

Государственно-частное партнерство в разведывательной сфере: угрозы и возможности

XL Адлерские чтения 2025

Public-private partnerships in intelligence: threats and opportunities

Colaboración público-privada en inteligencia: amenazas y oportunidades

情报领域的政府部门和私营企业合作：风险与机遇分析

Докладчик: Роман В. Ромачев, генеральный директор ЧРК «Р-Техно»

Р-ТЕХНО
от разведки до решения

Разведка - Service

our **KEY PRODUCTS**

The Intelligence Community collaborates regularly to produce some key intelligence products to that inform policy-makers and the president, using both classified and open source information. Some, like the President's Daily Brief, are produced on a regular schedule while others, like the National Intelligence Estimates, are in response to a specific request. The president participates in this process by setting security priorities each year in the National Security Strategy.

<https://www.intelligence.gov/how-the-ic-works>

P/TEXHO

Разведка как услуга

Под разведывательными услугами стоит понимать высокоинтеллектуальный сервис по

- **ИНФОРМИРОВАНИЮ** (снятию неопределенности при принятии управленческого решения) заказчика, или
- **ДЕЗИНФОРМИРОВАНИЮ** (с целью оказания выгодного влияния на представляющие интерес области) как потенциального, так и реального противника, конкурента, соперника.

R/TECHNO

ПРОКСИ-РАЗВЕДКА

Прокси-разведка – оказание разведывательных услуг негосударственными разведывательными акторами в интересах государственного заказчика.

Прокси-разведка ведется как коммерческими компаниями, так и некоммерческими организациями.

Разведка как услуга

Очевидно, что в современных конфликтах государственные разведывательные акторы США не имеют такой гибкости в действиях как их коммерческие подрядчики. Во многом это связано с рядом причин:

1. Серьезный контроль законодательной власти над разведывательным сообществом и «прозрачность» в их деятельности;
2. Ограниченность в бюджете;
3. Наличие дипломатических и репутационных последствий в случае разоблачения разведывательной активности в стане противника;
4. Требование значительных компетенций, которые растут достаточно быстро, и за которыми государственные акторы, в отличие от частных, явно не успевают.

Угрозы / StratCom

Стратегические коммуникации противника как угроза вербовки и выращивания агентов влияния.

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ КОНЦЕПЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКОЙ КОММУНИКАЦИИ США

Повышение доверия к США в целом, а также легитимности их действий за рубежом;

Ослабление доверия к противнику и легитимности его действий.

Побуждение ключевой аудитории к выполнению конкретных действия в поддержку целей США или международного сообщества.

Склонение конкурента или противника совершить или воздержаться от конкретных действий.

Меня часто посещала мысль о том, что для человека, который первым ввел в оборот термин «стратегические коммуникации», зарезервировано особое место в аду.

Роза Брукс



#гуманитарная_политика

Стратегические коммуникации (по Кристоферу Полу (RAND Corporation*)) - это «скоординированные действия, сообщения, образы и другие виды оповещения и вовлеченности, направленные на информирование, влияние и убеждение определенных целевых аудиторий в поддержку целей государства».

*нежелательная организация в РФ

R/TECHNO

Угрозы / StratCom

Стратегические коммуникации противника как угроза вербовки и выращивания агентов влияния.



Лидерство

Сегодняшние вызовы требуют **лидеров, способных инициировать преобразующие изменения в сообществах, правительствах, организациях и предприятиях**. Наш подход к развитию лидеров готовит лидеров к вовлечению и вдохновению других, вдумчивой защите, принятию мер и продолжению обучения для осуществления позитивных социальных изменений. **Мы выявляем этих лидеров, развиваем их способности, предоставляем возможности и создаем их сети для увеличения их влияния.**

<https://www.irex.org/programming-area/leadership>

Р/ТЕХНО

Угрозы / StratCom

Стратегические коммуникации противника как угроза вербовки и выращивания агентов влияния.

Meridian International Center



Тактика действия НПО также достаточно характерна для американских организаций, используемых в схожих целях: привлечение под видом обменов, образовательных и иных программ лиц, имеющих перспективу занятия ведущих позиций в политике, экономике, культуре, либо бизнесе в своих государствах, проведение их проамериканской обработки, и, возможно, вербовочной разработки, в период обучения под эгидой Meridian на территории США. Об этом прямо свидетельствует цель, заявленная на сайте организации:

«Наши программы, укрепляют американское лидерство, ускоряя сотрудничество по общим вызовам, повышая экономическую конкурентоспособность и повышая геополитическую устойчивость. Мы снабжаем лидеров бизнеса, науки и техники, городов и штатов, культуры и спорта идеями, сетями и ресурсами для навигации по сложному миру».

R/TECHNO

Угрозы / StratCom

Стратегические коммуникации противника как угроза вербовки и выращивания агентов влияния.

The European Leadership Network (ELN)*



Технология банальна, но действенна: получив задание и денежные средства на его исполнение, ELN выбирает из своего пула экспертов тех лиц, которые могут дать инсайдерскую информацию по данным вопросам. После этого отобранные эксперты приглашаются для участия в онлайн обсуждении, а позже и вывозятся за счет ELN в третьи страны для участия в научном мероприятии по обмену мнениями. Там их красиво гуляют и выведывают необходимые сведения.

Официально ELN исполняет задания «объединенной разведывательной структуры крупного европейского правительства». Под этой фразой скрывается не что иное как Cabinet Office Joint Intelligence Organization – головное аналитическое подразделение Правительства Великобритании, отвечающее за координацию работы всех разведведомств и доклад руководству страны.

<https://t.me/lugovoyandrey/2823>

* 26.03.2025 г. признана нежелательной в РФ

Р/ТЕХНО

Угрозы / Terror

Диверсионные операции.

Британские шпионы создают секретную «армию террора» на Украине

Сообщается, что сотрудники британской военной разведки работают над созданием и подготовкой тайной террористической группы на Украине, которой будет поручено атаковать российские объекты в Крыму от имени киевского правительства.

Действуя через частную британскую разведывательную фирму Prevail Partners, оперативники подписали соглашение с Одесским отделением Службы безопасности Украины (СБУ) о создании так называемой «партизанской» террористической армии...

Учебные площадки были выстроены в Польше и Греции. Хеджес сказал, что если финансирование необходимо держать на расстоянии от государственных источников, «пожертвования» можно собирать через Rhizome Insights Ltd., неправительственную подставную группу Prevail.

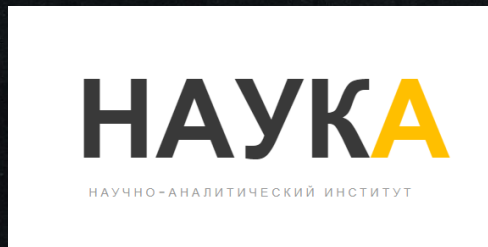
<https://www.rt.com/news/565973-uk-spies-train-ukraine-secret-terror-army/>

Р/ТЕХНО

PREVAIL

Угрозы / HUMINT

Научно-техническая разведка противника.



hh Помощь Поиск

Организация
Научно-аналитический институт им. Эннс ✓

☆☆☆☆☆ Нет отзывов

Написание научных или аналитических текстов (статей, исследований) на русском языке.

Рецензирование научных текстов и статей (контроль качества).

Сбор информации с целью улучшить качество исследования.

Цель – повысить качество отечественных исследований до самого высокого уровня.

Москва
scientific-analytical-institute.ru

Сферы деятельности
Образовательные учреждения

Работа Научно Аналитический Институт Им Эннс в России - 3 вакансии

Сортировка по: релевантности · [дате](#) 1 - 3 из 3

Компании
[Научно Аналитический Институт Им. \(3\)](#)

Вакансии
[Автор научных статей исследовани.. \(2\)](#)
[Автор экономических научных стат.. \(1\)](#)

Регион
[Новосибирск \(1\)](#)
[Самара \(1\)](#)
[Санкт-Петербург \(1\)](#)

Зарплата (в руб.)
[От 40 000 \(3\)](#)
[От 60 000 \(1\)](#)

Занятость
[Полная \(3\)](#)

Автор экономических научных статей
Научно Аналитический Институт Им Эннс - Санкт-Петербург **от 70,000 руб - 100,000 руб**
Опыт написания научных или аналитических текстов / статей. Высокое знание английского языка (чтобы читать материалы на английском языке). Написание научных или
[hh.ru 2 месяцев назад](#) [Сохранить](#)

Автор научных статей исследований
Научно Аналитический Институт Им Эннс - Самара **от 50,000 руб - 100,000 руб**
Опыт написания научных или аналитических текстов / статей. Высокое знание английского языка (чтобы читать материалы на английском языке). Написание научных или
[hh.ru 3 месяцев назад](#) [Сохранить](#)

Автор научных статей исследований
Научно Аналитический Институт Им Эннс - Новосибирск **от 50,000 руб - 100,000 руб**
Опыт написания научных или аналитических текстов / статей. Высокое знание английского языка (чтобы читать материалы на английском языке). Написание научных или
[hh.ru 3 месяцев назад](#) [Сохранить](#)

ПРОВЕДЕННЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

...

- 38. Развитие молодежной идентичности.
- 54. Цепочки поставок.
- 57. Экономические элиты.

R/TECHNO

Угрозы / ТЕСНІНТ

Научно-техническая разведка
противника.



C4IR – Центр четвертой индустриальной революции

C4IR Serbia начала работать в марте 2022 года под эгидой Управления по информационным технологиям и электронному правительству правительства Республики Сербия, нацеленная на два приоритета: биотехнологии и применение искусственного интеллекта в здравоохранении. Центр был запущен с идеей способствовать более быстрому использованию научных знаний в экономике и позиционировать Сербию в мире как экспортера интеллектуальных услуг и инноваций.

Центр объединяет ученых и исследователей, представителей правительства, промышленности и гражданского общества, чтобы обеспечить предпосылки для разработки, тестирования и совершенствования новых технологий на благо общества.

Сайт <https://c4ir.rs/>



Srbija
Centar za
četvrtu industrijsku
revoluciju

P/TECHNO

Угрозы / NARINT

Информационные операции.



ISW - The Institute For The Study Of War Inc. (Институт изучения войны)

Миссия:

«Институт изучения войны продвигает информированное понимание военного дела с помощью надежных исследований, достоверного анализа и инновационного образования. Мы стремимся улучшить способность страны, проводить военные операции и реагировать на возникающие угрозы для достижения стратегических целей США. ISW - это беспартийная, некоммерческая организация по исследованию государственной политики.»

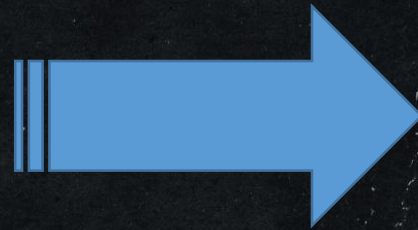
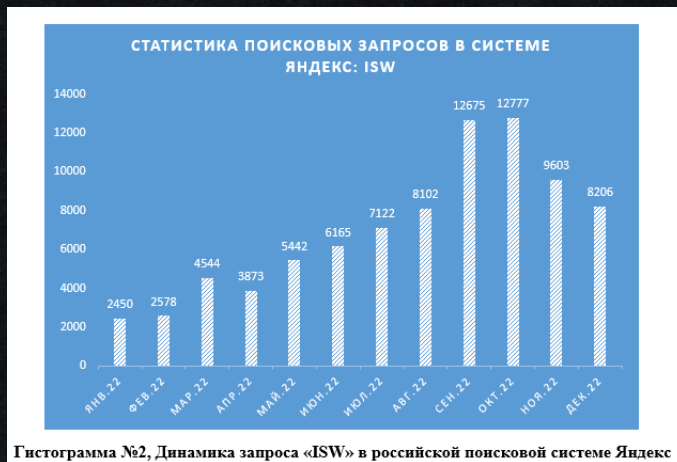
Ключевыми фразами дающие понимание природы ISW в миссии являются:

1. «продвигает информированное понимание»;
2. «для достижения стратегических целей США».

Р/ТЕХНО

Угрозы / NARINT

Информационные операции.



Формирует ключевые новостные повестки по теме СВО, нарративы - «у России все плохо», «Москва ничего не добьется», «российское руководство ищет, кого бы обвинить в сложившейся катастрофе» и т.п.

R/TECHNO

Угрозы / InfoWar

Информационные операции.

Central Asian Oral History Association

Центрально-Азиатская ассоциация устной истории.

Миссия — продвижение ценности устной истории и исторической памяти для того чтобы живые голоса людей общества, стран и региона были сохранены.

Цель: Ассоциация является независимой и создана для того чтобы объединить исследователей устной истории и другие заинтересованные стороны с целью сохранения исторического материала Центральной Азии и продвижения устной истории как метода исследования.

<https://ru.esimde.org/>



«Великий исход» кыргызского народа в Китай в 1916 году

Легализуемая дезинформация:

«Бабушка респондента Кенжебека рассказывала, что «они жили в горах, на джайлоо в юртах и в один день пришли русские. Они стали разрушать юрты и поджигать. И тогда от испуга кыргызы стали бежать. У русских было оружие. А у кыргызов не было никакого оружия, они даже не слышали звук выстрела оружия, нападение для них было потрясением, они вынужденно бежали. Все это для них было впервые, выстрелы, суматоха, они спасались бегством.»

<https://www.caa-network.org/archives/18611>

P/TECHNO

Угрозы / PSYOP

Информационные операции.

5 Stones Intelligence Inc. (5Si) – частная разведывательная компания (ЧРК).

В 2015 г. организация принимала участие в расследовании о применении российскими спортсменами допинга на Олимпийских играх-2014. 5Si обвинили в проведении расследования в интересах Всемирного антидопингового агентства (WADA) с целью отстранения россиян от участия в Олимпиадах в Рио-де-Жанейро и Пхенчхане, дискредитации МОК и всего олимпийского движения.

5Si
.....
5 Stones intelligence
for such a time as this

Р/ТЕХНО

Возможности / IntelStudy

Успешные кейсы.

CSIS - Center for Strategic and International Studies (Центр стратегических и международных исследований)

Миссия: «оказание влияния через исследования помогающие информировать ключевых политиков для принятия решений и мышлении ключевых влиятельных лиц».



Гистограмма №6, Количество упоминаний CSIS в российских СМИ без учета социальных сетей

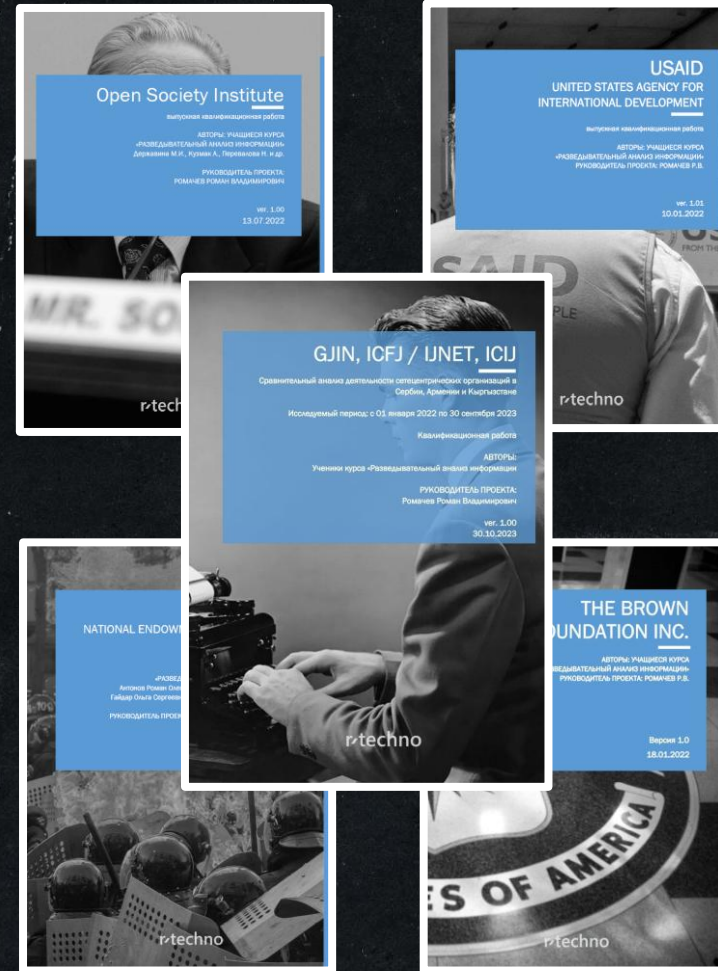


Министерство юстиции на основании решения Генпрокуратуры РФ от 11 июня 2014 года внесло в список нежелательных организаций Центр стратегических и международных исследований (CSIS), расположенный в США.

Р/ТЕХНО

Возможности / IntelStudy

Образование в сфере
Intelligence Study.



R/TECHNO

Возможности / IntelStudy

Быстрая реакция в рамках закона
об Иностранных агентах и
нежелательных организациях.



R/TECHNO

Возможности / IntelStudy



2024



2024



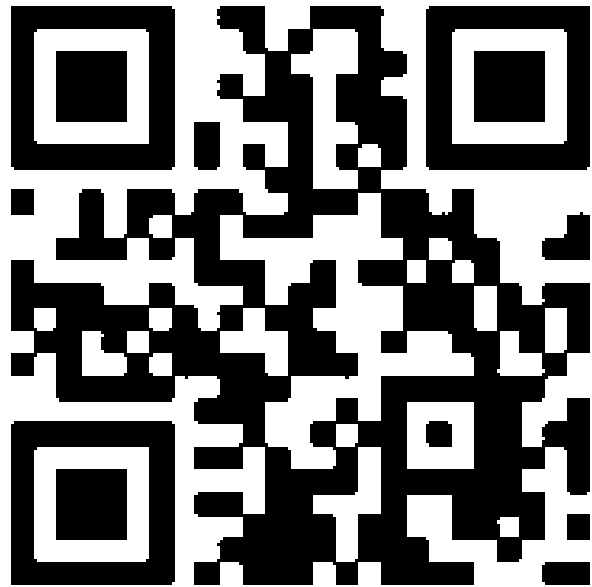
2024



2021-2023

Р,ТЕХНО

Спасибо!



t.me/rtechnocom

R/TECHNO