

КОМИТЕТ ПО
ИНТЕГРИРОВАННОЙ
ОТЧЕТНОСТИ

Наглядное ESG

Основные способы визуализации метрик
для перехода от отчетов к дэшбордам

Март 2025



От отчетов к дэшбордам

Полноценная интеграция устойчивого развития в регулярное управление компаниями зависит в том числе от доступности, актуальности и понятности информации для принятия обоснованных и оперативных решений.

Инструменты визуализации помогают сделать управление устойчивым развитием наглядным за счет доведения ключевой информации в управленческой вертикали наиболее эффективным образом – с помощью диаграмм, отвечающих на вопросы о состоянии дел, динамике и структуре показателей, факторах и драйверах изменений.

Годовые интегрированные отчеты и отчеты об устойчивом развитии российских компаний уже содержат примеры представления esg-показателей в формате диаграмм, закладывая таким образом основу для проектирования и использования внутрикорпоративных панелей индикаторов в области устойчивого развития (esg-дэшбордов)



+YY

+ZZ%

Карточки (tiles) помогают обратить внимание на **самые значимые метрики** без погружения в подробные отчеты и обеспечить средствами визуализации оперативное понимание их контекста или динамики (например, приводя дополнительные метрики отклонений от планов или сравнения с предыдущими периодами, в том числе с применением цветовой индикации).

Карточки, как правило, используются на сводных дэшбордах при представлении самых важных показателей. Их детальную динамику, структуру или иные аналитические характеристики можно будет найти на других дэшбордах или отдельных диаграммах

Карточки

Примеры из интегрированных отчетов / отчетов об устойчивом развитии

КОМИТЕТ ПО
ИНТЕГРИРОВАННОЙ
ОТЧЕТНОСТИ

Ключевые результаты за 2023 год¹

Утверждена
Энергетическая политика

12%

доля энергии из возобновляемых источников в структуре потребления электроэнергии

44%

сокращение потребления бумаги по сравнению с 2020 годом

105,4 млн кВт*ч

зеленой энергии в структуре потребления электроэнергии

12%

сокращение водопотребления относительно 2022 года

26%

от образованных отходов передано на утилизацию и обезвреживание

18%

сокращение общей генерации отходов относительно 2022 года

13%

сокращение объема отходов, переданных на захоронение, относительно 2022 года

Сбер
2023

65%

сотрудников знают, что компания ежегодно готовит ИГО

62%

сотрудников знают, какая информация содержится в ИГО

68%

сотрудников понимают, для каких целей компания готовит ИГО

47%

сотрудников знают, что ИГО проходит независимую аудиторскую проверку

23%

сотрудников знают, что ИГО публикуется на официальном сайте компании

7%

сотрудников используют ИГО в своей работе



Данные три показателя были выбраны для дальнейшего мониторинга в 2024-2025 гг.

СИБУР
2023

Структура Наблюдательного совета на конец отчетного периода

НЕЗАВИСИМОСТЬ

67%

независимых директоров

СТАЖ

83%

директоров занимают должность менее семи лет

ГЕНДЕРНОЕ РАЗНООБРАЗИЕ

17%

женщин в составе Наблюдательного совета

СОЦИОКУЛЬТУРНОЕ РАЗНООБРАЗИЕ

17%

граждан ЕС

83%

граждан РФ

КОМПЕТЕНЦИИ

Корпоративные финансы, аудит, заверение финансовой информации, управление рисками, менеджмент в продуктовом ритейле, развитие клиентоцентричного бизнеса

ВОЗРАСТНОЕ РАЗНООБРАЗИЕ

67%

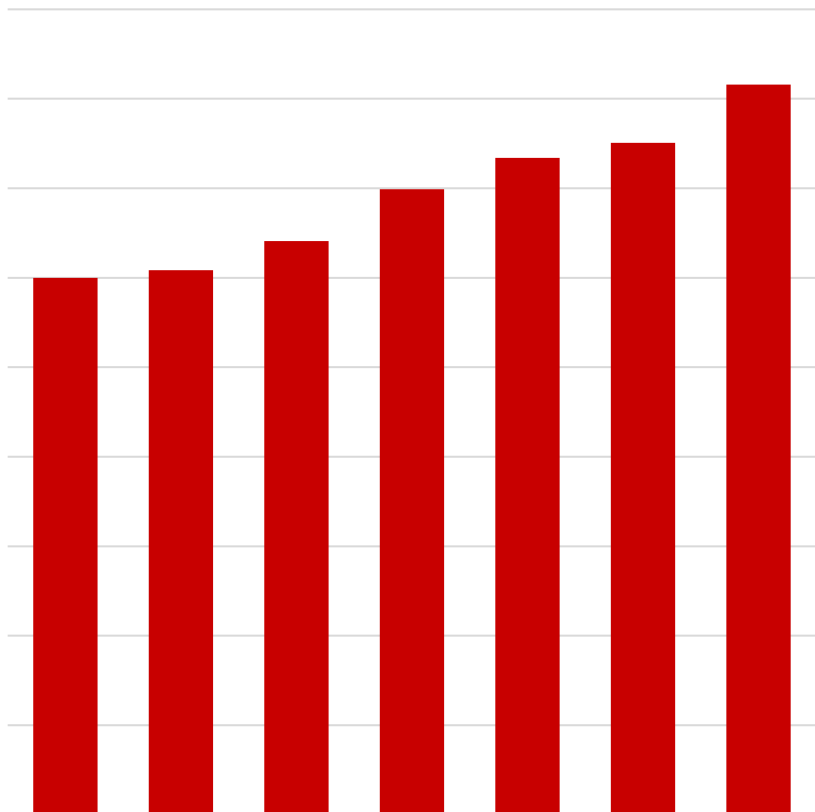
в возрасте 30-50 лет

33%

в возрасте 50-70 лет

X5
2023

Вертикальные столбчатые диаграммы



Вертикальные столбчатые диаграммы (vertical bar charts) используются **для сравнения** одного показателя между различными категориями в одном временном срезе (например, сравнение объема выбросов парниковых газов в разрезе территорий) или сравнения одного показателя в одной категории в нескольких временных срезах для отслеживания **трендов** (например, сравнение месячных объемов выбросов парниковых газов).

Вертикальные столбчатые диаграммы не очень подходят для визуализации, когда сравнивается большое количество категорий или периодов, а также если категории имеют длинные наименования

Вертикальные столбчатые диаграммы

Примеры из интегрированных отчетов / отчетов об устойчивом развитии

КОМИТЕТ ПО
ИНТЕГРИРОВАННОЙ
ОТЧЕТНОСТИ

Объем облигаций в обращении в Секторе устойчивого развития по типам облигаций по состоянию на конец 2023 года и структура эмитентов

Объем размещений ценных бумаг в Секторе устойчивого развития (млрд рублей)

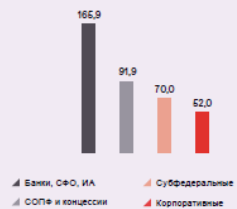


Структура Сектора устойчивого развития по типам облигаций (млрд рублей)



Структура Сектора устойчивого развития

Структура Сектора устойчивого развития по типам эмитентов (млрд рублей)



В целях содействия в реализации государственной политики Российской Федерации в области зеленого финансирования и устойчивого развития, привлечения инвестиций для финансирования проектов в области экологии, защиты окружающей среды и социально-значимых проектов, а также развития и совершенствования Сектора устойчивого развития в июле 2023 года решением Правления ПАО Московская Биржа создан Совет Сектора устойчивого развития.

В состав Совета вошли представители институтов развития, профильных деловых ассоциаций и иных заинтересованных организаций, обладающих экспертизой в области устойчивого развития и ответственного финансирования, верификаторов финансовых инструментов устойчивого развития, Минфина России, Минэкономразвития России и Банка России.

Московская биржа
2023

Вознаграждение

GRI 2-20 202-1 405-2 ASI PS 107a

На всех своих предприятиях РУСАЛ руководствуется общими Положением об оплате труда и премировании, которое регулирует систему вознаграждения сотрудников. Размер выплат не зависит от пола, возраста и каких-либо других признаков. Зарботная плата включает в себя:

- фиксированную часть
- ежемесячную премию
- компенсационные выплаты (например, за работу в ночную смену или за вредные условия труда)
- районные коэффициенты заработной платы
- северные надбавки, которые начисляются сотрудникам с первого дня работы, их размер увеличивается пропорционально выслуге лет в соответствии с законодательством России

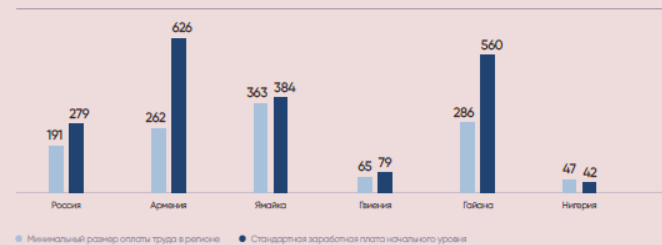
Ежемесячные премии выплачиваются занятым на производстве сотрудникам за выполнение поставленных задач при условии, что у них отсутствуют дисциплинарные взыскания.

Эффективность их труда определяется по результатам выполнения сменных заданий. Размер бонуса для управленческого персонала полностью зависит от выполнения ключевых показателей эффективности и достижения поставленных целей. Компания также поощряет премиями сотрудников, которые участвуют в социальных проектах, а также проектах по развитию бизнеса и оптимизации производства.

В качестве дополнительных мер материального поощрения РУСАЛ ввел ежеквартальное премирование сотрудников за управление запасами и реализацию неликвидов¹. В 2023 году было разработано соответствующее Положение о ежеквартальном премировании за управление запасами и реализацию неликвидов и отходов.

В 2023 году базовая ежемесячная заработная плата сотрудников, за исключением топ-менеджмента и членов Совета директоров, составила 103 491 рублей.

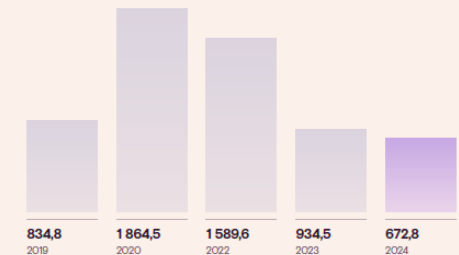
Стандартный базовый оклад сотрудников и минимальная заработная плата в ключевых регионах операционной деятельности Компании, долл. США²



РУСАЛ
2023

Затраты Группы компаний «Ростелеком» на охрану труда¹, млн руб.

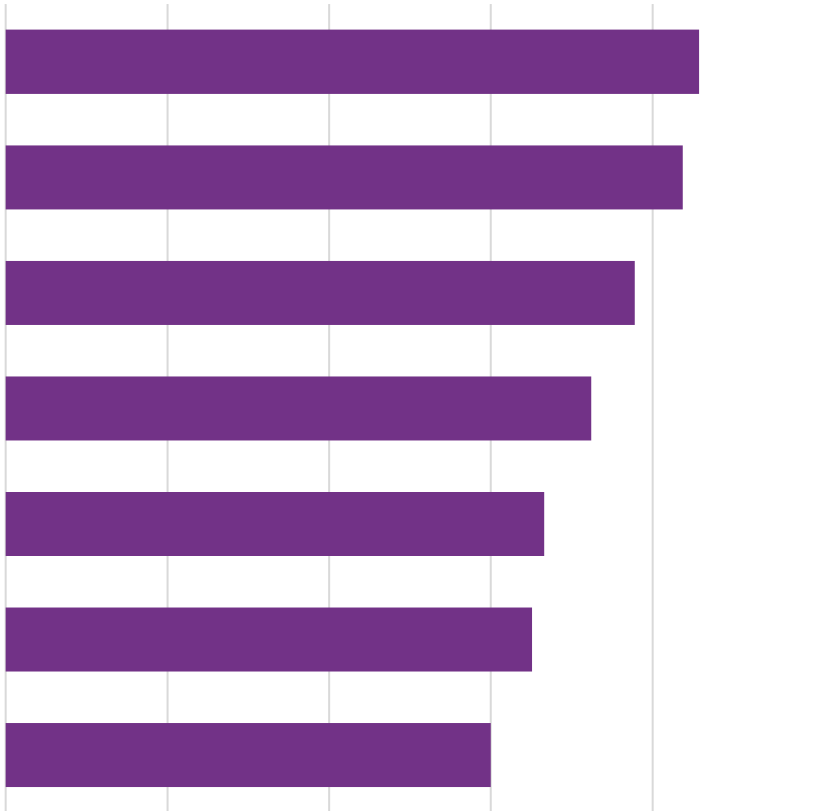
По сравнению с предыдущим годом затраты на охрану труда сократились на 28 %. Основной причиной стало значительное снижение расходов на мероприятия, связанные с антиковидными ограничениями. Также сокращение затрат связано со снижением стоимости закупок СИЗ и поставкой СИЗ в рамках инвестиционного проекта «Безопасный долг-2023». В 2023 году расходы на СИЗ снизились на 14,6 % по сравнению со значениям 2022 года, составившим 624 млн рублей.



¹ Приведенные в таблице показатели за 2019-2022 годы включают данные ПАО «Ростелеком» и ДЗО Группы. По численности персонала данный периметр составляет 100 % от всей Группы.

Ростелеком
2023

Горизонтальные столбчатые диаграммы



Горизонтальные столбчатые диаграммы (horizontal bar charts) также используются для сравнения различных категорий. При этом они решают задачи, с которыми хуже справляются вертикальные столбчатые диаграммы: представляют категории с длинными наименованиями, а также позволяют обеспечить **наглядное ранжирование** категорий (например, производственных площадок по уровню травматизма от наибольших значений к наименьшим)

Горизонтальные столбчатые диаграммы

Примеры из интегрированных отчетов / отчетов об устойчивом развитии

КОМИТЕТ ПО
ИНТЕГРИРОВАННОЙ
ОТЧЕТНОСТИ

Среднесписочная численность² Группы «ФосАгро», человек



Производительность³, т/человек



Снижение производительности обусловлено увеличением численности персонала АО «Апатит» в ходе реализации инвестиционных проектов и при возврате функций по ремонту и обслуживанию оборудования из сторонних организаций.

Фосагро
2023

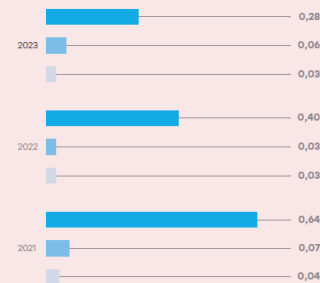
Производственный травматизм и несчастные случаи среди работников

В Компании действует внутренняя процедура расследования происшествий по утвержденному стандарту «Анализ корневых причин». Основные цели этой процедуры – всестороннее рассмотрение событий, предшествующих возникновению происшествия, и реализация корректирующих мероприятий по недопущению их возникновения в будущем.

Для предупреждения производственного травматизма «НОВАТЭК» также выпускает и распространяет среди работников информационный бюллетень об авариях, несчастных случаях и корректирующих мероприятиях по их недопущению и проводит внеплановые инструктажи и собрания трудового коллектива.

В качестве основного показателя безопасности труда в Компании применяется коэффициент частоты травм, связанных с потерей рабочего времени (LTIFR). В 2023 году он составил 0,28, что на 30% ниже, чем в предыдущем отчетном периоде. Благодаря эффективности и результативности принимаемых Компанией мер по повышению культуры безопасности и снижению возникновения рисков чрезвычайных ситуаций на производстве в течение последних трех лет наблюдается стабильное улучшение данного показателя.

Показатели производственного травматизма среди работников Группы компаний ПАО «НОВАТЭК»¹



■ Коэффициент частоты производственных травм с временной потерей трудоспособности (LTIFR)²
■ Коэффициент несчастных случаев со смертельным исходом (FR)³
■ Коэффициент тяжелого травматизма⁴

НОВАТЭК
2023

Интенсивность выбросов парниковых газов в процессе электролиза, т CO₂-эка. на тонну алюминия

МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ



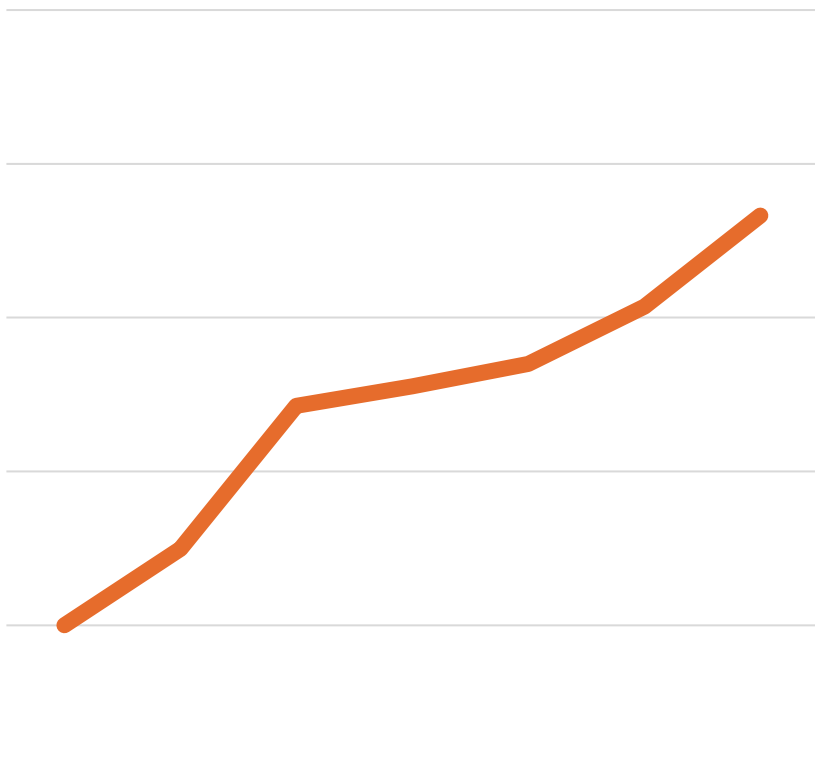
Интенсивность выбросов парниковых газов, млн т CO₂-эка. на млрд МВтч

ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕГМЕНТ



1. Подробнее о климатическом воздействии см. в разделе «Дополнительная ESG-информация» на с. 346

En+
2023



Линейные графики (линейные диаграммы, line charts) оптимально подходят для визуализации последовательных показателей для отслеживания их **динамики** во времени и выявления тенденций, паттернов и отклонений (например, уровней потребления электроэнергии).

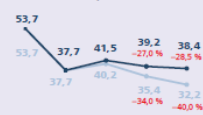
На линейном графике также можно представить несколько сравниваемых объектов (например, компаний, по которым проводится бенчмаркинг), и в отличие от вертикальных столбчатых диаграмм, это обеспечит больший уровень наглядности

Линейные графики

Примеры из интегрированных отчетов / отчетов об устойчивом развитии

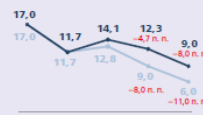
КОМИТЕТ ПО
ИНТЕГРИРОВАННОЙ
ОТЧЕТНОСТИ

Целевые показатели выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных источников¹, Тыс. Т



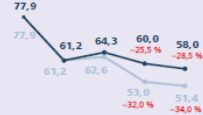
2019 факт 2023 факт 2024 факт 2030 факт 2035 факт

Целевые показатели доли отходов производства и потребления на объектах размещения отходов для захоронения¹, %



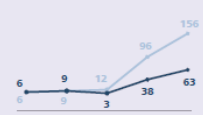
2019 факт 2023 факт 2024 факт 2030 факт 2035 факт

Целевые показатели использования водных ресурсов¹, млн м³



2019 факт 2023 факт 2024 факт 2030 факт 2035 факт

Количество ликвидированных объектов накопленного экологического вреда (нарастающим итогом), шт.



2019 факт 2023 факт 2024 факт 2030 факт 2035 факт

Целевые показатели сброса загрязненных сточных вод в поверхностные водные объекты и на рельеф¹, млн м³



2019 факт 2023 факт 2024 факт 2030 факт 2035 факт

Доля руководителей и специалистов, не прошедших обязательное обучение по программам в области охраны окружающей среды в срок, %

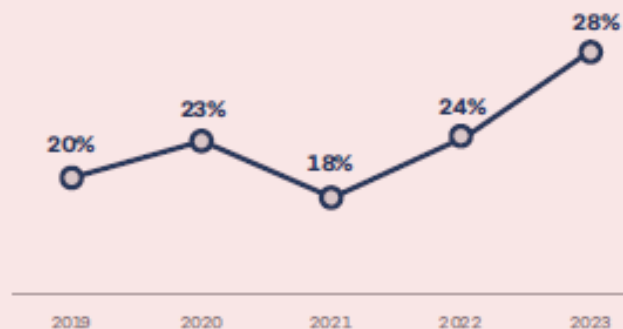


2019 факт 2023 факт 2024 факт 2030 факт 2035 факт

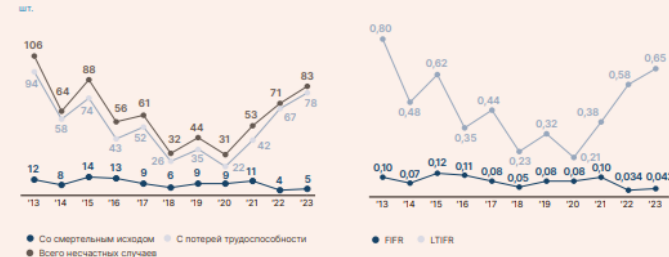
МЭР-8

В 2023 году компания продолжила работу по развитию сотрудничества с местными поставщиками. К местным «Северсталь» относит тех поставщиков, которые зарегистрированы в регионах присутствия компании. Доля местных предприятий в общем количестве поставщиков выросла с 24% до 28%, при этом доля закупок у местных поставщиков в общем объеме закупок составила 16% в 2023 году. Вместе с тем доля закупок у российских поставщиков в целом составила 41% от общего объема закупок.

Доля местных поставщиков в общем количестве поставщиков



Показатели несчастных случаев и производственного травматизма в динамике¹



В 2023 году зафиксировано 78 несчастных случаев с потерей трудоспособности, коэффициент LTIFR составил 0,65. Рост коэффициента частоты травм

с временной потерей трудоспособности в 2020-2023 годах связан с внедрением нового подхода к учету, классификации и расследованию происшествий.

Показатели «Норникеля» соответствуют средним показателям по предприятиям горнодобывающей отрасли в мире.

РЖД
2023

Северсталь
2023

Норникель
2023

Круговые и кольцевые диаграммы



Круговые диаграммы (pie charts) и кольцевые диаграммы (donut charts) позволяют представить информацию об **относительной структуре** (пропорциях или долях в общей величине) анализируемого показателя, имеющего ограниченное (желательно, в пределах семи) количество категорий, из которых складывается такой анализируемый показатель (например, долях женщин и мужчин в органах управления организацией).

Не рекомендуется использовать такие диаграммы для представления данных, которые планируется сравнивать друг с другом (а не представлять как части целого), например, данные за несколько периодов

Круговые и кольцевые диаграммы

Примеры из интегрированных отчетов / отчетов об устойчивом развитии

КОМИТЕТ ПО
ИНТЕГРИРОВАННОЙ
ОТЧЕТНОСТИ

GRI 203-1

МБП 3.4

В отчетном году для воплощения всех задуманных социальных инициатив Компания превысила фактические показатели прошлых лет и оказала финансовую помощь почти на 7 млрд руб. (5 млрд руб. за 2022 год).

7 млрд руб.

ОКАЗАНО ФИНАНСОВОЙ ПОМОЩИ

Распределение расходов по направлениям социальной поддержки, федеральные и региональные проекты



Кадровый состав

Структура персонала по категориям Группы компаний «Россети» в 2023 году, %



Структура персонала по возрасту Группы компаний «Россети» в 2023 году, %



Структура персонала по образованию Группы компаний «Россети» в 2023 году, %



ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ И КОНТРОЛЬ ВЫБРОСОВ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ

С 2021 года в компании ведется учет и анализ выбросов углекислого газа и других вредных веществ, а также разрабатываются и внедряются меры по их сокращению. В 2022 году мы значительно улучшили сбор данных по энергопотреблению, повысили долю фактически показателей на основе считанных показаний приборов учета. Базовым годом для расчета выбросов парниковых газов мы считаем 2022 год, включенный в нашей отчетности для динамики выбросов.

При строительстве новых торговых объектов мы:

- используем современные системы охлаждения в зданиях без использования искусственных хладагентов;
- устанавливаем или меняем оборудование на более энергоэффективное;
- уходим от использования металлогалогенных ламп (МГЛ) к энергосберегающему светодиодному освещению.



Полюс
2023

Россети
2023

Melon Fashion Group
2023

**Комитет
по интегрированной отчетности**
corporatereporting.ru

 **Комитет**
<https://t.me/committeer>

Иван Тополя
ivan.topolya@corporatereporting.ru