- Среднесуточное потребление калорий (*поле*).
- Новые/неизвестные ранее заболевания (*поле*).
- Охват иммунизацией (*поле*).
- Наличие ОРС (оральные растворы) (*поле*).
- Регистрация на доп. питание (*поле*).
- Типовое дородовое/послеродовое обслуживание (*поле*).
- Климатические условия (*поле*).
- Географические особенности (*поле*).
- Источники воды (*поле*).
- Местная эпидемиология (*поле*).
- Внедрены ли программы по борьбе с переносчиками (*поле*).
- Медицинские пункты и персонал (*поле*).
- Достаточно ли медснабжения и оборудования (*поле*).
- Какие методы лечения применяют врачи (*поле*).
- Очистные сооружения для городской воды (*поле*).
- Скважины и качество воды в сельской местности (*поле*).
- Санитарные практики (*канализация – см. А-18*).
- Экономика (*поле*).
- Питание, продовольствие, валюта (*поле*).
- Собственное выращивание продуктов (*да/нет, поле*).
- Продукты, получаемые от США (*да/нет; какие предпочитают/отвергают*).
- Выращивают ли товарные культуры (*поле*).
- Природные ресурсы (*поле*).
- Местное производство (*поле*).
- Получают ли жители помощь от международных/НПО/ООН (*да/нет, поле*).

Продолжение приложения А

- Физическое расположение общин (*поле*).
- Районы с высоким уровнем преступности (*поле*).
- Наркопреступность (*поле*).
- Проституция (*поле*).
- Чёрный рынок (*поле*).
- Наличие грузовиков или иного транспорта (*поле*).
- Религиозно значимые здания (*поле*).
- Исторические объекты (*поле*).
- Больницы (*поле*).
- Школы (*поле*).
- Местные ресурсы для укрытия и продовольствия (*да/нет, поле*).
- Имеющиеся укрытия (*поле*).
- Санитарное состояние (*поле*).

А-2.16. Склады**А-22. Опросы СИМ для складов:**

- Уличный адрес.
- Общее состояние (*аналогично*).
- Количество этажей (*выше/ниже*).
- Ответственный орган (*частный/общественный*).
- Информация о РОС (*см. А-3*).
- Тип здания (*бетон, контейнер, палатка, силос, открытое хранение, другое*).
- Пол (*бетон, грунт, гравий, мощёная поверхность, усиленная, другое*).
- Размеры (*длина, ширина, высота в футах*).
- Наличие грузовых ворот (*да/нет, сколько, высота, ширина, состояние*).
- Сколько людей/организаций используют склад (*поле*).
- Основное назначение склада (*поле*).
- Информация об арендаторах (*см. А-3*).
- Что хранится (*поле*).
- Есть ли холодильное оборудование (*да/нет, объём*).
- Погрузочные доки (*да/нет, сколько*).
- Таможенные сборы (*да/нет*).

Продолжение приложения А

- Наличие механического погрузочно-разгрузочного оборудования (*да/нет; погрузчики, грузовики, подъёмники, краны, домкраты, ленты, другое*).
- Поддоны (*да/нет, состояние*).
- Склад топлива (*да/нет*):
- Если «да», какие виды (*бензин, дизель, JP-1 и т. д.*), объём каждого.
- Административные помещения на месте (*да/нет; если нет – адрес или координаты*).
- Доп. информация о здании (*см. А-8*).

Приложение В. Пример гражданского анализа взаимосвязи операционных переменных и гражданских соображений

Данный пример иллюстрирует гражданский анализ с использованием операционных переменных PMESII-PT (*Political, Military, Economic, Social, Information, Infrastructure, Physical Environment, Time* — политической, военной, экономической, социальной, информационной, инфраструктурной, физической среды и времени). Он разбивает конкретные группы гражданской информации, ранее не анализированные, а затем классифицирует их с помощью гражданских соображений ASCOPE (*Areas, Structures, Capabilities, Organizations, People, Events* — области, структуры, возможности, организации, люди и события). Это детализированный аналитический инструмент, позволяющий преобразовать имеющиеся данные в оцениваемую (количественно измеримую) информацию. Результаты подобной оценки помогают командиру и штабу при разработке вариантов действий, определении необходимого состава сил или при корректировке уже ведущихся операций, а также служат вкладом в планирование будущих действий, связанных с гражданским компонентом операционной среды (ОЭ). (См. таблицы В-1 – В-8)

Таблица В-1

Политическая операционная переменная и гражданские соображения

PMESII-PT (Политический аспект)	ASCOPE (Области, Структуры, Возможности, Организации, Люди, События)
<p>Политический: Анализ операций по гражданским администрациям формирует политическую информацию, которая выявляет:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Общую стратегическую политическую обстановку в театре военных действий. • Политическое руководство и тип правительства. • Ключевые политические аспекты боевой обстановки (политические границы, центры власти, их сильные/слабые стороны, роль в обществе и т. д.). • Международные организации, действующие в театре. 	<p>Области (Areas): Анализ ключевых политических областей или местности (районы влияния, административные границы, места предоставления госуслуг и т. п.).</p> <p>Структуры (Structures): Анализ ключевой политической инфраструктуры (политические/религиозные/криминальные центры, правительственные органы).</p> <p>Возможности (Capabilities): Определение имеющихся политических возможностей (влияние на местное население, принимающую страну, мировую арену, способность удовлетворять потребности населения и т. д.).</p> <p>Организации (Organizations): Политические, религиозные и неправительственные организации, связанные или не связанные с госучреждениями.</p> <p>Люди (People): Гражданские лица или невоенный персонал, влияющие на население или миссию (местные власти, выборные должностные лица, племенные лидеры, представители СМИ, экспатрианты, перемещённые лица и т. д.).</p>

PMESII-PT (Политический аспект)	ASCOPE (Области, Структуры, Возможности, Организации, Люди, События)
<p>Следует учитывать последствия удаления, ограничения или изменения политических переменных ASCOPE, а также их влияние на текущие операции.</p>	<p>События (Events): Политические события (местные/национальные выборы, государственные праздники, религиозные периоды, бунты, боевые действия), их политические и правовые последствия.</p>

Таблица В-2

Военная операционная переменная и гражданские соображения

PMESII-PT (Военные аспекты)	ASCOPE (Области, Структуры, Возможности, Организации, Люди, События)
<p>Военные: Анализ операций по гражданским администрациям выявляет:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Возможности операций CA (<i>Civil Administration</i>) у сил США и других сил в театре. • Влияние военной обстановки на потребности миссии. • Влияние военной ситуации на стабильность, правительство и население. • Роль регулярных вооружённых сил и, при необходимости, военизированных сил безопасности. • Насколько местные силы безопасности обеспечены ресурсами, их подотчётность и способность. • Уровень охраны границ и взаимодействия между элементами национальных сил безопасности. <p>Необходимо учитывать последствия удаления, ограничения или изменения военных переменных ASCOPE и их влияние на операции.</p>	<p>Области (Areas): Ключевые военные объекты или пункты (<i>расположение баз, зоны оккупации/операций/влияния, блокпосты</i>).</p> <p>Структуры (Structures): Ключевые объекты военной инфраструктуры (<i>военные базы, аэродромы, военно-морские порты</i>).</p> <p>Возможности (Capabilities): Военный потенциал (<i>вооружение, материальное обеспечение, боеготовность</i>).</p> <p>Организации (Organizations): Государственные вооружённые силы, силы безопасности, вооружённые формирования или повстанческие группы.</p> <p>Люди (People): Ключевые военачальники, лидеры ополчения.</p> <p>События (Events): Боевые действия (<i>артобстрелы, беспорядки, акции протеста</i>), гражданские эвакуации, террористические инциденты.</p>

Продолжение приложения В
Таблица В-3

Экономическая операционная переменная и гражданские соображения

<p>PMESII-PT (Экономические аспекты)</p>	<p>ASCOPE (Области, Структуры, Возможности, Организации, Люди, События)</p>
<p>Экономические: Анализ операций по гражданским администрациям выявляет:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Сильные и слабые стороны экономической системы, планы экономического развития принимающей страны. • Экономические цели и задачи, влияющие на военную миссию. • Дефициты, затрудняющие использование ресурсов в театре (например, продовольствия). • Сельскохозяйственный календарь (уборка, посадка, опрыскивание). • Финансовый календарь (налогообложение, отчётные периоды и т. д.). <p>Рассматриваются последствия, если экономические переменные ASCOPE будут удалены/ограничены/изменены, и их влияние на текущие операции.</p>	<p>Области (Areas): Ключевые экономические районы (сельскохозяйственные, промышленные, горнодобывающие), торговые пути, рынки (<i>формальные/неформальные</i>), зоны нищеты, районы с высокой безработицей, используемая валюта, налоги и пошлины.</p> <p>Структуры (Structures): Ключевая экономическая инфраструктура (<i>банки, биржи, промышленные предприятия, трубопроводы, монетные дворы, рынки</i>).</p> <p>Возможности (Capabilities): Валовой национальный продукт, производство и промышленность, рабочая сила, программы НПО и международных организаций, торговые соглашения, изменения экономической политики принимающей страны.</p> <p>Организации (Organizations): Экономические структуры (<i>банки, финансовые учреждения, НПО и МПО, государственные органы, торгово-промышленные палаты</i>).</p> <p>Люди (People): Экономические факторы, влияющие на население (руководители бизнеса, ключевые управленцы, уровень бедности).</p> <p>События (Events): Экономические события (<i>посадка/уборка урожая и т.п.</i>).</p>

Таблица В-4

Социальная операционная переменная и гражданские соображения

<p>PMESII-PT (Социальные аспекты)</p>	<p>ASCOPE (Области, Структуры, Возможности, Организации, Люди, События)</p>
<p>Социальные: Анализ операций по гражданским администрациям выявляет:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Текущий социальный климат в театре военных действий. 	<p>Области (Areas): Населённые пункты, этнические границы.</p> <p>Структуры (Structures): Культурные и исторические объекты (церкви, мечети, святыни, библиотеки, больницы).</p> <p>Возможности (Capabilities): Социальные программы, религиозная деятельность, детские дома и др.</p> <p>Организации (Organizations): Религиозные общины, братские организации, гражданские группы.</p>

PMESII-PT (Социальные аспекты)	ASCOPE (Области, Структуры, Возможности, Организации, Люди, События)
<ul style="list-style-type: none"> • Ключевые гражданские каналы коммуникации, их связь с населением (<i>выделение фракций и лидеров – формальных, религиозных, экспертов по критически важной инфраструктуре</i>). • Роль религии и религиозных/братских групп. • Важные социальные события (выборы, мероприятия в школах, фискальные графики, религиозные праздники и каникулы). Следует учитывать последствия удаления, ограничения или изменения социальных переменных ASCOPE и их влияние на текущие операции. 	<p>Люди (People): Различные категории населения (<i>городские, сельские, кочевники</i>), местные власти (<i>выборные/правительственные</i>), экспатрианты, племенные/клановые лидеры, представители США и третьих стран, иностранные сотрудники НПО, подрядчики, СМИ, перемещённые лица (<i>беженцы и др.</i>).</p> <p>События (Events): Социальные события (<i>национальные праздники, религиозные периоды, гражданские эвакуации, природные/техногенные катастрофы</i>).</p>

Таблица В-5

Информационная операционная переменная и гражданские соображения

PMESII-PT (Информация)	ASCOPE (Области, Структуры, Возможности, Организации, Люди, События)
<p>Информация: Анализ операций по гражданским администрациям определяет:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Состояние и возможности коммуникаций (передача/приём информации) в театре. • Способность законного правительства информировать население. • Местоположение и циклы встреч ключевых невоенных учреждений и программ (международные организации, НПО, УВКБ ООН, Всемирная продовольственная программа, OFDA, USAID и др.). <p>Следует учитывать последствия удаления, ограничения или изменения информационных переменных ASCOPE и их влияние на текущие операции.</p>	<p>Области (Areas): Зоны охвата радио/ТВ, телефонной и сотовой связи, Интернет-доступ, районы без информационной инфраструктуры.</p> <p>Структуры (Structures): Объекты информационной инфраструктуры (радио- и телестанции, печатные СМИ, вышки связи).</p> <p>Возможности (Capabilities): Население в зонах охвата, абонентская база, государственные ограничения на СМИ.</p> <p>Организации (Organizations): Новостные и медиакомпании, государственные СМИ, телефонные и вещательные компании, провайдеры беспроводных служб.</p> <p>Люди (People): Представители СМИ (журналисты и т. д.).</p> <p>События (Events): Информационные события (публичные заявления, актуальные новости).</p>

Продолжение приложения В
Таблица В-6

Операционная переменная «Инфраструктура» и гражданские соображения

PMESII-PT (Инфраструктура)	ASCOPE (Области, Структуры, Возможности, Организации, Люди, События)
<p>Инфраструктура: Анализ операций по гражданским администрациям определяет:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Гражданскую инфраструктуру в театре военных действий: как её состояние содействует/препятствует выполнению миссии. • Состояние и расположение ключевых объектов (госучреждения, медучреждения, культурные объекты, склады, электростанции, линии электропередачи, транспортные сети, очистные сооружения, пункты аварийного управления, ресурсы для ЧС, средства радио и ТВ, сельскохозяйственные/горнодобывающие районы и т. д.). <p>Следует учитывать последствия удаления, ограничения или изменения инфраструктурных переменных ASCOPE и их влияние на текущие операции.</p>	<p>Области (Areas): Зоны снабжения электроэнергией, водой, канализацией; автомобильные и железнодорожные сети.</p> <p>Структуры (Structures): Ключевые объекты инфраструктуры (<i>электростанции, водопроводные и канализационные объекты, мосты, дороги, медучреждения, порты, аэродромы, склады, школы, ТВ- и радиостанции, типографии и т. п.</i>).</p> <p>Возможности (Capabilities): Коммунальные службы (<i>энергоснабжение, водоснабжение, канализация</i>), общественный транспорт, системы здравоохранения, ресурсы и услуги, которые можно законтрактовать (<i>переводчики, прачечные, стройматериалы и пр.</i>).</p> <p>Организации (Organizations): Поставщики услуг, подрядчики, местные гражданские власти.</p> <p>Люди (People): Специалисты, связанные с эксплуатацией критически важной инфраструктуры (<i>например, инженеры по вододобыче</i>).</p> <p>События (Events): Открытие новых объектов (<i>школ, госучреждений, больниц</i>).</p>

Таблица В-7

Операционная переменная «Физические факторы окружающей обстановки» и гражданские соображения

PMESII-PT (Физические факторы)	ASCOPE (Области, Структуры, Возможности, Организации, Люди, События)
<p>Физические факторы окружающей обстановки (Physical Environment): Анализ операций по гражданским администрациям даёт информацию о:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Искусственных сооружениях (особенно в городах). • Климате, погоде и повторяющихся природных явлениях (наводнения и др.). 	<p>Области (Areas): Погодные ограничения, зоны риска (<i>наводнения, лавины, оползни</i>), районы, пострадавшие от техногенных/природных катастроф.</p> <p>Структуры (Structures): Строения в контексте окружающей среды (<i>городские районы, основные магистрали</i>).</p> <p>Возможности (Capabilities): Доступные природные ресурсы (<i>полезные ископаемые, водные запасы и т. д.</i>).</p>

PMESII-PT (Физические факторы)	ASCOPE (Области, Структуры, Возможности, Организации, Люди, События)
<ul style="list-style-type: none"> • Топографии. • Гидрологии. • Экологических условиях и возможных опасностях. <p>Учитывайте последствия удаления, ограничения или изменения переменных, связанных с физической средой, а также их влияние на текущие операции.</p>	<p>Организации (Organizations): НПО и международные организации в сфере экологии, группы по охране окружающей среды.</p> <p>Люди (People): Влияние окружающей среды на образ жизни и уровень бедности местного населения.</p> <p>События (Events): Сезонные изменения, природные катастрофы, изменение климата.</p>

Таблица В-8

Временная операционная переменная и гражданские соображения

PMESII-PT (Время)	ASCOPE (Области, Структуры, Возможности, Организации, Люди, События)
<p>Время (Time): Анализ операций по гражданским администрациям позволяет определить:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Как продолжительность операции влияет на собственные силы. • Как это влияет на силы неприятеля. • Какова межведомственная согласованность по срокам. 	<p>Области (Areas): Краткосрочные мероприятия гражданских администраций (CA), дающие быстрый эффект, но ограниченные по масштабу; долгосрочные программы развития, соотносящиеся с планами принимающей страны, но имеющие меньшее немедленное влияние и зачастую превышающие возможные сроки.</p> <p>Структуры (Structures): Факторы времени, влияющие на планирование миссии и взаимодействие с другими переменными (инфраструктура, ресурсы).</p> <p>Возможности (Capabilities): Учёт изменения доступных возможностей со временем (<i>то, что есть сегодня, может исчезнуть завтра</i>); способность населения к самообеспечению; сроки и наличие ресурсов; потенциал поддержки диссидентов.</p> <p>Организации (Organizations): НПО, международные организации и другие структуры, формирующие основу гуманитарных программ, временных органов управления, мер гражданской обороны и т. д.; мероприятия по контрповстанческой (COIN) линии.</p> <p>Люди (People): Изменение уровня общественной поддержки операции с течением времени.</p> <p>События (Events): Актуальные события, национальные праздники, учебный год, религиозные периоды.</p>

СЛОВАРЬ

Раздел I. Акронимы и аббревиатуры

Сокращение	Полное словосочетание и сокращаемое понятие	
	на английском языке	на русском языке
AAR	After Action Review	Разбор (анализ) действий после операции (послеоперационный разбор)
AO	Area of Operations	Театр военных действий (район операций)
AOI	Area of Interest	Зона потенциальной угрозы
AR	Army Regulation	Устав Сухопутных войск США.
ASCOPE	Areas, Structures, Capabilities, Organizations, People, and Events	Области, структуры, возможности, организации, люди и события [гражданские соображения]
ATP	Army Techniques Publication	Наставления Сухопутных войск
CA	Civil Affairs	Гражданские администрации или подразделения по гражданским делам (в зависимости от контекста)
CAO	Civil Affairs Operations	Операции по гражданским администрациям.
CAT	Civil Affairs Team	Группа или расчёт по гражданским администрациям
CCIR	Commander's Critical Information Requirement	Требование к критически важной информации командира
CE	Civil Engagement	Гражданское взаимодействие
CIM	Civil Information Management	Управление гражданской информацией
CKI	Civil Knowledge Integration	Интеграция гражданских знаний
CMO	Civil-Military Operations	Военно-гражданские операции
CMOC	Civil-Military Operations Center	Центр военно-гражданских операций
CND	Civil Network Development	Развитие гражданской сети
COG	Center of Gravity	Центр тяжести
COP	Common Operational Picture	Общая оперативная картина
CPB	Civil Preparation of the Battlespace	Гражданская подготовка поля боя
CPE	Civil Preparation of the Environment	Гражданская подготовка факторов окружающей обстановки
CR	Civil Reconnaissance	Гражданская разведка
DA	Department of the Army	Министерство Армии США
DOD	Department of Defense	Министерство обороны США
DODD	Department of Defense Directive	Директива Министерства обороны США
FM	Field Manual	Боевой устав вооруженных сил США
G-2		Помощник начальника штаба по разведке

Сокращение	Полное словосочетание и сокращаемое понятие	
	на английском языке	на русском языке
G-3		Помощник начальника штаба по оперативным вопросам
G-9		Помощник начальника штаба по гражданским делам
GIS	Geographic Information System	Геоинформационная система
GTA	Graphic Training Aid	Графическое учебное пособие
HN	Host Nation	Принимающая страна/нация
IDAD	Internal Defense and Development	Внутренняя оборона и развитие
IPI	Indigenous Populations and Institutions	Коренные народы и учреждения
IPOE	Intelligence Preparation of the Operational Environment	Разведывательная подготовка боевой обстановки
J-2		Разведывательное управление объединённого штаба
J-9		Управление по военно-гражданским операциям и межведомственному взаимодействию при объединённом штабе
JP	Joint Publication	Объединённое (межвидовое) издание
MDMP	Military Decision-Making Process	Процесс принятия военных решений
МЕТТ-ТС (I)	Mission, Enemy, Terrain and weather, Troops and support available, Time available, Civil considerations, and Information considerations	Миссия, противник, местность и погода, доступные силы и средства, время, гражданские соображения и информационные аспекты
MOE	Measure of Effectiveness	Критерий эффективности
MOP	Measure of Performance	Критерий правильности/качества
NGO	Nongovernmental organization	Негосударственная/неправительственная организация
NIPRNET	Non-classified Internet Protocol Router Network	Несекретная сеть IP-маршрутизаторов Министерства обороны США
ОАКОС	Observation and fields of fire, Avenues of approach, Key and decisive terrain, Obstacles, Cover and concealment	Наблюдение и сектора обстрела, пути подхода, ключевая местность, препятствия, укрытие и маскировка
OE	Operational Environment	Боевая (оперативная) обстановка
PIR	Priority Intelligence Requirement	Требование к приоритетной разведке
PMESII	Political, Military, Economic, Social, Information, and Infrastructure	Политические, военные, экономические, социальные, информационные и инфраструктурные (оперативные факторы)

Сокращение	Полное словосочетание и сокращаемое понятие	
	на английском языке	на русском языке
PMESII-PT	Political, military, economic, social, information, infrastructure, physical environment, and time	Политические, военные, экономические, социальные, информационные, инфраструктурные, физические и временные (оперативные факторы)
POC	Point of Contact	Точка контакта
S-2		Офицер разведывательного отделения штаба батальона или бригады
S-3		Офицер штаба батальона или бригады, отвечающий за операции и планирование.
S-9		Офицер по гражданским делам в штабе батальона или бригады
SIPRNET	Secret Internet Protocol Router Network	Секретная сеть IP-маршрутизаторов Министерства обороны США
SIR	specific information requirement	Специальное информационное требование
SOP	Standard Operating Procedure	Стандартная (постоянно действующая) инструкция
TC	Training Circular	Учебная инструкция (циркуляр по подготовке)
U.S.	United States of America	Соединённые Штаты Америки
USAJFKSWCS	U.S. Army John F. Kennedy Special Warfare Center and School	Центр и школа специальных операций Сухопутных войск США им. Джона Ф. Кеннеди
USG	United States Government	Правительство США

Раздел II. Термины

Термин	Определение
Зона потенциальной угрозы (area of interest)	Эта область, вызывающая озабоченность командира, включает область влияния, примыкающие районы и может простирается вглубь территории противника. (JP 3-0)
Театр военных действий (area of operations)	Оперативный район, определяемый командующим объединёнными силами для сухопутных и морских сил и достаточный для выполнения поставленных им задач и защиты своих сил. (JP 3-0)
Центр тяжести (Center of Gravity)	Источник силы, который обеспечивает моральную или физическую устойчивость, свободу действий или волю к действию. (JP 5-0)
Операции по гражданским администрациям (Civil Affairs Operations)	Действия, запланированные, скоординированные, выполненные и оцененные для усиления понимания гражданского компонента боевой обстановки и управления взаимодействием с ним, а также для выявления и смягчения глубинных причин нестабильности в

Термин	Определение
	гражданском обществе или для применения функциональных специальных навыков, традиционно присущих гражданским властям. (JP 3-57)
Гражданские соображения (Civil Considerations)	Воздействие объектов инфраструктуры, учреждений, а также отношения и деятельность гражданских лиц и организаций в театре военных действий на проведение боевых действий. (ADP 6-0)
Гражданское взаимодействие (Civil Engagement)	Целенаправленная, спланированная и скоординированная встреча с известными или потенциальными контактами в гражданской сети, предназначенная для налаживания или поддержания отношений, а также для обмена или сбора информации. (FM 3-57)
Гражданская информация (Civil Information)	Любые значимые данные, связанные с гражданскими областями, структурами, возможностями, организациями, людьми и событиями в боевой обстановке, используемые для поддержки понимания обстановки командиром. (JP 3-57)
Оценка гражданской информации (Civil information evaluation)	Анализ собранных сведений на предмет их оперативной значимости и возможных вариантов дальнейших действий. (FM 3-57)
Управление гражданской информацией (Civil information management)	Процесс сбора, сопоставления, обработки, анализа, преобразования в информационные продукты и распространения данных, относящихся к гражданскому компоненту боевой обстановки. (JP 3-57)
Интеграция гражданских знаний (Civil knowledge integration)	Действия, предпринимаемые для анализа, оценки и систематизации собранной гражданской информации с целью оперативного использования и обеспечения функциональных задач. (FM 3-57)
Военно-гражданские операции (Civil-military operations)	Деятельность командира, осуществляемая назначенными военными силами и направленная на установление, поддержание, влияние или использование отношений между вооружёнными силами и коренным населением и институтами в зоне операции, в поддержку восстановления или поддержания стабильности. (JP 3-57)
Центр военно-гражданских операций (Civil-military operations center)	Организация, обычно сформированная на базе подразделений по гражданским делам, предназначенная для планирования и координации взаимодействия между Вооружёнными силами США и местным населением, учреждениями, международными организациями, НПО и другими ведомствами в поддержку командующего. (JP 3-57)
Гражданская сеть (Civil Network)	Совокупность официальных и неофициальных групп, ассоциаций и организаций в боевой обстановке, которые взаимодействуют между собой с различной степенью частоты, доверия и сотрудничества. (FM 3-57)

Термин	Определение
Развитие гражданской сети (Civil network development)	Запланированные и целенаправленные действия, в ходе которых подразделения по гражданским делам налаживают сети в гражданской среде боевых действий с целью воздействия на население, управления местными ресурсами, расширения охвата и достижения военных целей. (FM 3-57)
Гражданская подготовка поля боя (Civil preparation of the battlefield)	Систематический процесс анализа гражданских факторов в зоне потенциальной угрозы для определения их влияния на собственные, нейтральные и вражеские операции. (FM 3-57)
Гражданская подготовка факторов окружающей обстановки (Civil preparation of the environment)	Постоянное накопление и уточнение знаний о гражданском компоненте театра военных действий, помогающее командованию выявлять возможности для интеграции с текущими операциями в интересах поддержания стабильности. (FM 3-57)
Гражданская разведка (Civil reconnaissance)	Направленная, планируемая и скоординированная деятельность по наблюдению и оценке конкретных гражданских аспектов обстановки, таких как территории, структуры, организации, люди и события. (JP 3-57)
Требование командира к критически важной информации (Commander's critical information requirement)	Информация, которую командир определяет как критическую для своевременного принятия решений. (JP 3-0)
Визуализация командира (Commander's Visualization)	Мысленный процесс формирования ситуационного понимания, определения желаемого конечного состояния и выбора оперативного подхода, посредством которого силы достигают этого конечного состояния. (ADP 6-0)
Общая операционная картина (Common operational picture)	(МО США) Единое и идентичное отображение релевантной информации, используемое несколькими командованиями и облегчающее совместное планирование и понимание обстановки на всех эшелонах (JP 3-0). (СВ США) Отображение релевантных данных в зоне потенциальной угрозы командира на основе общих информационных ресурсов. (ADP 6-0)
Геопространственная информация (Geospatial Information)	Информация, определяющая географическое расположение и характеристики природных или искусственно созданных объектов и границ на Земле. Включает данные и сведения, полученные методами дистанционного зондирования, картографирования и съёмки, а также соответствующие продукты и услуги. (JP 2-0)
Коренное население и учреждения (Indigenous populations and institutions)	Социальная структура боевой обстановки, охватывающая граждан, иммигрантов (легальных и нелегальных), перемещённых лиц, а также правительственные, племенные, этнические, религиозные, коммерческие и общественные организации и формирования. (JP 3-57)

Термин	Определение
Сбор информации (Information Collection)	Деятельность, синхронизирующая и интегрирующая планирование и применение разведывательных датчиков, сил, средств, систем обработки и распространения сведений в интересах текущих и будущих операций. (FM 3-55)
Разведывательная подготовка боевой обстановки (intelligence preparation of the operational environment)	Систематический процесс анализа противника, местности, погодных условий и гражданских факторов в зоне потенциальной угрозы для определения их влияния на операции. (FM 2-0)
Управление знаниями (Knowledge Management)	Процесс, обеспечивающий поток знаний для улучшения общего понимания, обучения и принятия решений. (ADP 6-0)
Критерий эффективности (Measure of effectiveness)	Индикатор, используемый для измерения текущего состояния системы и динамики его изменений за определённый промежуток времени. (JP 5-0)
Критерий правильности/качества (Measure of performance)	Индикатор, определяющий, насколько точно или качественно выполнена задача. (JP 5-0)
Процесс принятия военных решений (Military decision-making process)	Итеративная методология планирования, направленная на уяснение обстановки и миссии, выработку вариантов действий и создание плана операции или приказа. (ADP 5-0)
Боевая (оперативная) обстановка (Operational environment)	Совокупность условий, обстоятельств и воздействий, влияющих на использование сил и средств и определяющих решения командира. (JP 3-0)
Приоритетное требование к разведке (Priority intelligence requirement)	Требование к разведке, определённое командиром и штабом как критически важное для понимания противника или других аспектов обстановки. (JP 2-0)
Управление рисками (Risk Management)	Процесс выявления, оценки, контроля рисков и принятия решений, который обеспечивает баланс между стоимостью риска и выгодами для миссии. (JP 3-0)
Ситуационное понимание (Situational Understanding)	Результат применения анализа и суждения к релевантной информации для определения взаимосвязей между оперативными переменными. (ADP 6-0)
Целеуказание (Targeting)	Процесс выбора и ранжирования целей, а также согласования с ними соответствующих мероприятий с учётом оперативных требований и возможностей. (JP 3-0)

ССЫЛКИ

Все веб-сайты доступны по состоянию на 12 июня 2024 года.

ИС-1. Необходимые публикации

Эти документы должны быть доступны для предполагаемых пользователей данной публикации.

1. Dictionary of Military and Associated Terms, Department of Defense, июль 2024 г.
2. AR 380-5 (Army Regulation 380-5). *Army Information Security Program*. 25 марта 2022 г.
3. FM 1-02.1 (Field Manual 1-02.1). *Operational Terms*. 28 февраля 2024 г.
4. FM 1-02.2 (Field Manual 1-02.2). *Operational Symbols*. 28 февраля 2024 г.

ИС-2. Связанные публикации

В этих документах содержится соответствующая дополнительная информация.

ИС-2.1. Межвидовые публикации и публикации министерства обороны США

Большинство объединённых (joint) изданий доступно в Joint Electronic Library: <https://www.jcs.mil/Doctrine/>

Большинство публикаций Министерства обороны (DoD) доступно на сайте DoD Directives Division: <https://www.esd.whs.mil/DD/>

5. DODD 2000.13 (Department of Defense Directive). *Civil Affairs*. 11 марта 2014 г.
6. JP 1-0 (Joint Publication 1-0). *Joint Personnel Support* (Совместная поддержка личного состава). 30 сентября 2024 г.
7. JP 2-0. *Joint Intelligence* (Совместная разведка). 26 мая 2022 г.
8. JP 3-0. *Joint Operations* (Совместные кампании и операции). 18 июня 2022 г.
9. JP 3-57. *Civil-Military Operations* (Военно-гражданские операции). 9 июля 2018 г.
10. JP 5-0. *Joint Planning* (Совместное планирование). 1 июля 2024 г.

ИС-2.2. Публикации сухопутных войск

Большинство изданий сухопутных войск доступно на сайте Army Publishing Directorate: <https://armypubs.army.mil>

11. ADP 2-0 (Army Doctrine Publication 2-0). *Intelligence* (Разведка). 31 июля 2019 г.
12. ADP 5-0. *The Operations Process* (Операционный процесс). 31 июля 2019 г.
13. ADP 6-0. *Mission Command: Command and Control of Army Forces* (Командование миссией: управление армейскими силами). 31 июля 2019 г.

14. ATP 2-01.3 (Army Techniques Publication 2-01.3). *Intelligence Preparation of the Battlefield* (Разведывательная подготовка поля боя). 1 марта 2019 г.
15. ATP 3-57.60. *Civil Affairs Planning* (Планирование гражданских администраций). 7 мая 2024 г.
16. FM 2-0. *Intelligence* (Разведка). 1 октября 2023 г.
17. FM 3-55. *Information Collection* (Сбор информации). 3 мая 2013 г.
18. FM 3-57. *Civil Affairs Operations* (Операции гражданских администраций). 28 июля 2021 г.
19. FM 5-0. *Planning and Orders Production* (Планирование и подготовка приказов). 16 мая 2022 г.
20. FM 6-0. *Commander and Staff Organization and Operations* (Организация и деятельность командования и штаба). 16 мая 2022 г.
21. FM 6-27. *The Commander's Handbook on the Law of Land Warfare* (Справочник командира по применению норм сухопутного права вооружённого конфликта). 7 августа 2019 г.
22. GTA 41-01-008 (Graphic Training Aid). *Civil Affairs Negotiations and Mediation Guide* (Руководство по ведению переговоров и посредничеству для гражданских администраций). 30 сентября 2016 г.
23. TC 3-57.51 (Training Circular). *Civil Affairs Area Study* (Гражданская подготовка района боевых действий). 23 ноября 2021 г.

ИС-2.3. Законодательство США

Тексты Кодекса законов США (U.S. Code) доступны в Интернете в Office of the Law Revision Counsel при Палате представителей США: <https://uscode.house.gov>

24. Title 22, *Foreign Relations and Discourse* (Взаимоотношения с зарубежными государствами и дипломатия).

ИС-3. Установленные формы

Данный раздел не содержит записей.

ИС-4. Справочные формы

Если не указано иное, все формы DA (Department of the Army) доступны на веб-сайте Army Publishing Directorate: <https://armypubs.army.mil>

DA Form 2028. *Recommended Changes to Publications and Blank Forms* (Рекомендуемые изменения в публикациях и пустых формах).