

Февраль 2025

# Краткий обзор рынка труда

hh

# Что происходит с рынком труда

5,1  
hh.индекс

2,3%  
Безработица\*

-13%  
Изменение среднего числа  
активных вакансий год к году

+34%  
Изменение среднего числа  
активных резюме год к году

В феврале общерыночное значение hh.индекса составило 5,1 пункта, что свидетельствует об умеренном уровне конкуренции за рабочие места. При этом острый **дефицит кадров** по-прежнему сохраняется в розничной торговле, а умеренный – в медицине и производственном персонале;

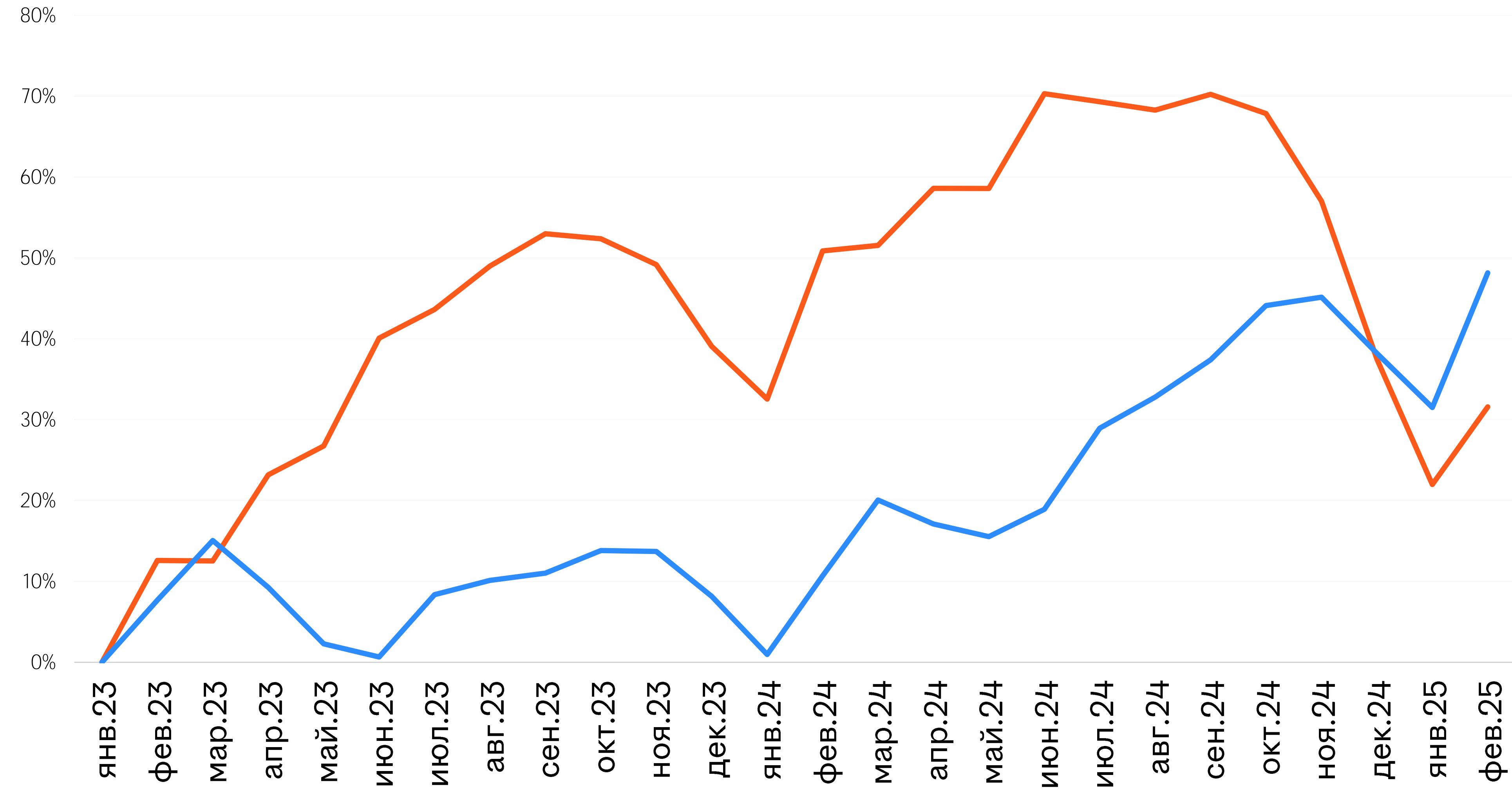
По сравнению с прошлым месяцем в феврале спрос на сотрудников вырос во всех регионах России и практически во всех сферах, за исключением двух: число вакансий для домашнего и обслуживающего персонала снизилось на 4%, а для персонала в транспортно-логистической области – на 10%.

Медиана предлагаемой зарплаты в феврале выросла на 200 рублей по сравнению с январём и составила 73 600 руб., в то время как уровень ожидаемых зарплат по-прежнему составляет 70 000 руб.

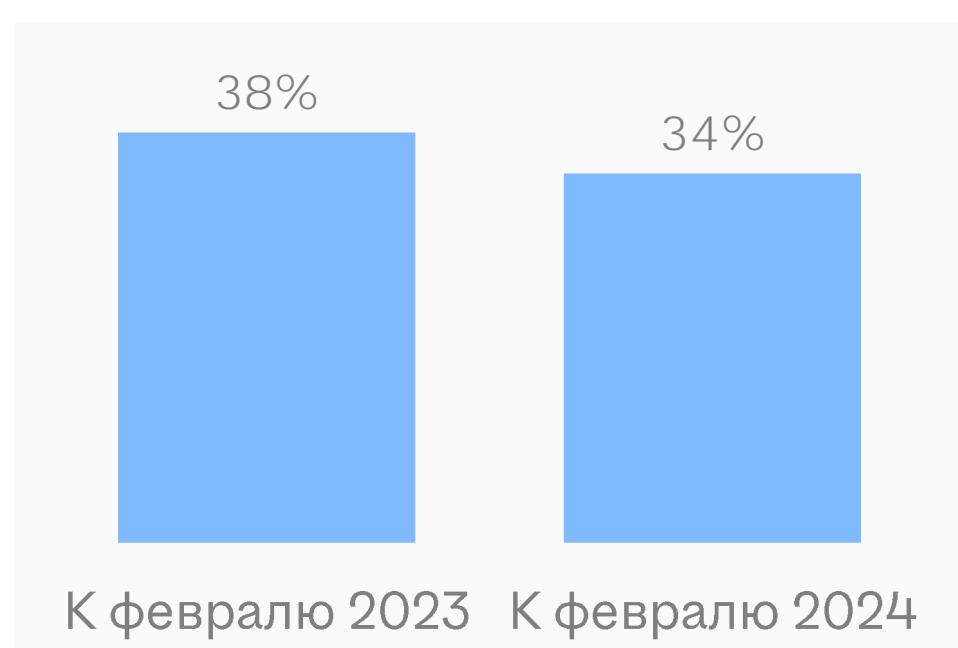
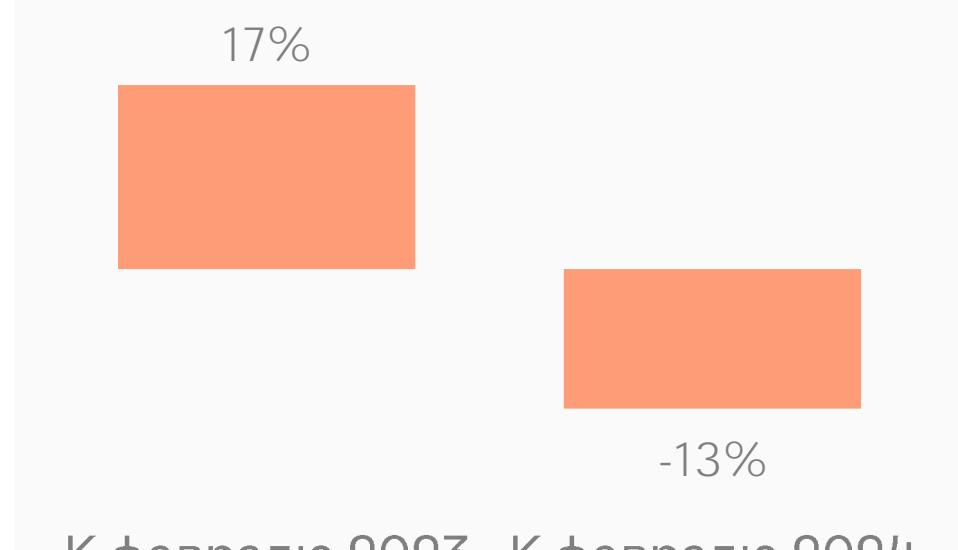
\* – уровень безработицы по данным Росстата за декабрь 2024

# Динамика среднего числа активных **вакансий** и **резюме**

Россия, январь 2023 = 0%

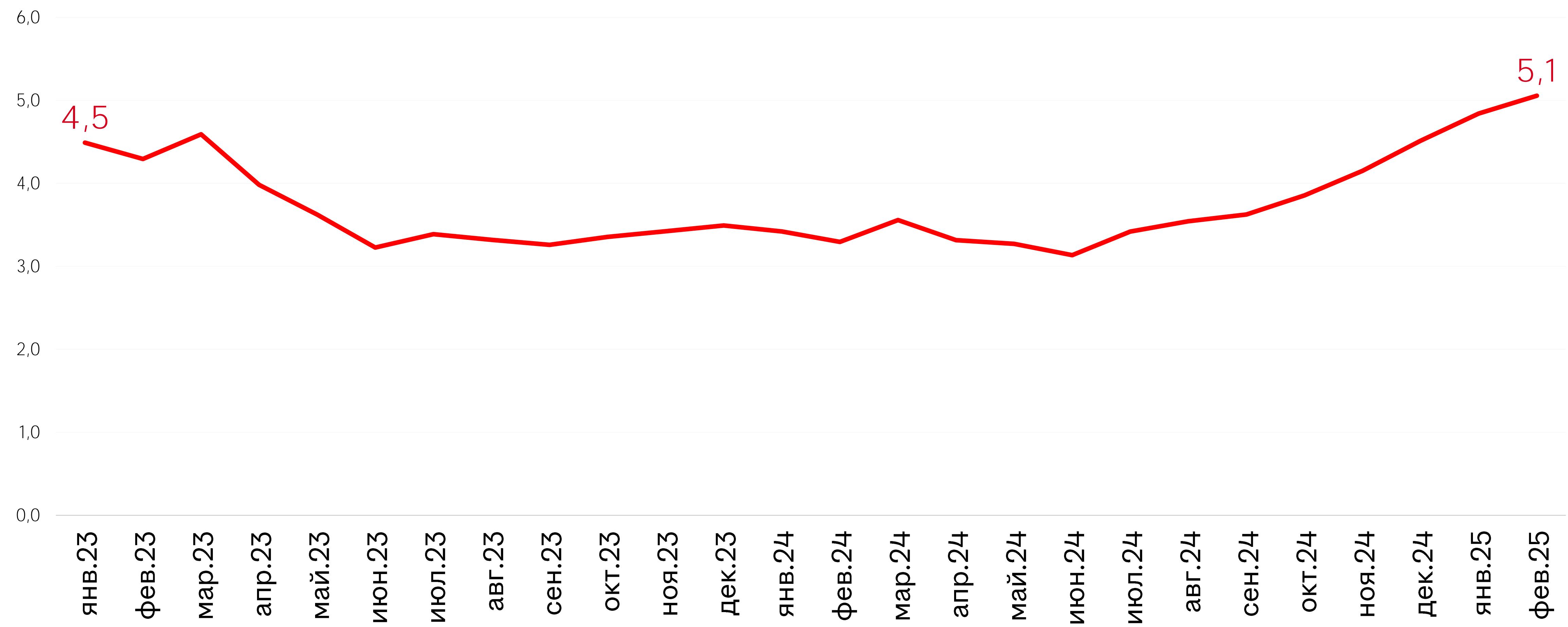


Изменение среднего  
числа активных  
**вакансий** и **резюме**  
в феврале 2025



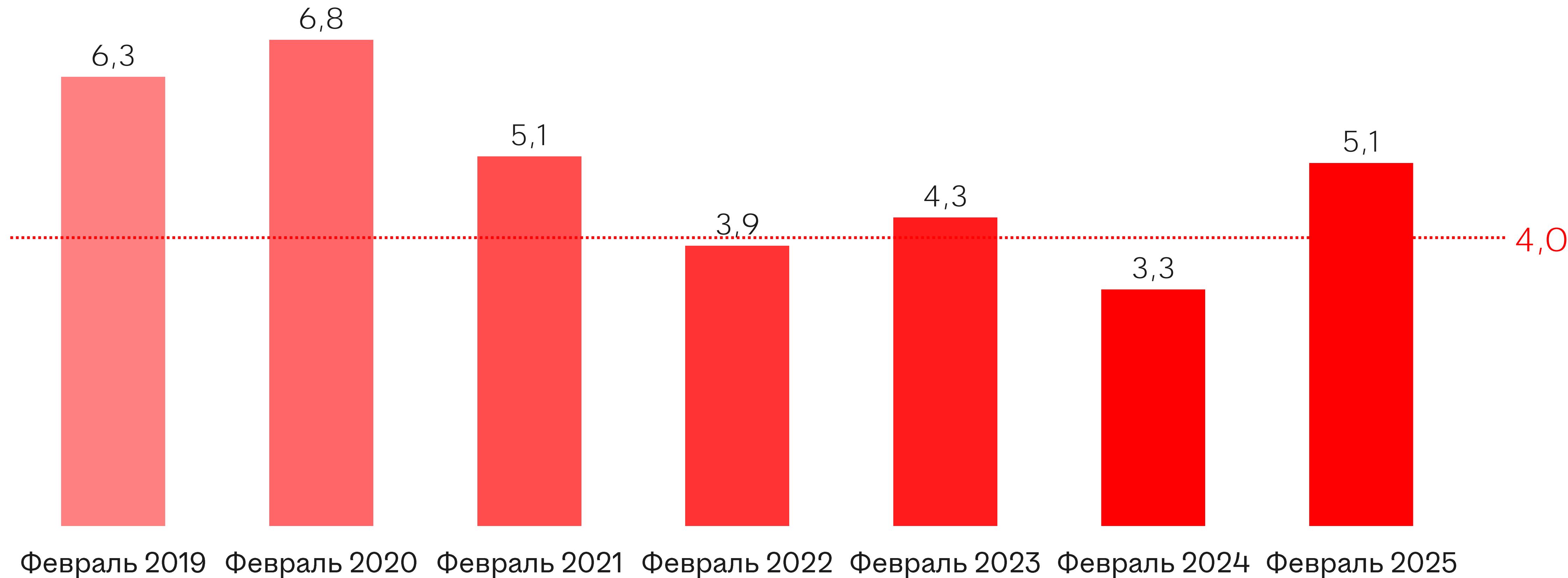
# Динамика hh.индекса

Россия. Рассчитывается как отношение среднего числа активных резюме  
к среднему числу активных вакансий



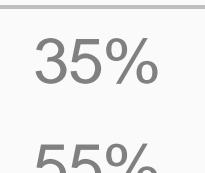
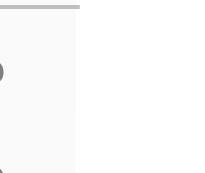
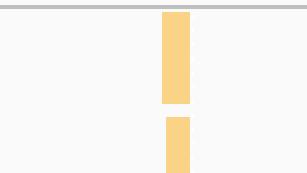
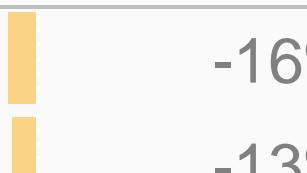
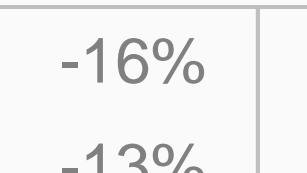
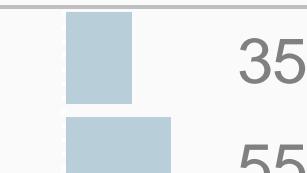
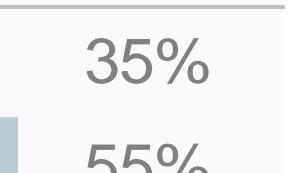
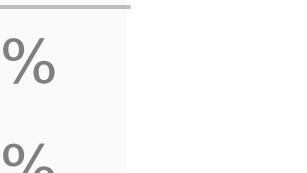
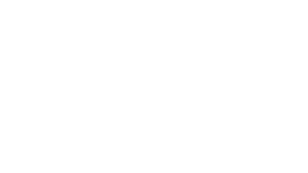
# hh.индекс в феврале за последние 7 лет

Россия. Рассчитывается как отношение среднего числа активных резюме к среднему числу активных вакансий



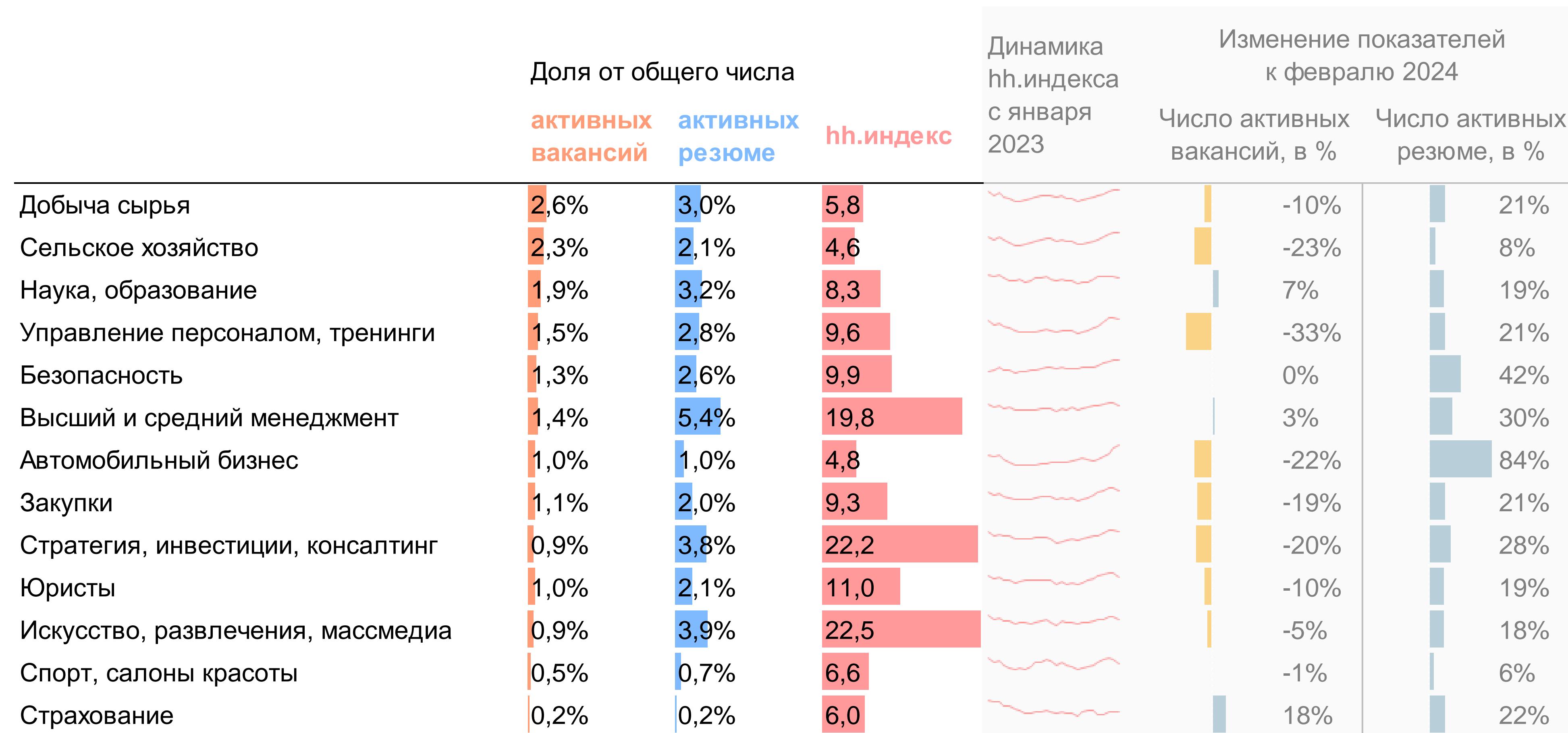
# Розничная торговля, медицина, и производственная сфера больше всего страдают от дефицита кадров

Россия, февраль 2025. Рэнкинг по доле от общего числа **активных вакансий**. Часть 1

	Доля от общего числа			Динамика hh.индекса с января 2023	Изменение показателей к февралю 2024	
	активных вакансий	активных резюме	hh.индекс		Число активных вакансий, в %	Число активных резюме, в %
Продажи, обслуживание клиентов	21,0%	16,9%	4,1		-16%	 35%
Рабочий персонал	20,3%	17,2%	4,3		-13%	 55%
Производство, сервисное обслуживание	16,8%	11,3%	3,4		-5%	 15%
Строительство, недвижимость	14,7%	13,0%	4,5		-8%	 32%
Розничная торговля	12,2%	4,0%	1,7		-2%	 3%
Транспорт, логистика, перевозки	11,9%	13,8%	5,9		-19%	 59%
Домашний, обслуживающий персонал	9,7%	14,4%	7,5		-16%	 42%
Информационные технологии	6,2%	11,7%	9,6		-15%	 23%
Медицина, фармацевтика	5,8%	2,8%	2,4		3%	 16%
Административный персонал	5,8%	10,9%	9,6		-6%	 17%
Туризм, гостиницы, рестораны	5,6%	5,1%	4,6		1%	43%
Финансы, бухгалтерия	4,5%	5,5%	6,3		-9%	15%
Маркетинг, реклама, PR	3,3%	9,0%	13,9		-10%	19%

# Наиболее заметный рост числа активных резюме наблюдается в автомобильном бизнесе

Россия, февраль 2025. Рэнкинг по доле от общего числа **активных вакансий**. Часть 2

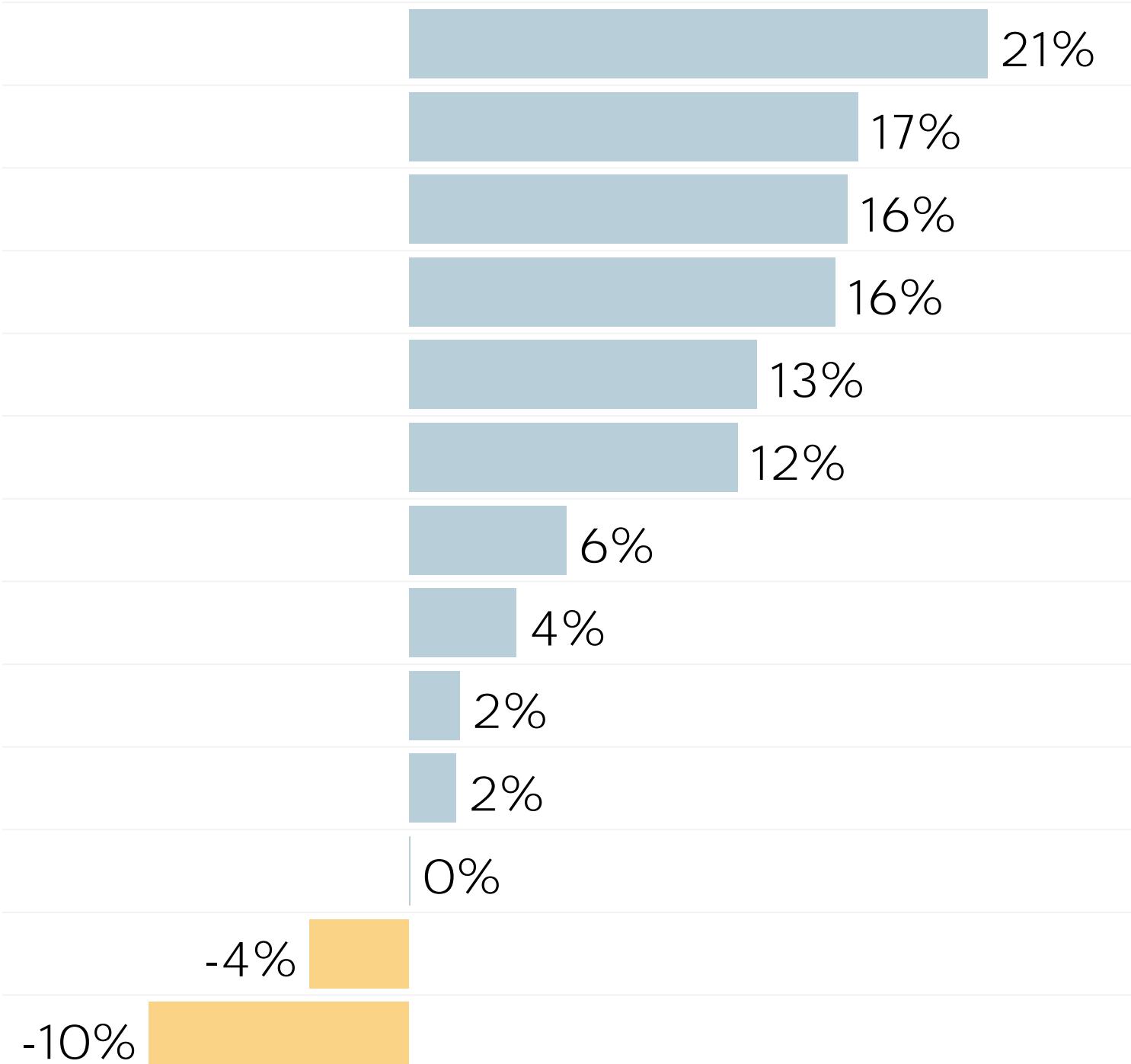


# В феврале активных вакансий стало меньше в сферах транспорта и обслуживающего персонала

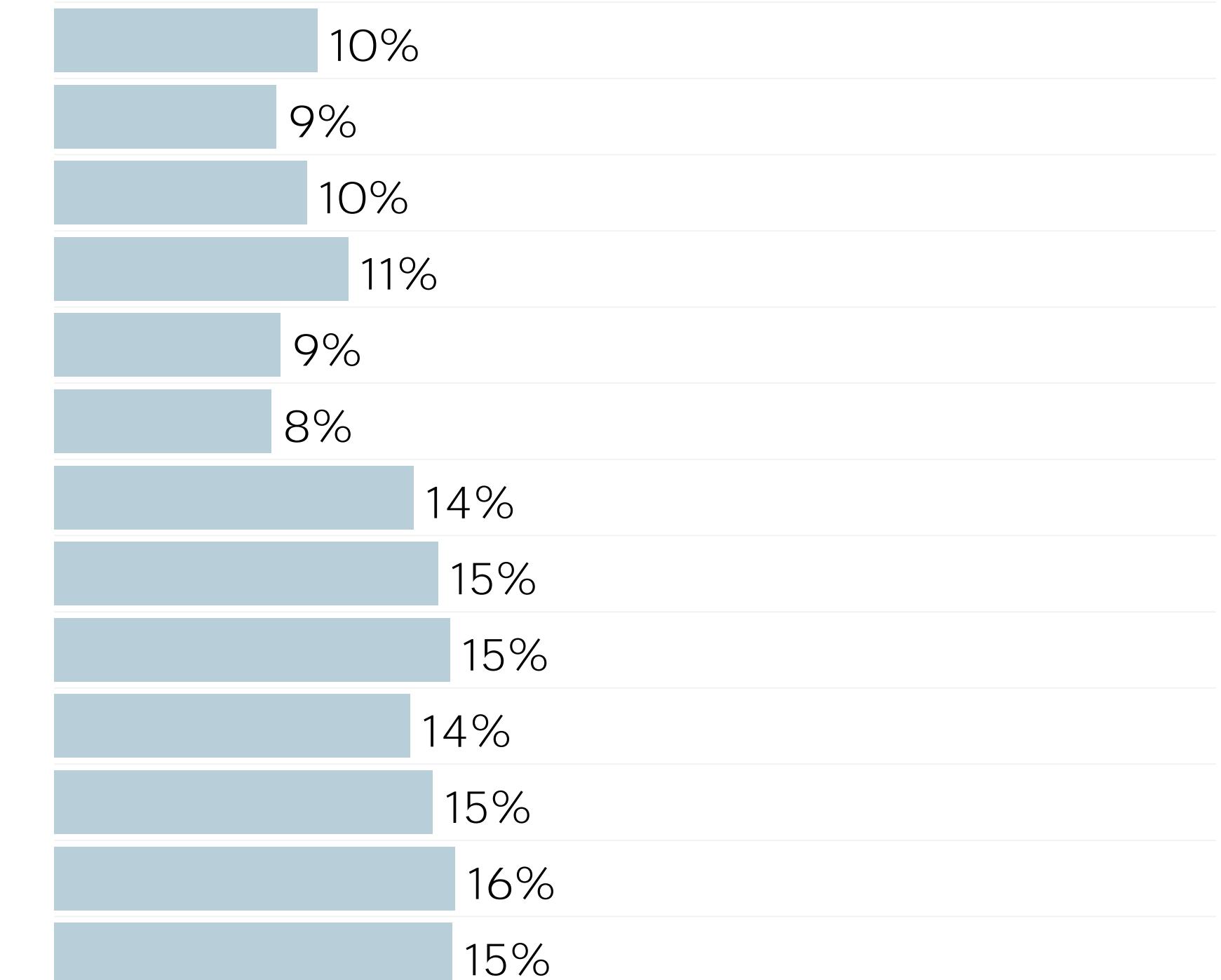
Россия, февраль 2025.

Изменение числа вакансий и резюме по отношению к январю 2025. Часть 1

Вакансии



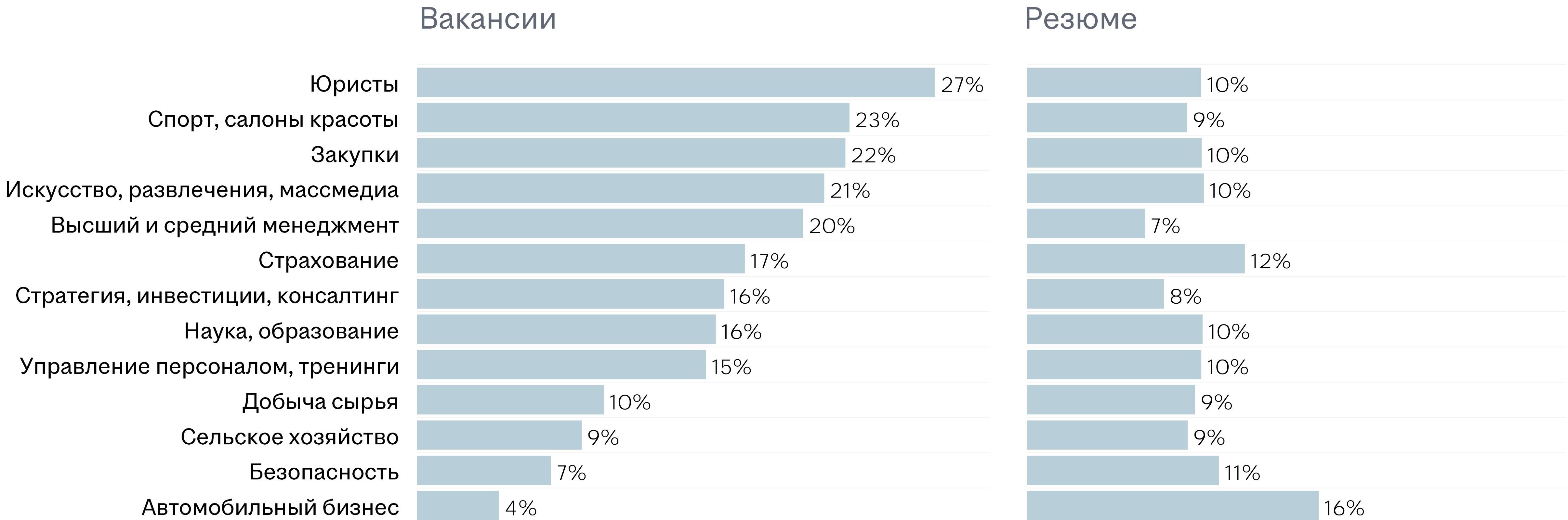
Резюме



# За месяц спрос на персонал заметнее всего вырос в юридической сфере

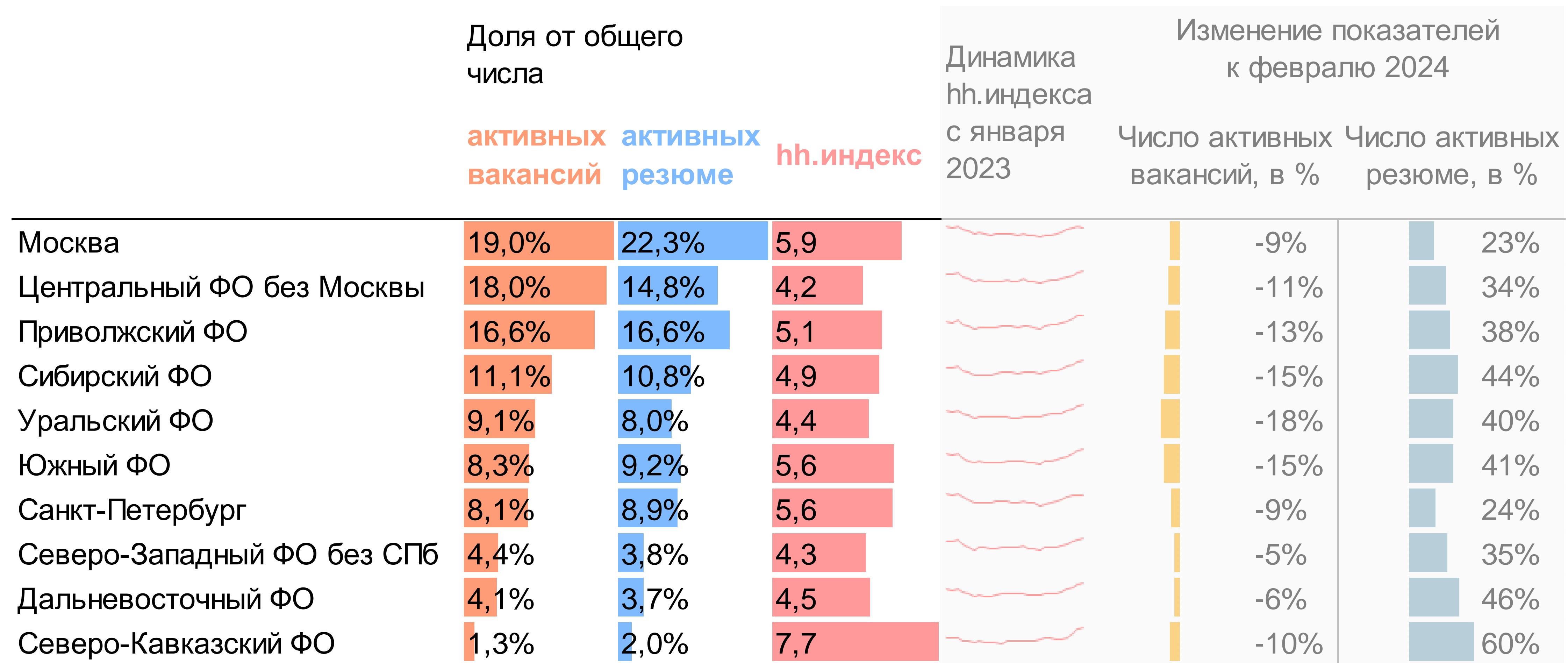
Россия, февраль 2025.

Изменение числа вакансий и резюме по отношению к январю 2025. Часть 2



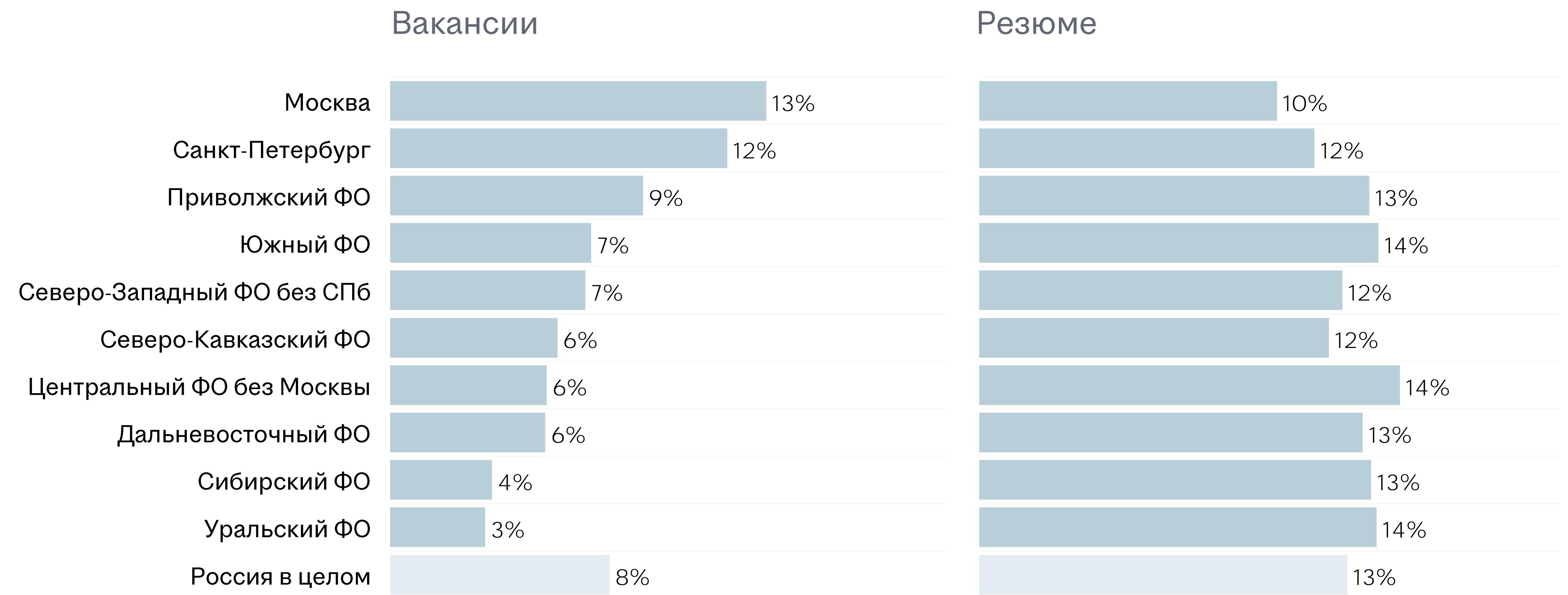
# Наиболее низкий hh.индекс – в Центральном ФО

Россия, февраль 2025



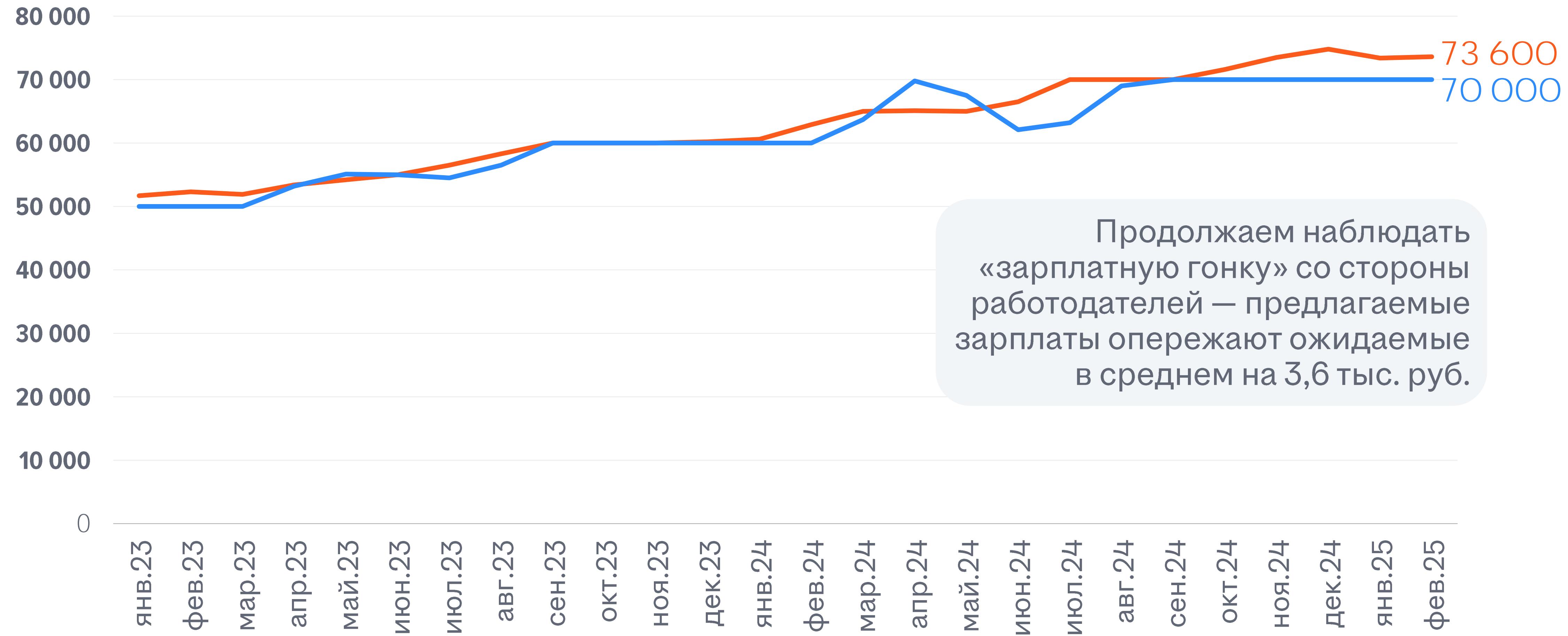
# Число вакансий сильнее всего увеличилось в Москве и Санкт-Петербурге, а резюме – в Центральном, Южном и Уральском ФО

Россия, февраль 2025. Изменение числа вакансий и резюме по отношению к январю 2025



# Динамика предлагаемых и ожидаемых зарплат

Россия, медианное значение, руб.



Продолжаем наблюдать  
«зарплатную гонку» со стороны  
работодателей — предлагаемые  
зарплаты опережают ожидаемые  
в среднем на 3,6 тыс. руб.

# Как мы считаем

## Среднее число активных вакансий

Метрика, позволяющая оценить среднее дневное количество активных вакансий на сайте за определенный период времени (в данном случае – месяц)

Активной считается вакансия, видимая соискателям в течение дня

Пример: 1 января было  $N_1$  активных вакансий на сайте, 2 января –  $N_2$  и т.д.

Тогда среднее число активных вакансий за январь будет вычисляться по формуле среднего арифметического:  $(N_1 + N_2 + \dots + N_{31}) / 31$

## Среднее число активных резюме

Метрика, позволяющая оценить среднее дневное количество активных резюме на сайте за определенный период времени (в данном случае – месяц)

Активным считается резюме, которое было создано / обновлено за последние 60 дней

Пример: 1 января было  $N_1$  активных резюме на сайте, 2 января –  $N_2$  и т.д.

Тогда среднее число активных резюме за январь будет вычисляться по формуле среднего арифметического:  $(N_1 + N_2 + \dots + N_{31}) / 31$

hh.индекс

Отношение среднего числа активных резюме к среднему числу активных вакансий

# Интерпретация значений hh.индекса

Приводим таблицу, которая поможет объективно оценить уровень конкуренции:

Значение	Интерпретация
$\leq 1,9$	острый дефицит соискателей
2,0–3,9	дефицит соискателей присутствует, рынок соискателя
4,0–7,9	умеренный уровень конкуренции за рабочие места, здравое соотношение между работодателями и соискателями
8,0–11,9	высокий уровень конкуренции соискателей за рабочие места, рынок работодателя
$\geq 12$	крайне высокий уровень конкуренции соискателей за рабочие места, рынок работодателя

# Рынок труда в СМИ в феврале 2025. Часть 1

Дата	Издание	Заголовок и ссылка
2 февраля 2025	Известия	<a href="#">Служебный дурман: по каким причинам чаще всего отказывают в приеме на работу</a>
3 февраля 2025	РБК	<a href="#">Поиск работы и менторов: зачем мы занимаемся нетворком в соцсетях</a>
4 февраля 2025	РБК	<a href="#">Бизнес предложил систему "Знай своего мигранта"</a>
6 февраля 2025	Известия	<a href="#">Путин спрогнозировал рост потребности в кадрах в РФ до 74 млн человек к 2029 году</a>
6 февраля 2025	Forbes	<a href="#">И швец, и жнец: почему компании все чаще назначают сотрудников на две и более позиции</a>
7 февраля 2025	Ведомости	<a href="#">Работодатели снизили планы по найму новых сотрудников</a>
7 февраля 2025	Forbes	<a href="#">Акцент на госзаказ: что планируется изменить в российской системе образования</a>
8 февраля 2025	Известия	<a href="#">Временные частицы: спрос на бессрочный наем ИТ-специалистов снизился</a>
8 февраля 2025	РБК	<a href="#">Эксперты назвали женщин "новым золотом" на дефицитном рынке труда</a>
10 февраля 2025	Ведомости	<a href="#">Скованные одной производственной цепью</a>
10 февраля 2025	Известия	<a href="#">Сбавить доход: реальные зарплаты в 2025 году вырастут только на 3,3%</a>
11 февраля 2025	CNews	<a href="#">Talantix: главная проблема при поиске сотрудников - недостаток навыков и низкая квалификация</a>
11 февраля 2025	Коммерсант	<a href="#">Безработица застыла на минимуме</a>
11 февраля 2025	РБК	<a href="#">В Кремле не поддержали новые правила сверхурочной работы</a>

# Рынок труда в СМИ в феврале 2025. Часть 2

Дата	Издание	Заголовок и ссылка
12 февраля 2025	Ведомости	<a href="#">В России вырос дисбаланс на рынке труда в сфере ИТ</a>
12 февраля 2025	CNews	<a href="#">Каждый второй ИТ-специалист в России считает работу своим главным приоритетом</a>
12 февраля 2025	Коммерсант	<a href="#">Производительность в масштабе: Правительство разработало план существенного роста эффективности труда</a>
12 февраля 2025	Известия	<a href="#">Около 60% компаний в РФ готовы повысить зарплаты ради удержания сотрудников</a>
13 февраля 2025	Ведомости	<a href="#">Как Минтруд предлагает поддержать рождаемость среди сотрудников крупных компаний</a>
14 февраля 2025	Известия	<a href="#">Индексация пенсий подтолкнула пожилых к поиску работы</a>
14 февраля 2025	РБК	<a href="#">Минтруд спрогнозировал снижение потребности в госслужащих и продавцах</a>
14 февраля 2025	Коммерсант	<a href="#">Прошли по кадрам: участники форума РСПП взглянули в российский рынок труда</a>
15 февраля 2025	Известия	<a href="#">В пользу точных: в вузах станет меньше юристов, журналистов и менеджеров</a>
17 февраля 2025	РБК	<a href="#">Большинство россиян сообщили об отсутствии страха потерять работу</a>
18 февраля 2025	Коммерсант	<a href="#">Труд взрослеет</a>
18 февраля 2025	РБК	<a href="#">Голикова заявила, что к 2030 году нужно найти 11 млн новых работников</a>
18 февраля 2025	Ведомости	<a href="#">Правительство и ЦБ не допустят переохлаждения экономики</a>
19 февраля 2025	Forbes	<a href="#">Рилс в помощь: как франчайзинговые компании набирают и обучают сотрудников-зумеров</a>

# Рынок труда в СМИ в феврале 2025. Часть 3

Дата	Издание	Заголовок и ссылка
20 февраля 2025	РБК	<a href="#">В России впервые за шесть лет выросло число пенсионеров</a>
20 февраля 2025	Ведомости	<a href="#">Молодые самозанятые в возрасте до 25 лет стали чаще оформлять ИП</a>
20 февраля 2025	Известия	<a href="#">Вместе STEM: как негосударственные вузы меняют систему образования в России</a>
22 февраля 2025	Коммерсант	<a href="#">"Кадры" получили деньги: ведомства обсудили старт нового нацпроекта для рынка труда</a>
24 февраля 2025	РБК	<a href="#">Экономисты предложили вариант изменения пенсионной системы</a>
24 февраля 2025	Ведомости	<a href="#">В России упал спрос на цифровые навыки</a>
26 февраля 2025	РБК	<a href="#">Правительство поддержало увеличение нормы времени сверхурочной работы</a>
26 февраля 2025	РБК	<a href="#">Российские работники стали оплачивать свыше 85% пенсий пожилых</a>
26 февраля 2025	Ведомости	<a href="#">ФНС ожидает регистрации 18 млн самозанятых к 2029 году</a>
27 февраля 2025	Коммерсант	<a href="#">Женская доля на рынке труда растет</a>
27 февраля 2025	Коммерсант	<a href="#">Сверхурочные ставят на паузу</a>
27 февраля 2025	РБК	<a href="#">Власти предложили "рычаг понуждения" для компаний с теневой занятостью</a>
27 февраля 2025	Ведомости	<a href="#">Представители власти и эксперты обсудили адаптацию участников боевых действий</a>
28 февраля 2025	РБК	<a href="#">Власти введут "агломерационный" патент мигранта</a>

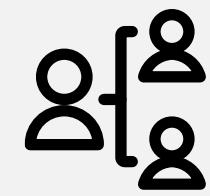
# Трудоспособное население – дефицитный ресурс и его привлечение происходит по рыночной цене в соответствии с законами экономики



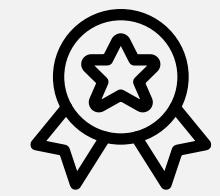
**Дефицит человеческих ресурсов** – фундаментальная проблема рынка труда России



**Стоимость привлечения** кандидатов будет расти



Управление **эффективностью процесса подбора** персонала заключается в оптимальном управлении бюджетом через рациональное использование сервисов



Необходима работа над **HR-брендом** для **привлечения соискателей**, а также фокус на **удержание персонала** внутри компании

# Ключевой игрок российского рынка труда

**№ 1 в России и четвёртый в мире сервис  
в категории «Работа и карьера»**

**79 439 185**

резюме<sup>1</sup>

**2 219 299**

зарегистрированных  
компаний-работодателей<sup>3</sup>

**50+ инструментов и сервисов**

для решения задач на каждом этапе работы с персоналом

**1 212 215**

активных вакансий<sup>2</sup>

**70,5 млн**

установок мобильного  
приложения для соискателей  
в России

**Подтверждённая  
эффективность:**

**23,9**

откликов и звонков от соискателей в среднем  
приходится на одну размещённую вакансию,  
что в 2,7 раза больше, чем у другого  
популярного работного сервиса

**90%**

вакансий получают отклики кандидатов

**72%**

работодателей закрывают актуальные вакансии  
с помощью hh.ru

<sup>1</sup> По данным Similarweb

<sup>2</sup> С учетом подтвержденных резюме с любым типом видимости по группе компаний HeadHunter, за исключением Зарплаты.ру

<sup>3</sup> Количество на 25.02.2025

<sup>4</sup> С момента основания компании в 2000 году

<sup>5</sup> Данные исследования, проведённого АО «Маркетинговый информационный центр» в июне 2023 года

# Спасибо!

Предыдущие  
обзоры рынка труда вы  
можете найти [здесь](#)

[\*\*Заказать\*\*](#)  
индивидуальное  
исследование  
рынка труда

[\*\*Сервис\*\*](#)  
открытой  
аналитики  
рынка труда