



Президент отдает приказ о Реформировании обороны

Шьям Шанкар

В среду, когда все следили за фондовым рынком, президент Трамп издал указ, который объявил о начале другой, более масштабной революции.

Приказ, озаглавленный “[Модернизация оборонных закупок и стимулирование инноваций в оборонно-промышленной базе](#)”, открывает новую эру оборонных закупок, целью которой является исправление многолетнего культурного дрейфа и летаргии. Этот президент и его администрация ясно дали понять, что они ведут дела не так, как обычно. Они понимают остроту момента, ставки на поражение и [потребность в скорости](#). Готовы вы к этому или нет, но в Пентагон поступают крайне необходимые технологии и перемены. Я расскажу больше по мере развития процесса. А пока несколько замечаний о том, что означает эта бомба и как обеспечить выполнение целей президента.

В указе предписывается провести масштабную реформу нашей «устаревшей» системы оборонных закупок. В течение 60 дней министр обороны Хегсет должен представить план оборонных закупок, который обеспечит максимальную скорость и минимизирует бюрократию. Важно отметить, что в указе говорится о том, что Министерство обороны должно в максимальной степени использовать существующие полномочия, отдавая «предпочтение коммерческим решениям» и «отдавая общее предпочтение» инновационным полномочиям в области закупок, таким как ОТА и политика в рамках офисов быстрого реагирования.

Это **реформирование защиты**, которое дает два преимущества с самого начала. 

Во-первых, это подтверждает, что Министерство обороны уже *обязано* закупать коммерческие товары, когда это возможно. FASA — это закон, он действует уже 30 лет, и его цель недвусмысленна. Если существует коммерческий товар, отвечающий требованиям, правительство должно его закупить. Если существует коммерческий товар, не отвечающий требованиям, правительство должно изменить требования, чтобы его закупить. В конце концов, если существует коммерческий продукт, а правительство не может изменить свои требования, чтобы он соответствовал им, правительство должно обратиться к коммерческой компании и попросить её модифицировать продукт, чтобы он соответствовал требованиям! Это очевидно, но FASA сегодня является самым нарушаемым законом в стране, поскольку сотрудники государственных закупок обходят закон, прикрываясь расплывчатыми оправданиями о национальной безопасности. Больше так не будет. Единственное, с чем я не согласен, так это с тем, что эта реформа должна ограничиваться Министерством обороны. FASA распространяется на всё правительство. Специалисты по закупкам и технические специалисты, примите к сведению.

Во-вторых, ЕО оказывает большую услугу, определяя, что на самом деле представляет собой "коммерческое решение", а именно продукт, "финансируемый за счет частных инвестиций". Решения GOTS не являются коммерческими. Множество подрядчиков и FFRDC пытаются выдать свою работу за коммерческую, потому что они собрали воедино коммерческие решения, которые создавали не они, при этом выставляя налогоплательщику счета за исследования и разработки и интеграционные услуги, которые ее создали. Это не коммерческий, это замаскированный государственный научный проект. Министерство обороны может поощрять коммерческие компании за их собственные инвестиции и экономить деньги, покупая продукцию частного рискованного капитала вместо IRAD.



Далее, дерегулирование. Указ предписывает отменить или пересмотреть правила Министерства обороны по закупкам, в том числе правила финансового управления и DFARS, которые являются дублирующими, расточительными и медленными. Президент фактически приказывает Министерству обороны самим заниматься закупками. Засорения, накопившиеся в системе за десятилетия, являются причиной того, что, как отмечает [один обозреватель](#), для прохождения любой программы через процесс закупок требуется больше времени, чем при стандартном наборе (а скорее два или три года). Пора соскребать ракушки с корпуса.

Следующий раздел указаний касается приоритета людей. В нём говорится об изменениях в оценке эффективности работы сотрудников, занимающихся закупками, чтобы побудить их покупать коммерческие товары, использовать инновационные способы закупок и адаптировать требования таким образом, чтобы они служили военным. Важно отметить, что в нём содержатся новые методы, побуждающие сотрудников, занимающихся закупками, «идти на взвешенные и просчитанные риски». Это стало бы революционным культурным сдвигом в Министерстве обороны, создав стимул к действию и поощряя патриотов, которые готовы рисковать и преодолевать препятствия, чтобы обеспечивать нашу национальную безопасность со скоростью, соответствующей требованиям. Опустить голову и рисовать между линиями недостаточно, чтобы продвинуться вперёд. Пришло время вознаградить еретиков и героев.

То, что применимо к персоналу, должно быть применимо и к программам. Распоряжение предписывает провести 90-дневную проверку всех крупных программ оборонных закупок. Программы MDAPS, которые отстают от графика на 15%, превышают бюджет на 15%, не могут соответствовать ключевым параметрам эффективности или не соответствуют приоритетам Министерства обороны, будут закрыты. Мой единственный вопрос здесь: почему Министерство обороны не сделало этого раньше? Если вы хотите конкуренции и высокой эффективности, способность терпеть неудачи

— ключевой фактор. Армия программ по зомбированию, неуклюже завершающихся с опозданием на годы, не обслуживает никого, и меньше всего наших военнослужащих. Деньги и рабочую силу, поддерживающие эти программы, следует направить на более перспективные альтернативы. Для Министерства обороны будет иметь ключевое значение пересматривать программы на основе их первоначальных показателей контракта, а не на основе повторных базовых изменений, которые произошли по ходу работы, поскольку цели по затратам и графику были изменены из-за отклонений для испытывающих трудности программ.

Наконец, требования. В указе президента содержится призыв к «всестороннему пересмотру» JCIDS в течение 180 дней с целью «оптимизации и ускорения закупок». Мы уже заявляли о том, каким должен быть конечный результат этого пересмотра: **уничтожить JCIDS**. Военно-промышленный комплекс Министерства обороны — это бюрократический лабиринт, который добавляет годы к и без того бесконечному процессу закупок. Уничтожение JCIDS — это смелый шаг, который явно имеет в виду президент. Это задало бы тон для lean, mean и lethal DOD, который заботится о наших войсках.

В целом, этот указ — невероятно обнадеживающий знак того, что нас ждёт в будущем. Многие из 18 тезисов представлены в этом коротком и прямом документе. Президент Трамп дал чёткий сигнал о необходимости реформы обороны. Теперь можно приступить к реальной работе по исправлению Министерства обороны. Надевайте свой шлем.