

# Бизнес учун маблағ жалб қилиш: сармоя турлари ва уларни қаердан излаш керак

Бахром Абдуқодиров

Март 2025



# Маблағ жалб қилиш нима учун мұхим?

## Үсиш учун ёқилғи

- Масштаблаштириш:** Капитал бизнесга операцияларини кенгайтириш, янги бозорларга кириш ва бозор улушкини ошириш имкониятини беради.
- Максулот ривожланиши:** Маблағлар максулотларни яхшилаш ва инновациялар учун ишлатилади.
- Истеъдодларни жалб қилиш:** инновациялар ва үсишни рағбатлантириш учун энг яхши мутахассисларни ёллаш.
- Маркетинг стратегиялари:** кенроқ аудиторияни қамраб олиш ва бренд танилувчанлигини **шакллантириш** учун самарали маркетинг.

## Стратегик инвесторлар: молиявий құллаб-құвватдан ташқари

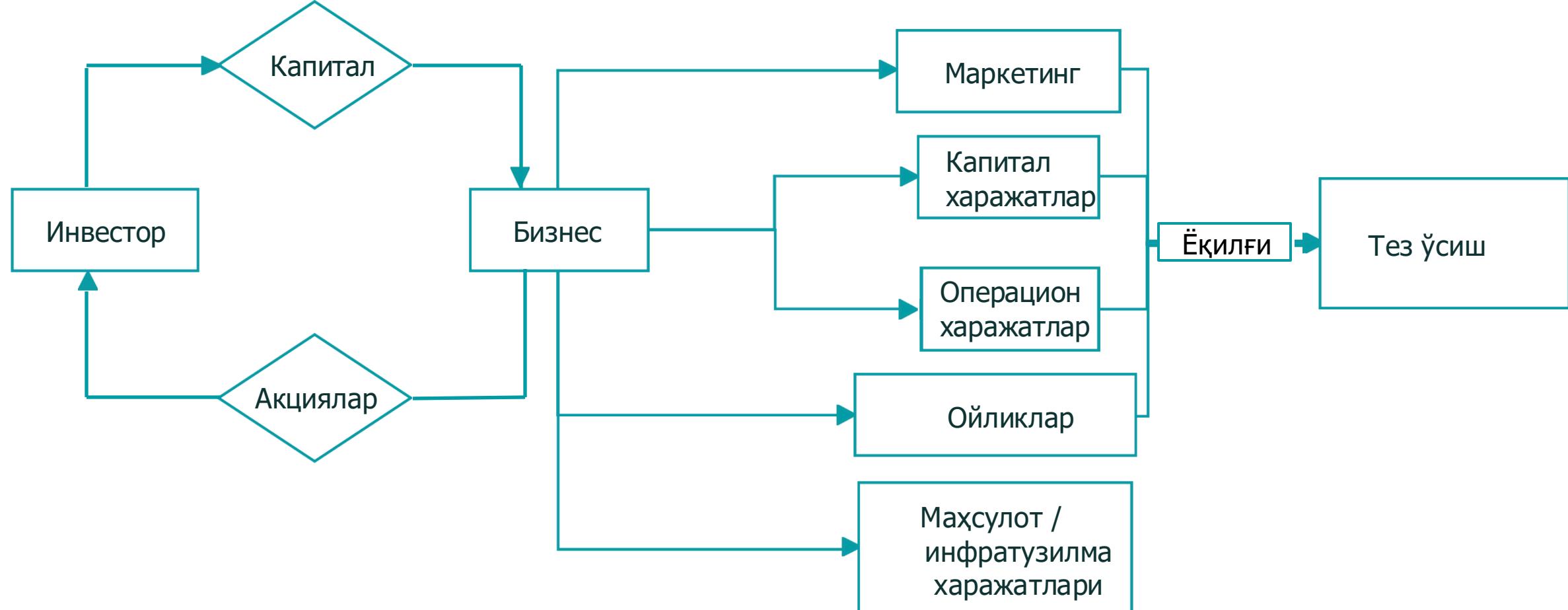
- Нетворкинг имконияти:** стратегик инвесторлар потенциал міжозлар, таъминловчилар ва ҳамкорлар билан боғланишни таъминлайды.
- Экспертиза ва тажриба:** муаммоларни енгіб үтишда мұхим соқавий билимлар ва стратегик маслаҳатлар.

## Вақт: Қачон ва нима учун капитал жалб қилиш керак

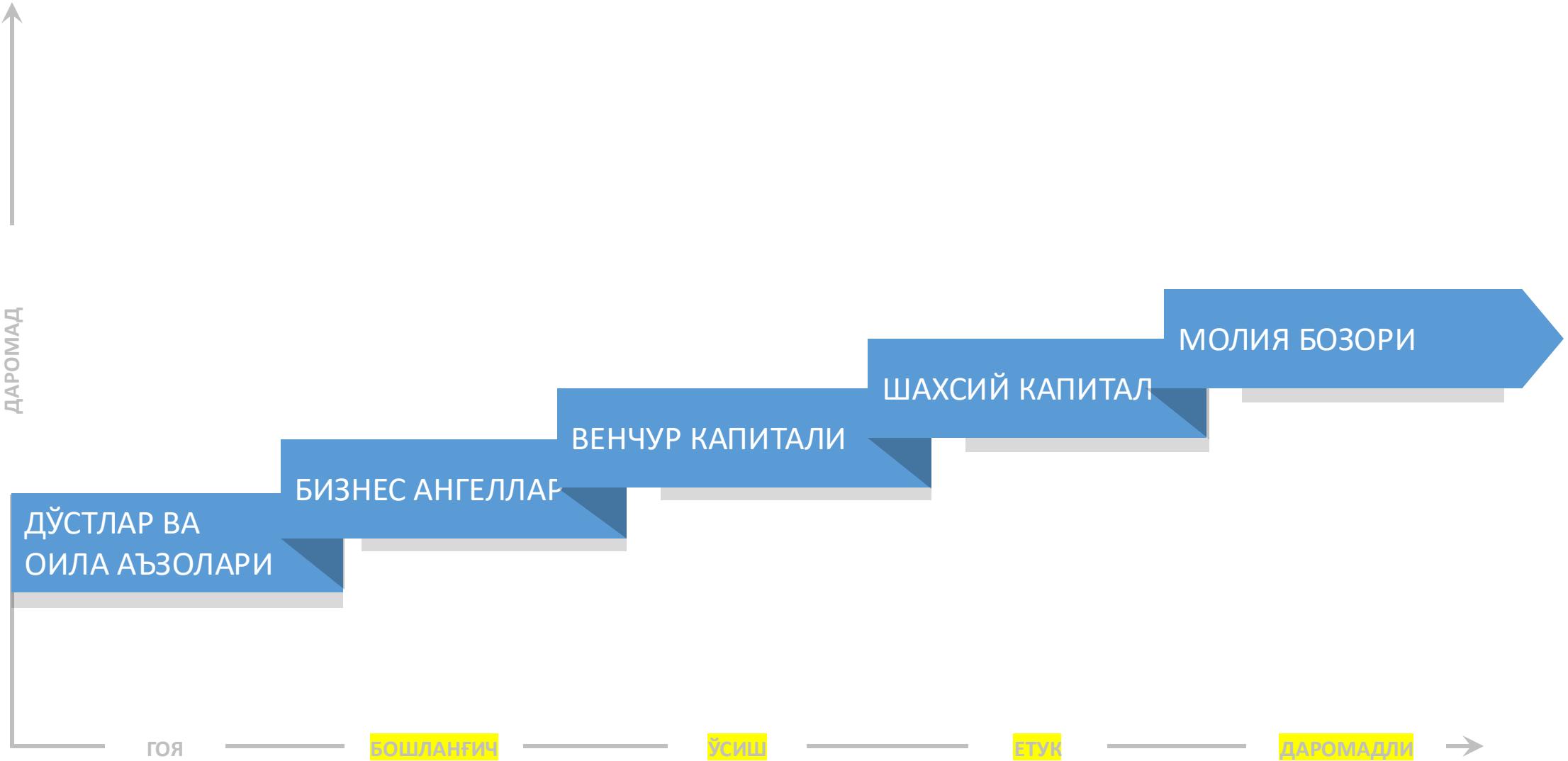
- Бозор шароитлари:** инвестиция учун қулай шароитларни аниқлаш мақсадида бозор трендларини таҳдил қилиш.
- Үсиш потенциали:** молиявий күрсаткичлар ва кенгайиш имкониятини баҳолаб, үсиш истиқболларини намойиш этиш.
- Стратегик мослашув:** капитални бизнес стратегияси ва үсиш мақсадларига мос келганды жалб қилиш.



# Бу қандай күринишга эга?



# Инвесторлар турлари



# Инвестиция турлари

**Акционер капитали –**  
капитал эвазига улушкини  
(акциялар) сотиш.



**Қарз маблағлари билан  
молиялаштириш –** (кредитлар  
ёки облигациялар орқали) пул  
олиш ва уларни фоизи билан  
қайтариш мажбурияти.

**Гибрид воситалар –** конвертация  
қилинадиган ноталар, SAFEs ёки  
маълум шартлар асосида  
акцияларга айланиши мүмкин  
бўлган бошқа тузилмалар.

**Грантлар ва субсидиялар –** бу давлат  
идоралари ёки ташкилотлар  
томонидан тақдим этиладиган,  
қайтариб бериш шарт бўлмаган  
маблағлар бўлиб, кўпинча аниқ  
лойиҳалар ёки белгиланган талаблар  
билин боғлиқ.

**\*Краудфандинг платформалари:** бизнесларга кўплаб майда инвесторлардан капитал жалб қилиш имконини берадиган онлайн-хизматлар.  
Платформалар улуш асосидаги моделни таклиф қилиши мумкин, яъни қатнашчилар компанияда акциялар олади.  
Афсуски, Ўзбекистонда краудфандинг платформалари фаолияти қонунийлаштирилмаган.

# Акциядорлик асосида маблағ жалб қилиш: Улушларини таксимлаш оркали хамкорлар топиш



# Акциядорлик асосида маблағ жалб қилишнинг афзаликлари ва камчиликлари

## Афзаликлар

**Қайтариш мажбурияти йўқ:** бизнес қийналаётган ёки муваффақиятсизликка учраган тақдирда ҳам, сармоя қилинган капитални қайтариш шарт эмас.

**Манфаатлар уйғунлиги:** инвесторлар бизнесингиз муваффақият қозонгандагина фойда кўришади, бу эса стратегик мувофиқликни таъминлайди.

**Экспертлик билимларидан фойдаланиш:** улушдор инвесторлар кўпинча қимматли билимлар, маслаҳатлар ва алоқалар билан хисса қўшади.

**Пул оқимига қарамасдан капиталнинг ўсиши:** дарҳол даромад талаб этмасдан тез масштаблаш имконини беради.

**Ишончлилик:** обрўли инвесторлар бозорда ишонч беради ва бизнес обрўсини оширади.

## Камчиликлар

**Ҳиссани камайиши:** асосчиларнинг ўз улушларининг бир қисмини ва келгуси фойдани воз кечиши.

**Қарор қабул қилишда мустақилликни камайиши:** инвесторлар одатда стратегик қарорларга таъсир ўтказадилар.

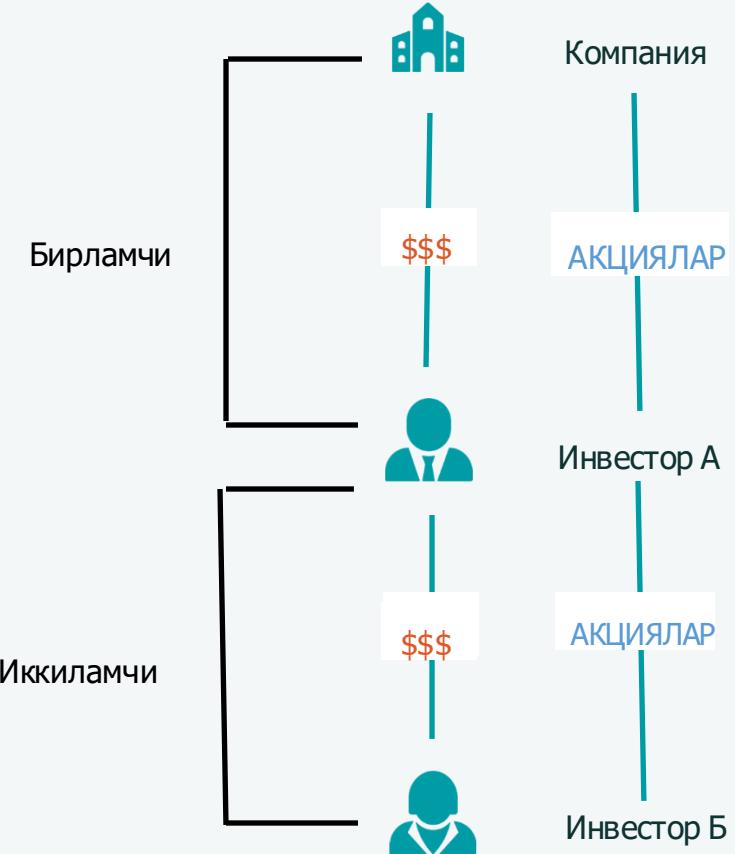
**Олий мақсадга зид бўлиши эҳтимоли:** инвесторларнинг ўсиш бўйича кутишлари асосчилар вижёни билан қарама-қарши бўлиши мумкин.

**Узоқ вақт талаб қилинадиган маблағ жалб қилиш жараёни:** акциядорлик инвестицияларини таъминлаш 3-9 ой ёки ундан кўпроқ вақт олиши мумкин.

**Маълумотларни ошкор қилиш талаблари:** инвесторлар молиявий ва операцион жараёнларда кенг қамровли очиқликни талаб қиласилар.

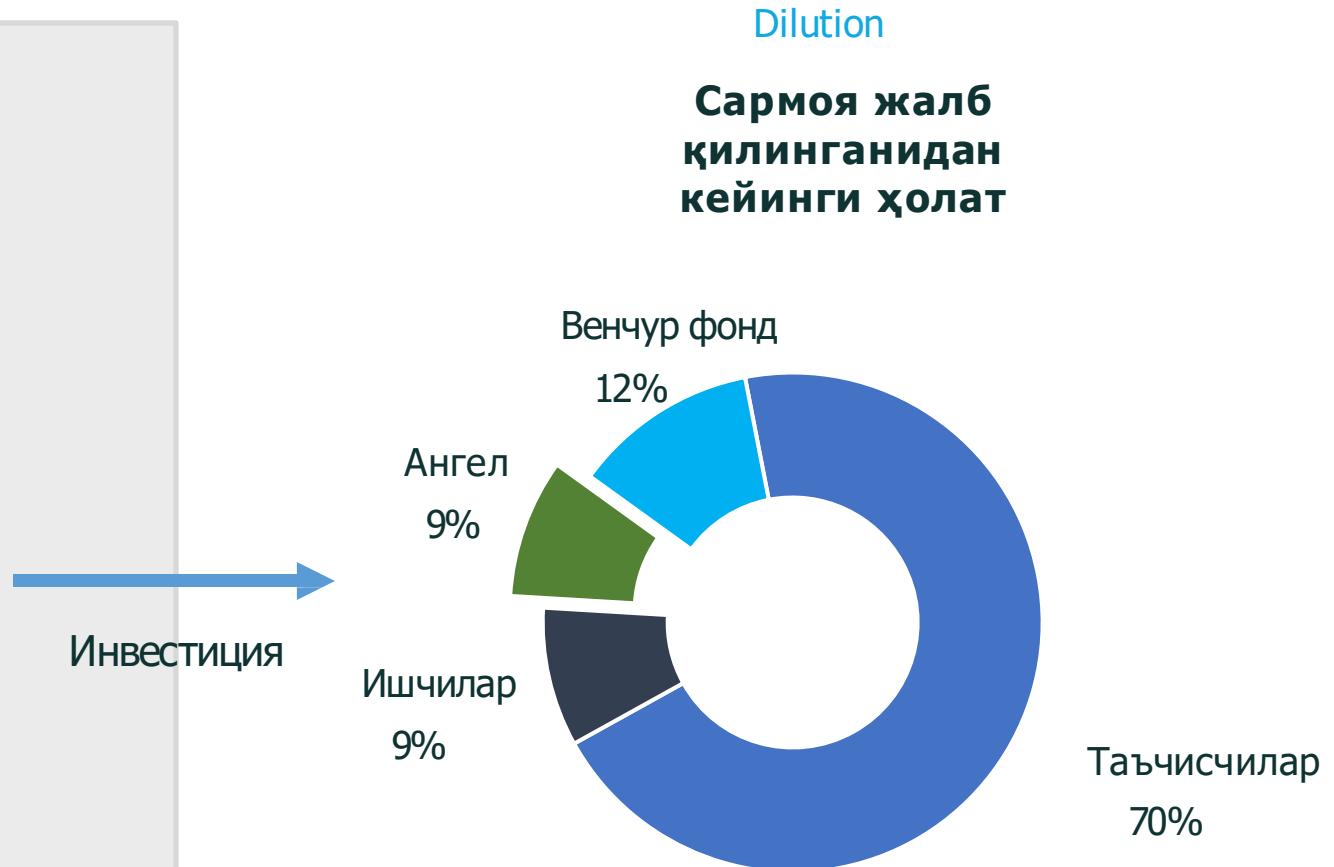
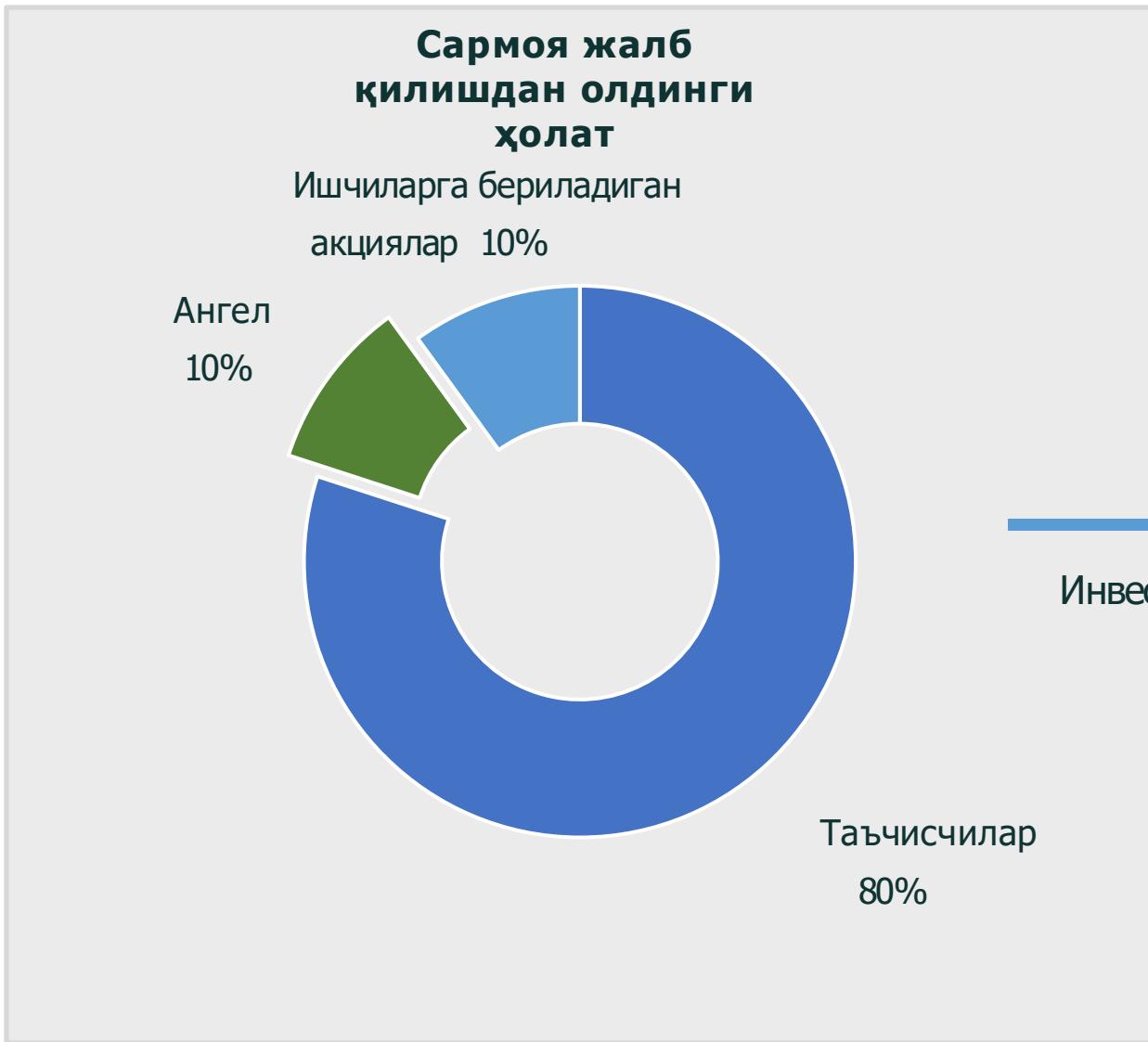
\*Акционерлик капитали ўсиши тезлаштириши мумкин, аммо эгалик ҳуқуқини ва савдо-сотиқни назорат сармоядорга бериб қўйишни талаб қилиши мумкин.

# Бирламчи ва Иккиламчи Акциялар



- **Бирламчи акциялар:** янги капитал жалб қилиш жараёнида компания томонидан чиқариладиган янги акциялар. Компания янги акциялар чиқарганда, акциялар умумий сони ортади, бу эса амалдаги акциядорлар улушининг (процент даражасининг) камайишига олиб келади.
- **Иккиламчи:** амалдаги акциядорлар (тъисисчилар, инвесторлар, ходимлар) томонидан янги ёки мавжуд акциядорларга сотиладиган мавжуд бўлган акциялар. Иккинчи даражали транзакциялар компанияга янги капитал олиб кирмайди.

# Инвестиция жалб қилинганда ҳисса



# Қарз маблағлари билан молиялаштириш: Хозир олинг, кейин тўланг

---

- **Банк қарзлари:** Белгиланган сүмма пулни фоиз билан қарз олиб, уни маълум муддатда қайтариш.
- **Лизинг:** Ускуналар ёки активларни олдиндан маблағ талаб қилинмай, мунтазам тўловлар орқали молиялаштириш.
- **Бошқа йўллар:** Кредит линиялари, облигациялар ёки давлат кафолати билан берилган кредитлар.



# Қарз маблағлари билан молиялаштиришнинг афзалликлари ва камчиликлари

## Афзалликлар

**Эгаликни сақлаб қолиш:** Асосчилар компанияда тұла акционерлик әгалигини ва назоратни сақлайдилар.

**Солик имтиёзлари:** Фоиз түловлари одатда солиқдан четлатилиши мүмкін бўлган бизнес харажатларидир.

**Режалаштириладиган тўлов шартлари:** Белгиланган тўлов жадваллари молиявий режалаштиришни осонлаштиради.

**Чегараланган инвестор аралашуви:** қарз берувчилар одатда бизнес қарорларига аралашмайди.

**Нисбатан паст капитал қиймати:** фойдали бизнеслар учун бу турдаги молиялаштириш асосида маблағ жалб қилишдан арzonроқ бўлиши мүмкін.

## Камчиликлар

**Қайтариш мажбурияти:** Бизнес натижаларига қарамай, тўловлар амалга оширилиши шарт.

**Пўл оқимиға босими:** Мунтазам тўловлар ўсиб келаётган бизнеснинг операцион капиталига юк бўлиши мүмкін.

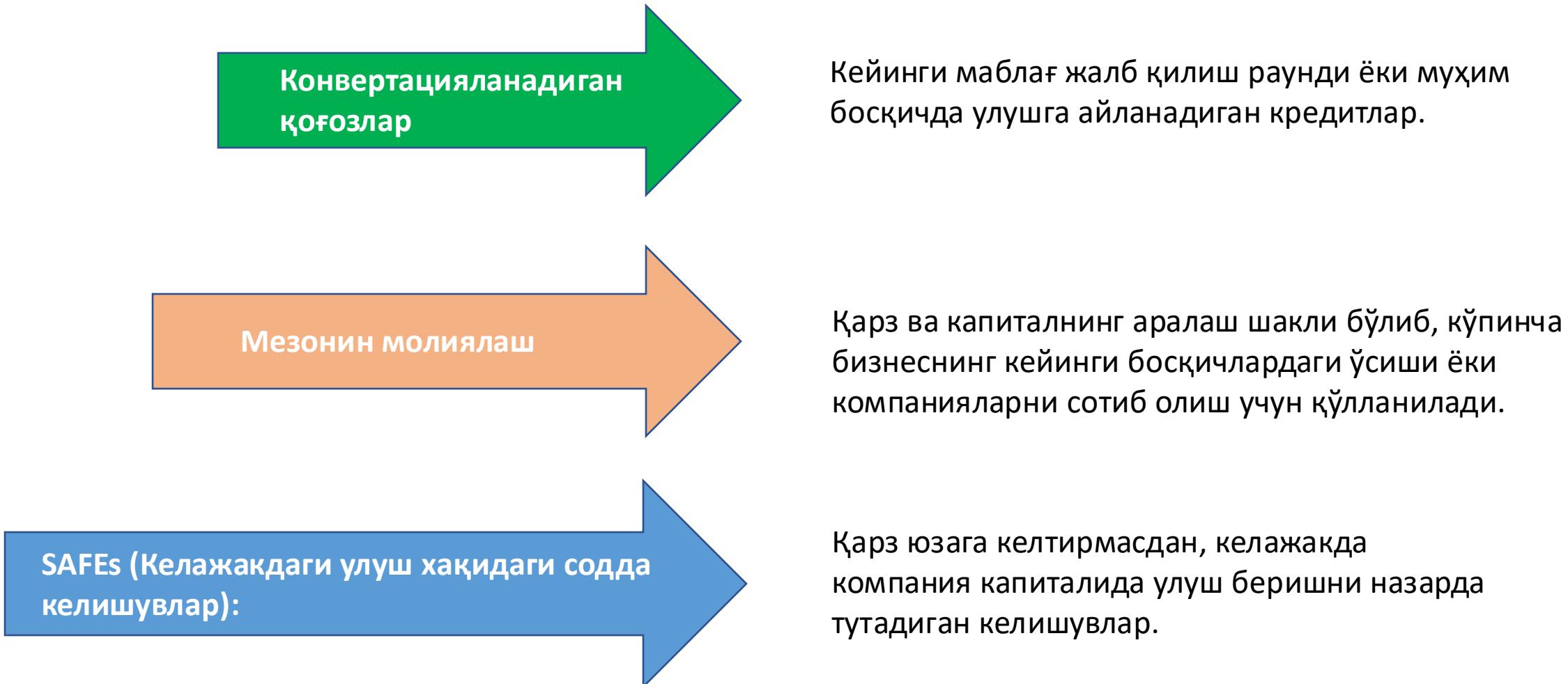
**Гаров талаблари:** кўплаб кредитлар бизнес ёки шахсий активларни гаров сифатида талаб қиласи.

**Кредит тарихига боғлиқлик:** тасдиқлаш кўпинча бизнес ёки асосчининг кредит рейтингларига боғлиқ.

**Чегараланган капитал мавжудлиги:** илк босқичдаги бизнеслар катта миқдордаги қарз олишда талабларга жавоб беришда қийинчиликка учраши мүмкін.

\*Қарз маблағлари билан молиялаштириш әгаликни қурбон қилмай капитал излаётган корхоналар учун ажойиб танлов бўлиб, қарзни қайтариш мажбуриятларини бошқариш учун пухта режалаштиришни талаб қиласи..

# Гибрид воситалар: Мослашувчан молиялаштириш ечимлари



# Гибрид инструментларнинг афзалликлари ва камчиликлари

## Афзалликлар

**Мослашувчанлик:** қарз ва капитал элементларини бирлаштиради.

**Капиталнинг арzonроқ баҳоси:** кўпинча фақат акциядорлик капиталига нисбатан арzonроқ бўлади.

**Мулкни сақлаш:** назоратни таъминлайди.

**Ўсиш имкониятларини ошириш:** стратегик инвестицияларни енгиллаштиради.

## Камчиликлари

**Мураккаблик:** Маъмурий юкламаларнинг ортиши.

**Юқори харажатлар:** Мослаштириш учун тўловлар.

**Ҳиссани камайиш хафи:** Капиталга айланиши мумкин.

**Қарзни қайтариш хавфлари:** Қарзни тўлашда муаммолар бўлса, молиявий босим келиб чиқади.

\*Гибрид молиявий инструментлари қарз ва капитал ўртасида мувозанат яратади, бу эса баҳолаш жараёнини кечиктирмоқчи бўлган, бироқ мослашувчан молиялаштиришини излаётган стартаплар учун идеал ечимдир.

# Грантлар ва субсидиялар: Шартлар билин берилган бепул маблағлар

- **Хукумат дастурлари:** муайян соҳалардаги ёки инновацияларга қаратилган бизнесларни қўллаб-қувватловчи миллий ёки маҳаллий ташаббуслар.
- **Халқаро донорлар:** ривожланиш мақсадларига мос лойиҳаларни молиялаштирадиган глобал ташкилотлар.
- **ННТлар / Шахсий жамғармалар:** ННТлар / Шахсий жамғармалар: ижтимоий таъсир ёки илмий тадқиқотлар учун грантлар таклиф қилувчи нотижорат ёки хусусий ташкилотлар.



# Грантлар ва субсидияларнинг афзалликлари ва камчиликлари

## Афзалликлари

**Қайтариш талаб этилмайдиган маблағ:**

ўсиш учун бепул капитал.

**Ишончни ошириш:** обрўни яхшилайди.

**Солиқ имтиёзлари:** солиқ мажбуриятларини камайтиради.

**Инновацияларни рағбатлантириш:**  
иқтисодий ривожланишга туртки беради.

## Камчиликлари

**Танловли жараён:** маблағлар чекланган, аризачилар кўп.

**Бюрократик жараён:** мураккаб ва кўп вақт талаб қилувчи ариза топшириш тартиби.

**Маъмурӣ юклама:** ҳисбот бериш ва қоидаларга риоя қилиш мажбуриятлари.

**Қисқа муддатли молиялаштириш:**  
келгуси молиялаштиришни режалаштиришни талаб қиласди.

\*Грантлар ва субсидиялар — улуш суюлтирилишисиз маблағ олишини истовчи стартаплар ва лойиҳалар учун ажойиб имконият, бироқ уларни олиш ва бошқариш катта ҳаракат талаб қиласди.

# Инвесторларни қаердан топиш мүмкин?

- ❖ **Мавжуд алоқалардан фойдаланинг:** таниш бизнес шериклари, маслаҳатчилар ва соҳавий алоқалар орқали сизни таништира оладиган шахслар билан ҳамкорлик қилинг.
- ❖ **Соҳавий тадбирларда иштирок этинг:** инвесторлар йиғиладиган конференциялар, питч танловлари ва нетворкинг тадбирларида катнашинг.
- ❖ **Акселератор дастурларига қўшилинг:** менторлик ва инвесторлар билан боғланиш имконини берувчи тузилган дастурларда иштирок этинг.
- ❖ **Инвестиция платформаларидан фойдаланинг:** тадбиркорларни потенциал инвесторлар билан боғловчи онлайн платформалардан фойдаланинг.
- ❖ **Стратегик ҳамкорликларни изланг:** стратегик инвесторларга айланиши мумкин бўлган йирик компаниялар билан муносабатлар ривожлантиринг.



# Инвесторларни қандай жалб қилиш мүмкин: питчга тайёргарлик

---

- I. **Аниқ ва масштабланадиган бизнес модели:** бизнесингиз қандай муаммони ҳал қилиши ва катта ўсиш имкониятига эгалигини кўрсатинг.
- II. **Ишончли молиявий прогнозлар:** даромад, фойда ва нақд пул оқими бўйича реал прогнозларни тақдим этиб, узоқ муддатли барқарорликни намоён этинг.
- III. **Кучли жамоа ва тажриба:** жамоангизнинг малакаси ва режаларни самарали амалга ошириш қобилиятини кўрсатинг.
- IV. **Инвестор манфаатларини тушуниш:** инвесторларнинг қайси омиллар билан қизиқишини — соҳавий ечимлар, ўсиш потенциали ёки ижтимоий таъсир — ўрганинг ва питчингизни шу асосда тузинг.
- V. **Кучли ҳикоя — сизнинг “Нега”нгиз:** бизнесингиз ортидаги иштиёқ ва унинг аҳамияти ҳақида сўзлаб беринг. Қизиқарли ва самимий ҳикоя сизнинг чиқишингизни ёдда қолдиради.

\*Тайёргарлик — асосий омил: маълумотларга асосланган таҳлилни кучли ҳиссий боғланиш билан уйғунлаштиринг, шунда инвесторлар сизнинг ғоянгизга ишонади.

# Мисол: TASS Vision — маблағ жалб қилишдаги муваффақият тарихи

*TASS Vision* — сунъий интеллект (AI) ва машинали кўриш технологияларидан фойдаланган ҳолда чакана савдо соҳасини инқилобий ўзгартирган илк ўзбек стартапларидан бири.

- **Ҳорижий инвесторлардан 1,5 миллион АҚШ долларни жалб қилиниши:** Бугунги кунга келиб ҳорижий сармоядорлар лойиҳани бозор нархини 7 миллион АҚШ доллари қилиб белгиладилар.
- **Маҳаллий инвесторлар:** Молиялаштиришни олдинги раундларида маҳаллий сармоядорлар ҳам қатнашишган.



**Катта раҳмат!**

